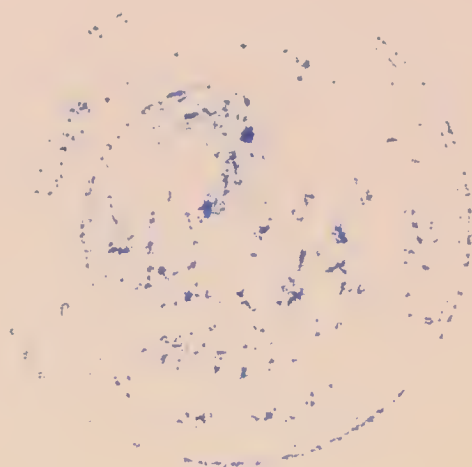




๐๐ วิทยาลัยการงาน ๒๕๑๗





อนุสรณ์พระราชทานเพลิงศพ

ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ท.ช.,ท.ม.,ต.จ.ว.

๒๐ เมษายน ๒๔๕๙-๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๑๖



มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ (ม.ราชภัฏวอ.)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ (ม.ราชภัฏวอ.)

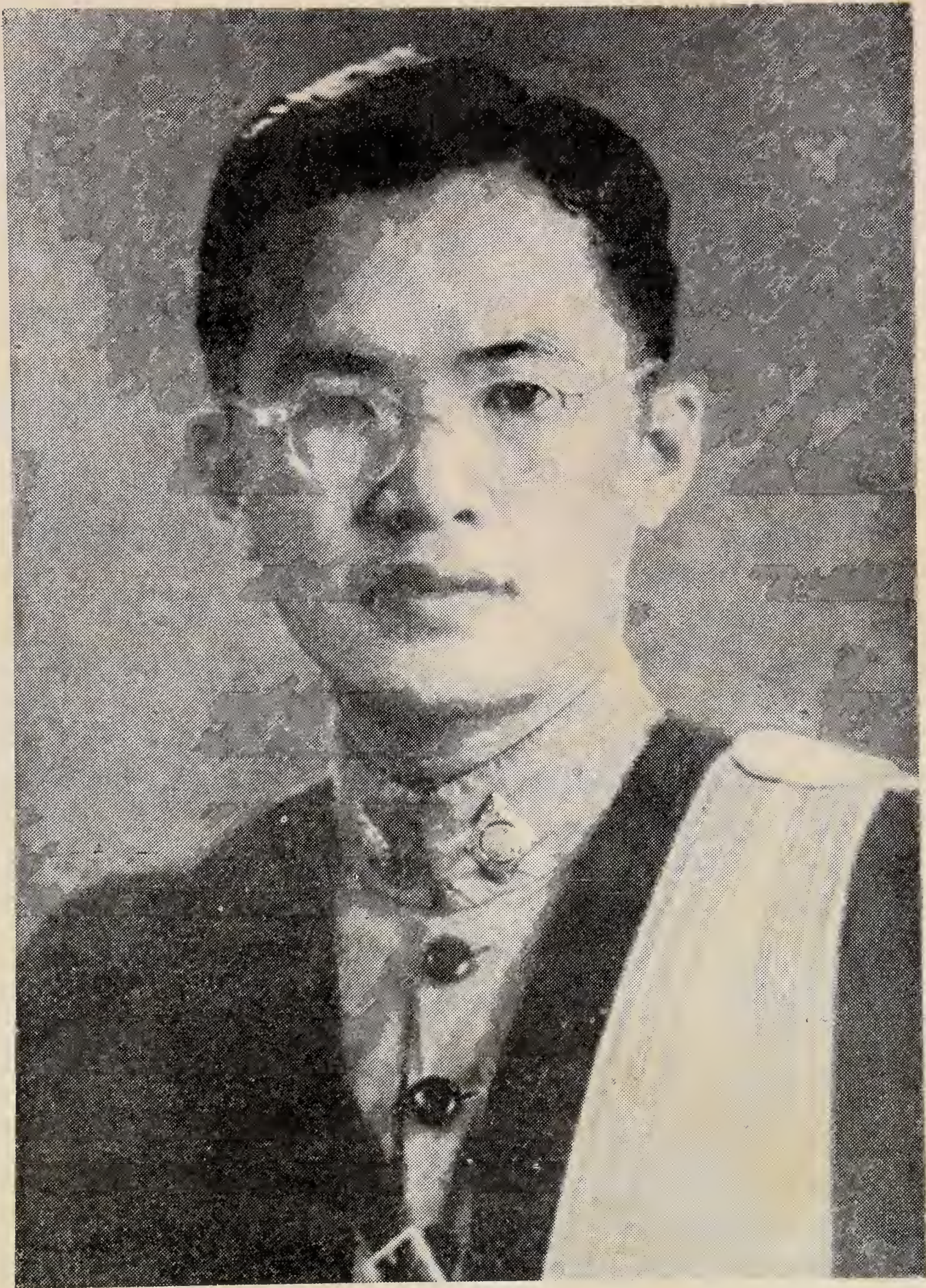
เลขหมู่

151

ค ๑๕๒ ทส

เลขทะเบียน

017732



ร.ต.ท. สุรียน ไรวา

หมายรับสั่งที่ ๘๒๕๖



(แบบ ก.)

สำนักพระราชวัง

๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓

พระราชนัดดาพลเอก ร้อยตำรวจโท สุริยน ไรวา ท.ช.,ท.ม. ข้าราชการ
สังกัดกระทรวงมหาดไทย ณ เมรุวัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร

วันอาทิตย์ ที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๗.๐๐ น. พระราชนัดดาพลเอก

วิชัย/พิมพ์/สุจิน/พาน.

วัน	หน้าที่	พนักงานพระราชพิธี
	นำหมายเวียน เจ้าภาพศพ ร้อยตำรวจโท สุริยน ไรวา	
	เพื่อทราบ	
	เครื่องพระราชนัดดาพลเอกและเจ้าพนักงานผู้เชิญมานี้	
	เจ้าภาพไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายอย่างใดทั้งสิ้น.	

ทั้งนี้ ให้จัดการตามหน้าที่และกำหนดวันตามรับสั่งอย่าให้ขาดเหลือ ถ้าสงสัยก็ให้ถามผู้รับรับสั่ง
โดยหน้าที่ราชการ

วิชัย สุริยา

ผู้รับรับสั่ง

ประวัติพ่อ ... ร.ต.ท. สุรียน ไ روا

พ่อเกิดวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๔๕๙ เป็นบุตรนายช้วนและนางบุญรอด
ชั้นประเสริฐ มีพี่น้องรวม ๘ คน ลำดับได้ดังนี้

นางสาวแฉล้ม ชั้นประเสริฐ

นายวิชัย ไ روا (ถึงแก่กรรม)

นายสุรียน ไ روا (ถึงแก่กรรม)

นางเฉลิมขวัญรัตน์ไพศาล

นายบุญมี ชั้นประเสริฐ

นางศุภรัตน์ วัชรโรทัย

นายสุริเยศ ชั้นประเสริฐ

นายยอดชาย ไ روا

คุณพระนรราชจ้านง (สิงห์ ไ روا) ผู้มีศักดิ์เป็นน้า ได้อุปการะ
พ่อมาแต่เด็ก และให้ใช้นามสกุล “ไ روا” พ่อเป็นผู้มีความขยันขันแข็ง และ
เรียนหนังสือเก่ง ได้เข้าศึกษาที่โรงเรียน สวนกุหลาบ, อัสสัมชัญ และมหา
วิทยาลัยธรรมศาสตร์ตามลำดับ ได้รับปริญญาธรรมศาสตรบัณฑิตเมื่อปี พ.ศ.
๒๔๘๒ มีเพื่อนร่วมรุ่นที่สนิทสนมและนับถือกันอย่างเสมอตันเสมอปลาย เช่น
คุณหญิงสุภัทรา สิงหลกะ คุณสุวรรณ รื่นยศ คุณพานิช สัมภาคุปต์ คุณ
โปรง เป่งศรีงาม และผู้ทรงเกียรติคุณในขณะนี้อีกหลายท่าน

ชีวิตการทำงานของพ่อเริ่มด้วยการเข้ารับราชการ ในกรมตำรวจโดยได้
รับพระราชทานยศร้อยตำรวจตรี ได้ออกปฏิบัติงานในหลายจังหวัดทั้งภาคเหนือ
และภาคใต้ เริ่มมีผู้รู้จักและชื่นชอบในความซื่อสัตย์สุจริตและใจกออันกว้างขวาง

จนเป็นพลังสนับสนุนให้พ่อสมัครผู้แทนที่จังหวัดนครราชสีมา และได้รับเลือกตั้ง
๒ สมัย ระหว่างปี พ.ศ. ๒๔๙๐-๒๕๐๐

พ่อได้สมรสกับแม่ (น.ส. จำนงค์ อินทสุต) เมื่อ พ.ศ. ๒๔๘๕
มีบุตรธิดารวม ๖ คน คือ

นางภัทรา ศีลาอ่อน (สมรสกับนายอมเรศ ศีลาอ่อน)

น.ส.กัณดาภา ไรวา (ถึงแก่กรรมที่สหรัฐ)

ร.ท.วรากร ไรวา (สมรสกับ น.ส. พรพิไล ตันตรานนท์)

นายจรเดช ไรวา

นายประเวศวุฒิ ไรวา

น.ส.สุทธิสุดา ไรวา

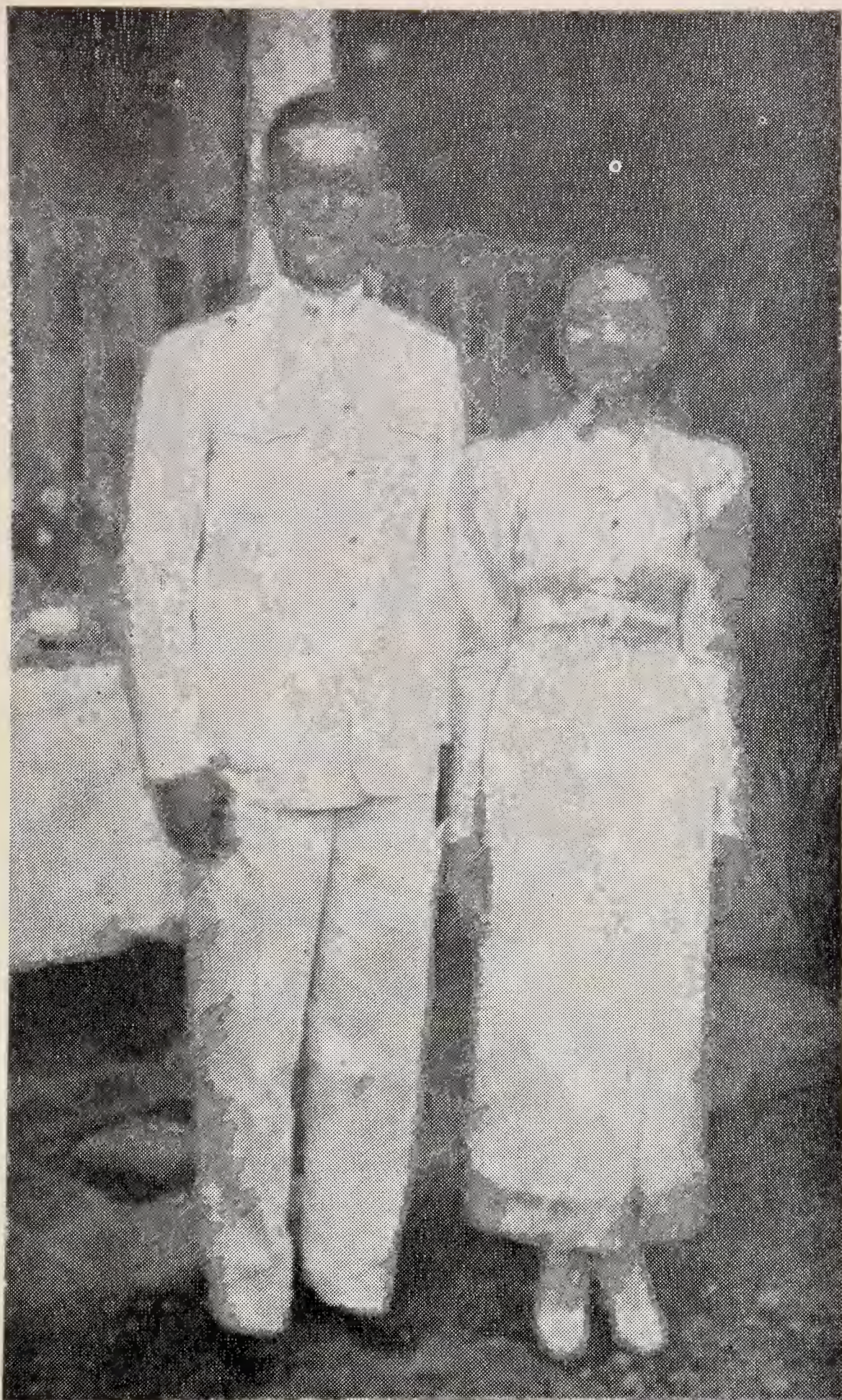
พ่อลาออกจากราชการมาประกอบธุรกิจส่วนตัวเมื่อมีयर้อยตำรวจโท
จากหวัคติดอันเจ็บแสบ และการตัดสินใจที่ดีเยี่ยมทำให้กิจการของพ่อเจริญ
รุ่งเรืองขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านการธนาคาร การเกษตร และการอุตสาหกรรม พ่อได้รับเกียรติให้เป็นประธานหอการค้าไทยระหว่าง พ.ศ. ๒๕๐๘
-๒๕๑๒ และก่อนจะถึงบั้นปลายของชีวิต มีพระบรมราชโองการแต่งตั้งให้เป็น
วุฒิสมาชิก ได้รับพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ทวีติยาภรณ์ช้างเผือก
ทวีติยาภรณ์มงกุฎไทย และตติยาภรณ์จุลจอมเกล้าพิเศษ ตามลำดับ

พ่อเป็นผู้ที่มีความคิดริเริ่มเป็นเยี่ยมแต่ขาดผู้ร่วมบริหารงานที่เหมาะสม
และการติดตามผลงานที่ใกล้ชิด จึงทำให้กิจการหลายอย่างในระยะหลังๆ
ไม่ประสบผลตามความคาดหมาย แต่อย่างไรก็ตาม พวกลูกๆทุกคนก็ภูมิใจที่
พ่อได้กระทำทุกอย่างๆเต็มภาคภูมิและสุดความสามารถ เกินกำลังมนุษย์ปุถุชน

สามัญส่วนมากจะทำได้ ทุกอย่างทีฟ่อได้กระทำลงไปเกิดจากจิตใจที่ปราศจาก
การเอาเปรียบและคำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวมและประเทศชาติเป็นใหญ่
เป็นการกระทำของบุคคลผู้ได้ก้าวขึ้นถึงจุดสุดยอดแห่งความสำเร็จด้วยตนเองโดย
ไม่มีข้ออ้างพรว้อยในเรื่องน้ำใจและความซื่อสัตย์สุจริต

เกียรติคุณความดีของพ่อนั้นเป็นสมบัติที่ลูกๆขอรับไว้ด้วยความภูมิใจ
เป็นที่สุด

ลูก ๆ



ในวันสมรส ๕ มกราคม ๒๔๘๕
สุรียน-อำนงค์ ไรวา

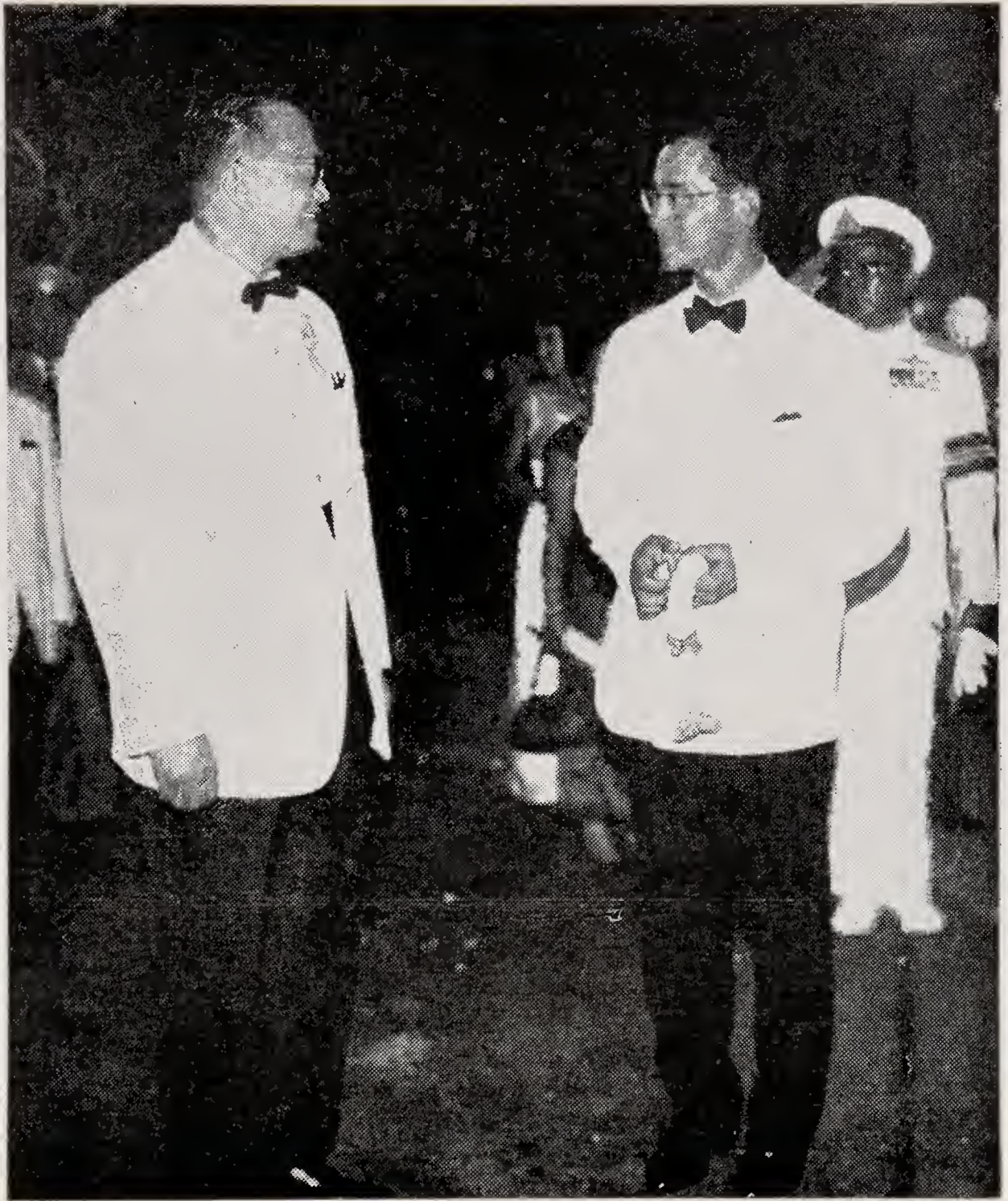


เนื่องในการเข้าถวายพระพร ในงานพระราชพิธีอุทยานสโมสร
วันเฉลิมพระชนมพรรษา



Boston, Massachusetts
1 May 1961

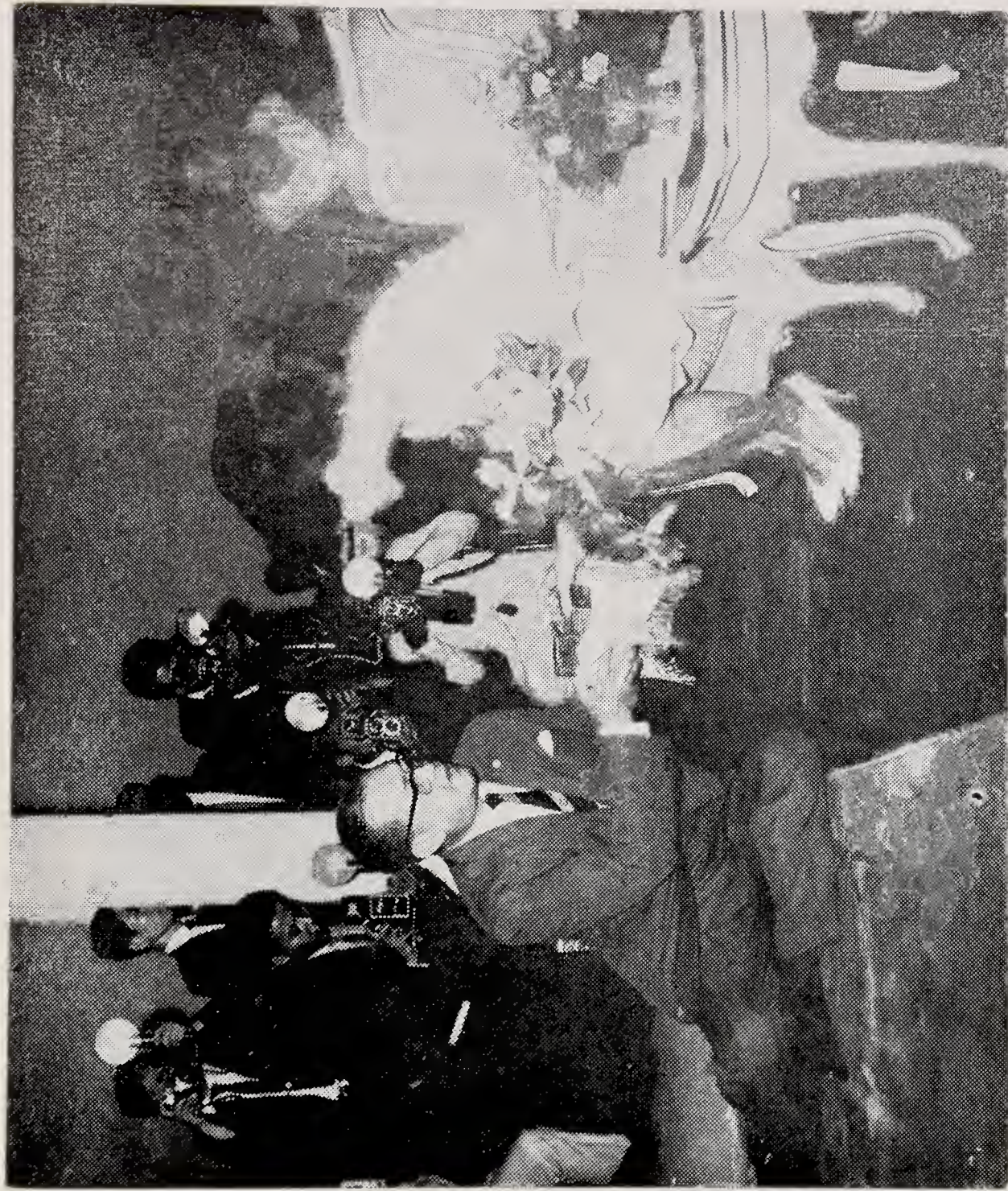
ถ่ายที่บอสตัน ขณะเดินทางดูการค้ารอบโลก
๑ พฤษภาคม ๒๕๐๔



ขณะดำรงตำแหน่งประธานหอการค้าไทย รับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในงานกาชาด ณ สวนอัมพร



คุณสุรียน ไรวา ทูลเกล้าฯ ถวายเงินโดยเสด็จพระราชกุศล เนื่องในวโรกาส
วันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ



คุณสุรียน ไรวา หลานของพระเจ้า ในวโรกาสสมเด็จพระนางเจ้า ฯ
พระบรมราชินีนาถ เสด็จเยี่ยมสำนักงานประกันชีวิต ณ ตึกไทยलयทอง



เสด็จพระราชดำเนินชมกิจการโรงงานแป้งมัน เอส อาร์ และฟาร์มโคนม
วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๑๕๐๔



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินีนาถ

ณ บ้านพักรับรองของโรงงานแบริ่ง เอส อาร์ บางพระ

การบำเพ็ญกุศลอุทิศแด่

ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ท.ช.,ท.ม.,ต.จ.ว.

- ๒๖ พ.ย. ๑๖ ขพนข จอมพลอากาศชั้น รณภากาศยุทธาคนี และคุณหญิง, คุณประธาน เสนาดิสัย และครอบครัว
- ๒๗ พ.ย. ๑๖ ขพนข พลเอกกฤษณ์ สีวะรา และคุณหญิง, บริษัทบางกอก เติ่นเรือ จำกัด
- ๒๘ พ.ย. ๑๖ หม่อมกอบแก้ว อาภากร ณ อยุธยา, คณะกรรมการจัดหารางวัลกาชาด ๒๕๑๖, คุณพานิช สัมภาคุปต์ และภรรยา
- ๒๙ พ.ย. ๑๖ สมาคมประกันชีวิต, คณะ ธ.บ. ๘๒, บริษัทอินเตอร์ไลฟ์ ข
- ๓๐ พ.ย. ๑๖ สภาหอการค้าไทย-หอการค้าไทย, สมาคมปอไทย
- ๑ ธ.ค. ๑๖ ถวายภัตตาหารเพล เลี้ยงพระ ๕๗ รูป สมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย
- ๒ ธ.ค. ๑๖ ภรรยา-บุตรธิดา-ญาติ, เสด็จเจ้าบุญอุ้ม ณ จำปาศักดิ์ และชายา, กรรมการเงินทหารบก
- ๘ ธ.ค. ๑๖ บริษัทโรงกลั่นน้ำมันไทย จำกัด
- ๑๕ ธ.ค. ๑๖ ผู้ร่วมงาน ธนาการเกษตร, เพื่อนคุณอมเรศ-ภัทรา ศิลาอ่อน
- ๒๒ ธ.ค. ๑๖ มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์, บริษัทยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ จำกัด, และบริษัทในเครือสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์, สมาคมพ่อค้าไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

- ๒๙ ธ.ค. ๑๖ ขพนฯ ดร. เสริม และคุณหญิงโสมศรี วิจิณัยกุล
- ๕ ม.ค. ๑๗ พระธรรมเจดีย์ เจ้าอาวาสวัดทองนพคุณ, บริษัทอินโดไทย
ชินเทคิกส์ จำกัด
- ๑๒ ม.ค. ๑๗ ขพนฯ พล.ต.อ. พิชัย กุลละวณิชย์ และคุณหญิง, คุณถาวร
พรประภา และครอบครัว
- ๑๓ ม.ค. ๑๗ ถวายภัตตาหารเพล ครบ ๕๐ วัน เลี้ยงพระ ๕๗ รูป
- ๑๙ ม.ค. ๑๗ คุณสัญญา ยมสมิต และครอบครัว, พล.อ.ต. น้อย ปาณิกบุตร
และครอบครัว
- ๒๖ ม.ค. ๑๗ พ.ต. วิชาศ-คุณบุญเรือน โอสถานนท์, คุณธงชัย ลาวัณย์ศิริ
และเพื่อน
- ๒ ก.พ. ๑๗ คุณหญิงสุภัทรา สิงหลกะ, คุณนิยม เหล่าบุญมี
- ๙ ก.พ. ๑๗ ขพนฯ พล.ต. ชาทิชา ย ชุณหะวัณ, คุณพระนรราชจำนง
และครอบครัวคุณ, คุณพระช่วงเกษตรศิลปการ และคุณหญิง
คุณสุวรรณ-คุณบุญทิพย์ รื่นยศ, คุณเพียรศักดิ์-คุณสกลใส
นิสสัยสุข
- ๒๓ ก.พ. ๑๗ พล.ต.ท. พจน์ เกกะนันท์, บริษัทตระกูลคำ จำกัด. ขลุยมูลนิธิ
- ๒ มี.ค. ๑๗ บริษัทน้ำตาลเพชรบุรี จำกัด, บริษัทไทยพัฒนาประกันภัย
จำกัด, เหมืองแร่ เค.เค., บริษัทสุราเศรษฐพันธ์, บริษัทไทย
แมฟทรัส จำกัด, คุณคุณ คุณผลิน และบริษัทในเครือ
- ๓ มี.ค. ๑๗ ถวายภัตตาหารเพล เลี้ยงพระ ๕๗ รูป

พระธรรมเทศนา

แสดงโดย

ท่านกิตติวุฒ โธม ภิกขุ

สำนักสงฆ์จิตตภาวัน บางละมุง ชลบุรี

ในพิธีสวดศพ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา

วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๑๖

ทุกขเมว हि สมฺโภติ ทุกขํ ตณฺหุติ เวติ จ

นาณญตฺร ทุกฺขา สมฺโภติ นาณญตฺร ทุกฺขา นิรุชฺฌตีติ ฯ

บัดนี้ อาตมาภาพจะได้แสดงพระธรรมเทศนาเพื่อฉลองศรัทธาแก่
คณะท่านเจ้าภาพซึ่งมีสภาก่อการคำไทย ตลอดจนญาติมิตร ซึ่งมีความเคารพ
นับถือ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ซึ่งเป็นผู้ถึงแก่อนิจกรรมไปแล้ว ด้วยความเคารพ
นับถือ และด้วยความกตัญญูกตเวทีของบรรดาเจ้าภาพ มีบุตรธิดา ภรรยา
เป็นต้น ตลอดจนญาติมิตรที่ได้เคยให้ความเกื้อกูลอุปถัมภ์กันมาปรารภถึงคุณ
งามความดีของผู้ที่ได้ล่วงลับไปแล้ว ได้มีจิตเป็นกุศลมาร่วมกันทำบุญอุทิศให้
ในวันนี้ ซึ่งเป็นการบำเพ็ญกุศลทักษิณานุประทาน ตามประเพณีนิยมในพระ
พุทธศาสนา การบำเพ็ญกุศลอุทิศให้แก่ผู้ล่วงลับไปนั้น เป็นประเพณีปฏิบัติ
ของพุทธศาสนิกชน ซึ่งมีองค์สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า ได้เคยปฏิบัติเป็น
พุทธประเพณีมาเป็นเวลาช้านาน ทั้งนี้ด้วยเหตุว่า การที่มาระลึกนึกถึงอุปการะ
คุณของบุคคลที่ล่วงลับแล้ว จะอยู่ในฐานะใดๆก็ตาม ด้วยเหตุที่ผู้ล่วงลับไป

แล้วไม่มีชีวิตอยู่ในโลกมนุษย์ดังที่เราท่านทั้งหลายได้มีชีวิตอยู่ แต่คุณงามความดีของผู้ที่ล่วงลับได้ประพฤติปฏิบัติเป็นประโยชน์เกื้อกูลในสมัยที่มีชีวิตอยู่ เมื่อมาระลึกถึงอุปการะคุณส่วนนี้ ก็คิดจะตอบแทนคุณ

การตอบแทนคุณแก่ผู้ที่ล่วงลับไปแล้วนั้น ไม่มีทางใดที่จะตอบแทนกันได้นอกจากการบำเพ็ญกุศล เพื่ออุทิศส่วนกุศลไปให้ ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ตายปรารถนา และต้องการ จริงอยู่ความตายนั้นเป็นสิ่งที่ทุกคนไม่พึงปรารถนา และทุกๆชีวิตกลัวความตายด้วยกันทั้งนั้น เว้นแต่พระอริยเจ้าตั้งแต่พระอนาคามีเป็นต้นไป จึงจะไม่กลัวตาย พระโสดาบันก็ยังกลัวตาย ถึงแม้เราจะกลัวความตาย อย่างไรก็ตาม ความตายนั้นทุกคนที่เกิดมาในโลกนี้ ไม่มีใครหลีกเลี่ยงหนีพ้น ทุกคนเกิดมาก็ต้องไปสู่ความตายด้วยกันทั้งสิ้น ในเมื่อความตายเป็นสภาวะธรรมดาประจำชีวิตของทุกคนอย่างนี้ เป็นสิ่งที่เราหลีกเลี่ยงกันไม่พ้น จะตายช้าหรือตายเร็ว ทุกคนก็ต้องพลัดพรากจากกัน ทำให้พ่อแม่กับลูกต้องพลัดพรากจากกัน ทำให้เพื่อนต้องพลัดพรากจากกันและจะต้องพลัดพรากจากทุกสิ่งที่เรามีความสัมพันธ์กันในเมื่อมีชีวิตอยู่ เมื่อพลัดพรากจากกันไปแล้ว ก็ย่อมเป็นเหตุให้มีความระลึกถึง

สำหรับคนที่มีชีวิตอยู่นั้น ย่อมคิดถึงผู้ตาย ถ้าหากว่าคนเป็นต่อคนเป็นคิดถึงกันก็ยังมีทางบรรเทาความคิดถึงได้ โดยการไปเยี่ยมเยียน ไปมาหาสู่ซึ่งเป็นการบรรเทาความคิดถึงลงไปได้ แต่ในเมื่ออีกคนหนึ่งถึงแก่กรรมไปแล้วผู้ที่มิชีวิตอยู่มีความคิดถึง จะบรรเทาความคิดถึงลงได้ก็ต้องอาศัยการบำเพ็ญกุศล พระพุทธองค์จึงตรัสให้บำเพ็ญกุศลอุทิศไปให้ เมื่อเรานึกถึงผู้ที่ตายไปแล้ว เพราะสิ่งที่ผู้ตายต้องการนั้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้ตายจริงๆนั้น ไม่ใช่สิ่งอื่นที่นอกเหนือไปจากบุญกุศล จริงอยู่ความตายเป็นบ่อเกิดของความทุกข์ ความ

เศร้าโศกเสียใจ แต่ผู้ตายก็ไม่ต้องการ ไม่ต้องการแม้แต่ห้าตาของบุคคลใด บุคคลหนึ่งที่จะร้องไห้ให้ ไม่ต้องการลาภยศ ไม่ต้องการสรรเสริญ ไม่ต้องการความสุข ซึ่งเป็นโลกธรรมที่เราอาศัยกันอยู่ในโลกมนุษย์

สิ่งที่ผู้ตายต้องการมากที่สุดคือ บุญกุศล ฉะนั้น ในการที่เรานึกถึงผู้ตายนึกถึงอุปการะใดๆก็ตาม แล้วเรานำบุญกุศลไปให้ เป็นการกระทำที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ตายทั้งสิ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ตายต้องการ ฉะนั้น ในวันนี้ ที่บรรดาญาติมิตรได้มาร่วมการบำเพ็ญกุศลนั้น ได้แสดงออกซึ่งน้ำใจที่มีกุศลไมตรีต่อผู้ที่ล่วงลับไปแล้ว ถึงแม้จะตายจากไปแล้ว ก็ยังมีน้ำใจระลึกถึงมาร่วมกันบำเพ็ญกุศลเหล่านั้นไปให้ นับแต่ให้พระสงฆ์ได้สวดพระอภิธรรม ซึ่งการสวดพระอภิธรรมนั้น เป็นการนำหลักธรรมในพระพุทธศาสนาชั้นสูงสุด ชั้นพระปรมัตถธรรมมาสาธยายเพื่อให้เกิดเป็นกุศลแก่ผู้ตาย ทั้งนี้ เป็นพุทธประเพณีที่พระพุทธองค์ได้ปฏิบัติมาในสมัยที่นึกถึงอุปการะคุณของพุทธมารดาว่าเป็นผู้ที่อุ้มท้อง เป็นผู้ให้น้ำนม เป็นผู้ที่ได้ให้พระพุทธองค์ได้อาศัยพระครรภ์ ได้อุบัติขึ้นในโลก ฉะนั้น แม้ว่าพระมารดานั้นจะถึงซึ่งทิวงคตไปแล้ว พระพุทธองค์ได้ตรัสรู้สัมมาสัมโพธิญาณ ก็ยังจะต้องตอบแทนคุณ ได้พิจารณาถึงสมบัติทั้งปวงในโลก ถึงสรรพสิ่งทั้งปวงในโลก ไม่มีสิ่งใดที่คุณควรแก่อุปการะคุณของมารดาได้ นอกจากพระปรมัตถธรรม หรือนอกจากพระอภิธรรมเจ็ดประการ เราจึงถือประเพณีนิมนต์พระสงฆ์สวดพระอภิธรรมในงานศพ ซึ่งไม่ใช่หมายความว่าบทที่สวดนั้นเป็นบทสำหรับงานที่ไม่เป็นมงคล ตรงกันข้ามบทที่พระสงฆ์สวดนั้น เป็นพุทธวาทะชั้นสูงสุดในพระพุทธศาสนาถึงชั้นพระอภิธรรมปิฎก หรือชั้นปรมัตถธรรม ถือเป็นสภาวะธรรมที่พระองค์ได้ตรัสรู้ และได้แสดง

โปรดพุทธมารดา เป็นการเปลื้องหนี้ค่าน้ำนมของพุทธมารดา จึงได้นำบทเหล่านี้มาสวดเพื่อเป็นการแสดงถึงปฏิการะคุณแก่ผู้ล่วงลับไปแล้ว เป็นการบูชาคุณงามความดีของผู้ที่ได้ล่วงลับไป ซึ่งได้มีอยู่มากมาย ไม่มีอะไรที่จะควรกับความดีเช่นนั้นได้ นอกจากพระอภิธรรม เราจึงนิมนต์พระสงฆ์มาสวดและการสวดนั้นก็ไม่ใช่สวดให้ผู้ตายฟัง เพราะผู้ตายนั้นตายไปแล้ว ไม่มีทางจะฟังได้

บทสวดมนต์ที่สวดนี้ สวดให้คนเป็นฟัง คือสวดให้เราทั้งหลายที่มา ร่วมในงานนี้เป็นผู้ฟัง การฟังนี้จะเกิดประโยชน์อะไร เมื่อฟังไม่รู้เรื่อง พระท่านสวดเราก็ไม่รู้ว่าท่านสวดถึงเรื่องอะไร ความจริงการฟังพระสวดมนต์นั้น จุดมุ่งหมายต้องการให้รู้เรื่อง แต่เผอิญประเพณีที่ปฏิบัติกันมาชนิดที่ไม่รู้เรื่อง เราก็เลยฟังเป็นความไม่รู้กันตลอดมา ในวันนี้คณะเจ้าภาพได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของท่านผู้ฟังที่ได้เสียสละมาร่วมบำเพ็ญกุศลและมาแสดงความเสียใจในการถึงอนิจกรรมของ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ซึ่งเป็นนักธุรกิจที่กว้างขวาง ได้ทำประโยชน์แก่ประเทศชาติ และสังคมส่วนรวมมามาก เพื่อที่จะได้ประโยชน์จากการมาร่วมบำเพ็ญกุศลได้มากขึ้น จึงได้จัดให้มีการแสดงพระธรรมเทศนาในวันนี้จึงขอนำเอาหลักธรรมในพระพุทธศาสนา ที่จะเป็นประโยชน์ในการบำเพ็ญกุศลในวันนี้แก่ท่านทั้งหลายมาอธิบายพอสมควรแก่กาลเวลา

การมาในงานศพนั้น เราจะได้รับประโยชน์จากงานศพมากน้อยอย่างไรอยู่ที่โยนิโสมนสิการ โยนิโสมนสิการนั้น คือการทำอารมณ์ไว้ในใจ ด้วยอุบายอันแยบคาย อารมณ์ที่ทำไว้ในใจด้วยอุบายอันแยบคายนั้น จะทำอย่างไร ก็คือจะต้องพิจารณาถึงสภาพความเป็นจริงที่ปรากฏเฉพาะหน้า นับตั้งแต่ท่านทั้งหลายได้ทราบข่าวการถึงซึ่งอนิจกรรมของ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ทุกท่านก็ต้อง

พิจารณาถึงสภาพของสภาวะธรรม ตามความเป็นจริงเสียก่อน แม้ว่าความตายนั้นจะปรากฏขึ้นอย่างกะทันหัน ซึ่งทุกท่านจะไม่ได้เตรียมตัวเตรียมใจมาก่อนก็ตาม แต่สิ่งหนึ่งซึ่งเราจะต้องพิจารณาก่อนเป็นเบื้องต้น ก็คือสภาวะธรรมของชีวิต

สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าท่าน พระองค์ตรัสหลักธรรมสำหรับเป็นหลักพิจารณาแก่พวกเราไว้ และให้พิจารณาอยู่เสมอเป็นกิจวัตรประจำวัน เรียกหลักธรรมอันนี้ว่า อภินิหารปัจเจกขณะ คำว่า อภินิหารแปลว่า ทุกวันๆ ปัจเจกขณะ แปลว่า การพิจารณา อภินิหารปัจเจกขณะนั้น คือสอนให้เราพิจารณาทุกวันๆ ขาดไม่ได้ แต่ได้ตรัสให้พิจารณาอยู่ทุกวันๆนั้น คือเรื่องของชีวิต โดยปกติแล้วทุกคนที่ดำเนินชีวิตอยู่ในโลกนี้ เราต้องคิดอยู่เสมอเหมือนกัน หยุดคิดไม่ได้ แต่สิ่งที่คิดนั้นมักจะเป็นการงาน มักจะเป็นธุรกิจ ซึ่งจนกระทั่งบางคนไม่มีเวลาจะหยุดคิด ถึงชนิดที่ว่าต้องระงับประสาทให้หยุดคิด ให้นอนหลับชั่วขณะหนึ่ง ซึ่งเราอาจจะคิดถึงเรื่องราวต่างๆ ที่เราจะต้องรับผิดชอบ ที่จะต้องปฏิบัติ จนกระทั่งลืมคิดถึงเรื่องๆหนึ่ง ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่สุดในชีวิตของเราทุกคนก็คือเรื่องความเป็นไปในชีวิตของเราเอง แต่ไม่ใช่ความเป็นอยู่ของชีวิต

โดยปกตินั้น เรามักจะพิจารณาถึงความเป็นอยู่ ไม่ได้พิจารณาถึงความเป็นไป คิดอะไรก็คิดจะอยู่อย่างเดียวไม่คิดไป ด้วยเหตุที่เราคิดจะอยู่ในโลกตลอดเวลาอย่างนี้ ถึงที่สุดขึ้นมาจริงๆนั้น เราจึงไม่สามารถปฏิบัติอะไรได้ให้เป็นประโยชน์แก่ตัวเรา เพราะที่ที่สุดจริงๆนั้น เราอยู่ในโลกนี้ตลอดไปไม่ได้ เวลาที่ให้เราอยู่ในโลกนี้มีจำกัด ใครๆก็อยู่ตลอดไปไม่ได้ ทุกวันๆที่เราไม่ปฏิบัติกิจทุกอย่างเราคิดเพื่อยู่ เราไม่ได้คิดเพื่อยู่ ด้วยเหตุที่เราคิดจะให้ชีวิตอยู่ในโลก

ชีวิตจึงเต็มไปด้วยความสุข เต็มไปด้วยความสับสนวุ่นวาย จนหาความสุขทางจิตใจไม่ได้ ถ้าเราพิจารณาถึงความเป็นไปกันบ้าง จะทำให้เราอยู่ในโลกนี้ด้วยความสุข จะทำให้เราอยู่ในโลกนี้อย่างคนที่ฉลาด อย่างคนที่มีปัญญา ซึ่งอันนั้นเป็นจุดหมายของชีวิต ซึ่งทุกคนควรปฏิบัติ พระพุทธองค์ท่านสอนอภินิหารหกขนะให้พิจารณาถึงความเป็นไปของชีวิตนี้เป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ เกื้อกูลต่อความเป็นอยู่ เท่าที่เวลาของชีวิตจะมีให้เราอยู่ในโลกนี้ จะตลอดชั่วอายุวัยก็สืบไปก็ตามเป็นประโยชน์แก่ชีวิตที่เป็นอยู่ทั้งสิ้น สภาวะธรรมคือความเป็นไปของชีวิตที่พระพุทธองค์ให้พิจารณาอยู่เนืองๆ นั้น มีอยู่ ๕ ประการด้วยกัน

ประการที่ ๑ ให้เราพิจารณาทุกๆ วัน เรามีความแก่เป็นธรรมดา หลีกเลียงหรือหลีกหนีความแก่ไปไม่พ้น ถ้าไปพิจารณาอย่างนี้ ที่นี้พอพูดถึงความแก่ก็เป็นอนิฏฐารมณ์ เป็นสิ่งที่ทุกคนไม่ปรารถนา และทุกคนก็ยังคิดขัดแย้ง ทวนกระแสของพระสัจธรรมอยู่ตลอดเวลาที่ว่า ถ้าเราพิจารณาถึงความแก่ตลอดเวลาอย่างนี้ ชีวิตก็ไม่สดชื่นจะทำให้เราแก่เร็วลง ทำให้ชีวิตไม่มีความสุข การพิจารณาเช่นนั้นจะเกิดประโยชน์อย่างไร และการที่เราพิจารณาว่า มีความแก่เป็นธรรมดาในฐานะที่เราเป็นเด็กเป็นหนุ่มเป็นสาวจะเกิดประโยชน์อย่างไร เรื่องนี้ขอให้ทุกท่านเข้าใจว่า คำว่า ความแก่ในพระพุทธศาสนานั้น ไม่ใช่หมายถึงสภาวะรูปร่างวิกลวิการของร่างกายที่มีหนังเหี่ยวแห้งหลังโกง ผมหงอก ฟันหัก ความแก่นั้น ท่านจำแนกไว้เป็น ๒ ประเภท ประเภทหนึ่ง เรียกว่า แก่ประเภทปกปิด อีกประเภทหนึ่งเรียกว่า แก่ประเภทเปิดเผย ถ้าใช้ศัพท์ทางธรรมะว่า อปฺปิณฺณชรา ชราเปิดเผย และปฺปิณฺณชรา ชราที่ปกปิด แก่ปกปิดในที่นี้หมายถึงความแก่ที่มาพร้อมกับความเกิด เช่น เด็กหนุ่ม เด็กสาวที่มีชีวิตเกิดขึ้น ความแก่ก็มี

อยู่แล้ว แต่ความแก่เหล่านี้ เป็นความปกปิดไม่เปิดเผยให้เห็น เช่น อาการผม
หงอกหนังเหี่ยวหรือพ่นหัก แต่เป็นความแก่ภายในซึ่งแม้เราจะดูภายนอก
เห็นว่าชีวิตนั้นยังหนุ่มยังสาวสดชื่น ผิวหนังยังเต่งตึงอยู่ แต่แท้ที่จริงแล้วแก่
อยู่ตลอดเวลา นับตั้งแต่เกิดความแก่ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่เกิดขึ้น ก็คือกาลเวลาที่
ล่องเลยไป ตั้งแต่วิญญาณลงสู่ปฏิสนธิยังครรภของมารดา นับแต่ปฏิสนธิกาล
เป็นต้นมานั้น เราก็แก่อยู่ตลอดเวลาทุกขณะของกาลเวลาที่ล่องเลยไป ความแก่
อย่างนี้เป็นความแก่ที่ปกปิดไม่เปิดเผยให้ปรากฏเห็นชัด อยู่ต่อมาเมื่อกาลเวลา
ล่องไปนานเข้า ร่างกายนี้จะเสื่อมลง ผมนบนศีรษะจะหงอก หนังจะเหี่ยวย่น
หลังจะโก่ง อินทรีย์ทุกอย่างจะเสื่อมลง ไม่ว่าจะเป็น ตา หู จมูก ลิ้น ร่างกาย
และจิตใจ คือความนึกคิดจะร่วงโรยอ่อนเปลี้ยเพลียแรงลง เป็นอาการของความ
แก่ ซึ่งปรากฏเห็นเด่นชัด ถ้าแก่ถึงขนาดนี้แล้ว แม้ว่าเราจะไม่ปรารถนาให้
ปรากฏ จะปกปิด จะกลบเกลื่อนอย่างไรก็ตาม ก็ไม่สามารถจะกลบความแก่เช่นนั้น
ให้สนิทลงได้ ซึ่งจะต้องปรากฏให้เห็นโดยเด่นชัดขึ้นไปตามธรรมดาของสังขาร

พระพุทธองค์สอนให้พิจารณาว่า เราจะมีความแก่เป็นธรรมดา ล่อง
พ้นความแก่ไปไม่ได้ดังนี้ เป็นการเตือนใจเราทุกคนไม่ให้ประมาทมัวเมา และ
เป็นการเตือนใจให้เราประกอบกรณียกิจต่างๆ ที่คั่งค้าง และควรกระทำเมื่อวัย
และร่างกายของเรายังแข็งแรง ให้สำเร็จเสร็จสิ้นโดยเร็ว คนที่พิจารณาว่า เราจะมี
ความแก่เป็นธรรมดานั้น ย่อมจะไม่ประมาท ไม่มัวเมาในความเป็นหนุ่มเป็นสาว
แต่จะคิดอยู่ตลอดเวลาที่ล่องเลยไปนั้น จะคร่ำชีวิตของเราให้สั้นลงตามลำดับ ซึ่ง
เราจะต้องประกอบกิจการงานต่างๆ ให้สำเร็จลุล่วงลงด้วยดี และขยันหมั่นเพียร
ในการประกอบกิจ ตัวอย่างเช่น ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ซึ่งถึงอนิจกรรมไปนี้ ทุก

ท่านย่อมทราบได้คือว่า ท่านผู้ซึ่งขยันหมั่นเพียรอย่างไร เป็นบุคคลที่ขยันหมั่นเพียรประกอบกิจการงานต่างๆ ซึ่งความขยันนั้นถ้าบุคคลใดไม่เข้าใจ ก็ดูเหมือนหนึ่งว่าเป็นความโลภ เป็นความทะเยอทะยานไม่มีที่สิ้นสุด ความจริงความโลภกับความหมั่นเพียรนั้นไม่เหมือนกัน

ความโลภเป็นเรื่องของอกุศล ความขยันหมั่นเพียรของกุศล ความขยันหมั่นเพียรเป็นเรื่องของคุณธรรม เป็นเรื่องของความดีที่พระพุทธองค์ตรัสสอนไว้ บางคนมีทรัพย์สินเงินทองมากแล้ว แต่ถึงอย่างนั้นก็ยังไม่ยอมหยุด ไม่หยุดในการทำงาน ไม่หยุดในการคิดที่จะทำอะไรต่างๆ ให้เป็นประโยชน์ในทางสังคมต่อไป บุคคลที่คิดอย่างนี้บางทีไม่ใช่เป็นคนโลภ แต่เป็นคนขยัน เป็นคนที่นั่งอยู่เฉยไม่ได้ เห็นอะไรเป็นประโยชน์ก็ทำ ความจริงคนที่มั่งเงินอย่างนี้ อย่าง ร.ต.ท. สุรียน ไรวา นี้ ถึงจะไม่ทำอะไรก็มีกิน กินไม่หมด ด้วยซ้ำไป ใช้จ่ายก็ไม่หมด เพราะชีวิตของคนเรานั้น กินไม่มาก ใช้จ่ายไม่มาก แต่ทำไมบางคนจึงทำงานมากเกินไป ทำเหมือนหนึ่งว่า กลัวจะไม่มีกินหรือไม่พอกินการทำงานมากๆ ด้วยความขยันหมั่นเพียรนั้น เป็นคุณธรรมที่พระพุทธเจ้ายกย่องและบุคคลที่มีความเพียรประกอบกิจการงานต่างๆ นั้น ไม่ใช่ทำเพื่อตัวเอง แต่เป็นการทำเพื่อผู้อื่น เพื่อสังคมมนุษย์และเพื่อนโลกมนุษย์ที่ตนเกิดมา ก็ใช้ความเพียรพยายามทำกิจทุกอย่างจนถึงที่สุด ก่อนถึงอนิจกรรมนั้น ทราบว่า คุณสุรียน ไรวา ก็สุขภาพไม่ค่อยจะดี แต่ถึงกระนั้นก็ห่วงงาน งานที่ท่านนั้นก็เป็นการทำเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ก็คืองานทางด้านสวนที่จังหวัดจันทบุรี จนกระทั่งต้องเสียชีวิตลง ซึ่งการทำงานอย่างนี้ ความจริงผู้ที่ทำนั้นไม่ได้ทำเพื่อตนเอง แต่ทำเพื่อคนรุ่นหลังต่อไป ทำเพื่อสังคมมนุษย์ต่อไป

พระพุทธองค์ตรัสถึงบุคคลที่ใช้ความเพียรจนตัวตาย ว่าเป็นความตายอย่างถูกผู้ชาย ตายอย่างชนิดที่ไม่เป็นหนี้ เพราะคนตายด้วยความเพียรนั้น เป็นการตายอย่างมีเกียรติ ไม่เป็นหนี้ของโลก และไม่เป็นหนี้ของใครๆ ไม่เป็นหนี้ของชีวิต เพราะได้ใช้ความเพียรจนตัวตาย ตรงกันข้ามบุคคลที่ไม่ทำอะไร เพราะกลัวจะตายเร็ว เป็นคนเกียจคร้าน และตายอย่างคนเกียจคร้าน บุคคลเช่นนั้นตายอย่างไม่มีเกียรติ ตายอย่างคนเป็นหนี้ เป็นหนี้โลกที่ตนเองเกิดมาอาศัยอยู่ เป็นหนี้ของชีวิต พระพุทธองค์ไม่ยกย่อง การที่จะพิจารณาว่ามีความแก่เป็นธรรมดานั้นจะเป็นเครื่องเตือนใจให้ทุกคนขยันหมั่นเพียร ประกอบกิจการงานต่างๆ ให้สำเร็จลง เพราะว่าชีวิตของเราที่อยู่ทุกวันนี้เป็นโอกาสที่ทุกคนควรจะทำ ถ้าหากความตายปรากฏขึ้นหรือความแก่ปรากฏขึ้นเราจะทำอะไรไม่ได้ คนแก่เป็นคนที่ยากลำบากไม่ว่าจะเป็นกำลังกายหรือกำลังใจ ถ้าความแก่เข้าครอบงำแล้ว ทำอะไรไม่ค่อยสำเร็จ ฉะนั้นในชีวิตของเราซึ่งยังเป็นเด็ก เป็นหนุ่ม เป็นสาว ไม่ควรที่จะใช้กาลเวลาเช่นนี้ให้หมดไปโดยไม่เป็นประโยชน์ด้วยการเที่ยวเตร่ ไร้สาระ แต่ควรใช้กาลเวลาของตนที่กำลังเป็นหนุ่มเป็นสาว ซึ่งมีกำลังกายกำลังใจเข้มแข็งทำประโยชน์ สร้างสรรค์สิ่งซึ่งเป็นประโยชน์ เพราะเมื่อแก่แล้ว จะทำอะไรไม่ได้ ให้ถือคติของคนโบราณที่ท่านสอนว่า “ไฟร้อนได้นอนเย็น ไฟเย็นจะเซ็งใจ” คนหนุ่มคนสาวที่พิจารณาถึงความแก่ แล้วพยายามชวนชวายประกอบกิจกรรมต่างๆ โดยไม่เห็นแก่ความเหนื่อยยาก ชีวิตในบั้นปลายเมื่อแก่เฒ่าลงจะได้ความเย็นใจ ได้พักผ่อนด้วยความร่มเย็น แต่บุคคลที่ใช้กาลเวลาเมื่อชีวิตตนอยู่ในวัยหนุ่มวัยสาว ให้หมดไปโดยไม่เป็นประโยชน์ เมื่อแก่แล้วจะได้พบกับความเซ็งใจ เพราะในชีวิตไม่ได้ทำอะไรไว้เป็นที่พึ่งแก่

ตนเองเลยแม้แต่นิดเดียว ย่อมเกิดแต่โทษไม่เกิดคุณ ฉะนั้น ถ้าเราเชื่อพระพุทธองค์ เชื่อว่าจะต้องมีความแก่เป็นธรรมดา รู้ว่าพ้นความแก่ไปไม่ได้ แล้วชวนชวายประกอบกิจธุระต่างๆให้สำเร็จลง ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์แก่การพิจารณา

ประการที่สอง พระองค์สอนให้พิจารณาอยู่ทุกวันๆว่า เรามีความเจ็บเป็นธรรมดา ล่วงพ้นความเจ็บไปไม่ได้ ความเจ็บไข้นั้นถือว่าเป็นทุกข์อย่างหนึ่ง ทั้งนี้เพราะว่า ส่วนที่ประกอบกันมาเป็นชีวิตนั้นมีรูปกับนาม รูปก็คือร่างกายนาก็คือจิตใจ ทั้งสองส่วนนี้มาประกอบกันเป็นชีวิต รูปนั้นย่อมตกเป็นทาสของโรคที่เป็นนามธรรม โรคที่เป็นนามธรรมเสียดแทงจิตใจนั้นได้แก่กิเลสเครื่องเศร้าหมองต่างๆที่ทำให้เกิดความทุกข์ทางใจ ชีวิตของคนเราที่เกิดขึ้นนี้มีรูปกับนามสองอย่างประกอบกันเป็นชีวิต ย่อมหลีกเลี่ยงโรคภัยไข้เจ็บไปไม่พ้น ไม่โรคทางกายก็ต้องโรคทางใจ พระพุทธองค์จึงตรัสถึงบุคคลผู้ไม่มีโรคว่า เป็นลาภอันประเสริฐ ผู้ใดเกิดมามีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ไม่มีโรคภัยไข้เจ็บ ถือว่าท่านผู้นั้นมีลาภอันประเสริฐ ฉะนั้น การพิจารณาว่า เรามีความเจ็บเป็นธรรมดา ล่วงพ้นความเจ็บไปไม่ได้ เป็นการเตือนใจให้ทุกคนที่มีร่างกายแข็งแรง ยังไม่เจ็บไม่ไข้ รีบชวนชวายทำกิจธุระของตนลงให้เสร็จธุระเสียก่อน เพราะถ้าเจ็บแล้วจะทำอะไรไม่ได้ คนเจ็บเป็นคนที่ทำอะไรไม่ได้ จะต้องพึ่งพาอาศัยผู้อื่นตลอดเวลา ฉะนั้น ในเวลาที่ร่างกายของเรายังแข็งแรงอยู่ ก็จะต้องชวนชวายประกอบกิจธุระต่างๆให้สำเร็จลงโดยไม่ประมาท นี่เป็นกิจที่เราต้องพิจารณาทุกวันๆ

ประการที่สาม ท่านสอนให้เราพิจารณาทุกวันๆว่า เรามีความตายเป็นธรรมดา ล่วงพ้นความตายไปไม่ได้ เรื่องของความตายนั่น เป็นเรื่องที่ทุกคนกลัว ทุกคนไม่ปรารถนาดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ถึงอย่างนั้นก็หลีกเลี่ยงความ

ตายไปไม่ฟื้น ทุกคนต้องตาย ไม่มีใครเกิดมาในโลกนี้แล้วไม่ตาย แม้แต่องค์สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า หรือใครก็ตามที่ว่าเก่งที่สุดในโลกนี้แล้วจะไม่ตายนั่นเราก็ไม่เคยพบ ทุกคนต้องตายทั้งนั้น การพิจารณาว่า เราจะต้องตายเป็นธรรมดาหลีกเลี่ยงความตายไม่พ้นนั้น มิใช่เป็นการแข่งตัวเราเอง มิได้เป็นการพิจารณาเพื่อความอ่อนแอ มีอ่อนแออ่อนแล้วไม่ทำอะไร อย่างที่บางคนเข้าใจผิด เข้าใจว่าที่พระพุทธองค์สอนให้พิจารณาความตายเป็นของธรรมดา ล่วงพ้นความตายไปไม่พำนั้น เราก็ไม่อยากจะทำอะไร เพราะเมื่อคิดว่าเราจะต้องตาย เราจะไปทำอะไรทำไม ในทางพระพุทธศาสนาที่พระพุทธองค์ท่านสอนให้พิจารณาความตายเป็นของธรรมดาเช่นนี้ เป็นการสอนให้เรากล้าเผชิญกับความจริง และเตรียมตัวที่เราจะได้เผชิญกับความจริงส่วนนั้นเสียก่อน และถ้าเราเผชิญกับความจริงเช่นนั้นแล้ว เราจะได้ไม่เกิดความทุกข์และความหวาดกลัว แม้คนอื่นจะตายเราก็ไม่เศร้าโศกเสียใจมากนัก เพราะเราได้เตรียมใจไว้แล้วว่า ทุกคนจะต้องมีความตายเป็นธรรมดา หลีกเลี่ยงความตายไปไม่พ้น

การพิจารณาความตายอยู่อย่างนี้เป็นปกติ นั้น จะเป็นประโยชน์แก่กุลต่อชีวิตอย่างยิ่ง เพราะคนที่มียุติอยู่เป็นคนที่มียุติ คนตายเป็นคนทั้งหมดโอกาสแล้ว แม้เราจะมีจิตใจประกอบกิจการงานอย่างไรก็ตาม ถ้าความตายเกิดขึ้นก็หมดโอกาสที่จะทำ ถ้าจะสร้างความดีก็หมดโอกาสที่จะสร้าง เราจะทำบุญก็ไม่มีโอกาสที่จะทำ แต่ถ้าขณะที่เรายังไม่ตายอย่างนั้นก็เป็นโอกาสของเราที่จะต้องใช้อุติเช่นนี้ให้เป็นประโยชน์แก่ตัวเรา ด้วยการประกอบกรรมดี ด้วยการสั่งสมบุญกุศลให้เป็นที่พักของตนเองให้มากที่สุด เพราะถ้าตายแล้วเราจะไม่มีโอกาส การพิจารณาความตายอย่างนี้ นอกจากเป็นเครื่องเตือนใจมิให้ประมาท

แล้ว ยังเป็นเครื่องบรรเทาความทุกข์ความเศร้าโศก เมื่อได้เผชิญกับความสูญเสียหรือเผชิญกับความตายที่ปรากฏอยู่เฉพาะหน้าได้อีกด้วย เพราะเราได้เตรียมตัวเตรียมใจไว้พร้อมแล้วที่จะเผชิญกับความตายเช่นนี้ ผู้พิจารณาย่อมไม่กลัวตาย และจะทำให้ผู้นั้นเกิดความกล้าหาญที่จะเผชิญกับสัจธรรมนี้เป็นประโยชน์ให้ไม่ประมาท และเกิดความทุกข์มากจนเกินไป

ประการที่สี่ ท่านให้เราพิจารณาว่า เราจักพลัดพรากจากของรักของชอบใจทั้งสิ้น ซึ่งการพิจารณาถึงความพลัดพรากจากของรักของชอบใจนั้นเป็นการชี้ให้เห็นว่า การพลัดพรากจากของรักของชอบใจนั้น เป็นปกติเป็นของธรรมดา ซึ่งย่อมจะเกิดกับบุคคลทุกคน ไม่มีใครที่ไม่พลัดพรากจากของรักของชอบใจ ชีวิตที่อยู่ในโลกนั้นย่อมเต็มไปด้วยความผูกพัน ผูกพันมากผูกพันน้อย แล้วแต่ชีวิตของแต่ละบุคคล พ่อแม่ย่อมผูกพันอยู่กับลูกสามีภรรยา ย่อมผูกพันแก่กันและกัน พี่น้องเพื่อนฝูง ย่อมผูกพันกัน ตลอดจนวัตถุสิ่งของที่นารักน่าพอใจมีอยู่มากมายในโลกเป็นสิ่งที่นารื่นรมย์ ที่เรามีจิตผูกพันรักใคร่ แต่สิ่งทั้งหลายทั้งปวงเหล่านี้ จะต้องพลัดพรากจากกัน ซึ่งอันนี้เป็นของธรรมดา หลีกเลียงไม่พ้น การพลัดพรากจากของรักของชอบใจนั้น อาจจะพลัดพรากแม้แต่เมื่อเรามีชีวิตอยู่ซึ่งก็ต้องพลัดพรากจากกัน เราจะเห็นความพลัดพรากจากกันเป็นความทุกข์ เป็นความทุกข์ของบุคคลซึ่งเกิดขึ้นอย่างมากมาย ความพลัดพรากจากอีกอย่างหนึ่งเป็นความพลัดพรากจากการตาย เราตายพลัดพรากจากของรักที่ดี หรือของรักตายพลัดพรากจากเราไปก็ดี ล้วนแต่เป็นเหตุแห่งความเศร้าโศกเสียใจทั้งสิ้น แต่การพิจารณาถึงความจริงส่วนนี้ว่า ความพลัดพรากนั้นเป็นของธรรมดา ใครๆจะหลีกหนีความพลัดพรากจากของรักของชอบใจไม่พ้น จะเป็นเครื่องบรรเทาความทุกข์ ความเศร้าโศกไปได้มาก

ในมหาปริณิพพานสูตร สมัยที่สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า ก่อนจะเสด็จดับขันธปรินิพพานนั้น บุคคลที่เศร้าโศกเสียใจมากที่สุดก็คือ พระอานนท์ ซึ่งเป็นพระอนุชา เป็นพุทธอุปัฏฐา เมื่อพระพุทธองค์ใกล้เสด็จดับขันธปรินิพพาน พระอานนท์เศร้าโศกเสียใจแอบไปยืนร้องไห้อยู่คนเดียว เมื่อพระพุทธองค์ถามหาพระภิกษุสงฆ์หมู่ว่า พระอานนท์ไปเหี่ยวดาลประทุรรังไห้อยู่ในวิหาร พระพุทธองค์จึงรับสั่งให้มาเฝ้าแล้วทักเตือนแก่พระอานนท์ ก่อนที่จะเสด็จดับขันธปรินิพพานว่า ดูก่อนอานนท์ เธออย่าเศร้าโศกร่ำไรไปเลย เราตถาคตได้เตือนเธอไว้ก่อนแล้วไม่ใช่หรือว่า ความพลัดพรากจากของรักของชอบใจนั้นย่อมมี การที่เราจะปรารถนาว่าขอให้สิ่งนั้นสิ่งนี้ จงอย่าพลัดพรากจากไปเลยนั้นมิใช่ฐานะจะเป็นได้ สิ่งใดสิ่งหนึ่งมีการเกิดขึ้นเป็นธรรมดาแล้ว สิ่งนั้นทั้งมวลย่อมมีการดับไปเป็นของธรรมดา เธอได้ปฏิบัติสิ่งที่เป็่นประโยชน์เกื้อกูลเป็นบุญเป็นกุศลแก่เราแล้ว จงบำเพ็ญความเพียรไปเถิด แล้วเธอจะถึงซึ่งความสิ้นสุดแห่งอาสวะในที่สุด อันนี้เป็นพุทธวจนะ ที่พระพุทธองค์ทรงทักเตือนพระอานนท์ ก่อนที่จะทรงดับขันธปรินิพพานเป็นการเตือนใจว่า การพลัดพรากจากของรักนั้นย่อมเกิดขึ้นแก่เราทุกเมื่อ และเป็นของธรรมดา ฉะนั้น การเตรียมตัวเตรียมใจและพิจารณาถึงความจริงส่วนนี้ย่อมจะทำให้เรามีความเศร้าโศกน้อยลง เมื่อเราต้องเผชิญกับความพลัดพรากจากกัน ความตายเป็นความพลัดพรากที่ไม่มีวันจะพบกันอีก นอกจากจะไปอุบัติเกิดขึ้นในชาติใหม่ภพใหม่ และด้วยกุศลกรรมที่เราได้สั่งสมกันมา ก็ย่อมจะได้ไปพบกันดังเช่นเราพบกันในปัจจุบันชาตินี้ และการพิจารณาเช่นนี้อยู่เสมอจะทำให้เราไม่ประมาทและจะทำให้เรากล้าเผชิญ

ต่อความจริงที่จะเกิดแก่ชีวิตได้ตลอดเวลา และจะทำให้เราไม่ผูกพันต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งมากจนเกินไป ซึ่งจะเป็นเหตุทำให้เกิดความทุกข์

ประการที่ห้า พระองค์สอนให้พิจารณาอยู่เนืองๆว่า เรามีกรรมเป็นของๆตนเรา ทำกรรมดีก็ตาม ทำกรรมชั่วก็ตาม ผลกรรมเช่นนั้น ย่อมเป็นของเรา การพิจารณาว่า สัตว์ทุกจำพวก หรือตัวเราที่เกิดขึ้นนั้น มีกรรมเป็นของๆตน ไม่ว่าจะเป็นผลแห่งกรรมดีกรรมชั่วที่เรากระทำอยู่ในปัจจุบัน ก็จะเป็นของๆเรา จะทำให้เราเห็นประโยชน์ของการประกอบกรรมทำให้เราไม่ประมาท มีความสำรวมระมัดระวังกาย วาจาใจ ในการที่จะประกอบกรรมทำชั่วอย่างหนึ่งอย่างใดลงไปแล้วผลแห่งการทำชั่ว มิใช่เป็นของใครเลย เป็นของเราทั้งสิ้น ถ้าเราฆ่าคนอื่น ก็คือฆ่าตัวเราเอง ถ้าเราถือเอาทรัพย์สินของคนอื่นมาเป็นของเรา ก็คือการที่เราให้คนอื่นมาปล้นทรัพย์สินของเราไปนั่นเอง การที่เราได้ประพฤติดะเมิดชั่วชิงความรักของผู้อื่นมาเป็นของเรา ก็คือการที่เราถูกผู้อื่นชิงความรักไปนั่นเอง การที่เราพุดเท็จกับผู้อื่นก็ทำให้เราเผชิญกับความไม่เป็นจริงตลอดเวลา การที่เราหมกมุ่นอยู่ในอบายมุขประมาทมัวเมาไร้สติสัมปชัญญะนั้น เป็นการทำลายตัวเราเอง ซึ่งอันนี้เป็นผลที่เกิดขึ้นจากอกุศลกรรม เราทำอกุศลกรรม ผลแห่งกรรมนั้นก็เป็ของเรา มิใช่เป็นของใคร ซึ่งเหตุการณ์เช่นนี้ เรามักจะติดกันเ็นทางตรงกันข้ามตลอดเวลา

ในเรื่องของการประกอบกรรม บางคนคิดว่าถ้าเราฆ่าคนอื่นเสียได้ ก็เป็นความดี เป็นการแก้แค้นเป็นการสนุกสนาน แต่หารู้ไม่ว่า การที่เราไปฆ่าคนอื่นนั้นก็คือการที่เรากำลังฆ่าตัวเราเองและกำลังยอมให้ตัวเราให้คนอื่นเขาฆ่าโอกาสต่อไป เพราะวิบากกรรมนั้นย่อมเกิดขึ้นแก่เรา หรือการประกอบ

กรรมทำชั่วอย่างใดอย่างหนึ่งให้คนอื่นเขาเกิดความเดือดร้อน ก็คือการก่อทุกข์ให้กับตนเอง ซึ่งอันนี้เป็นผลจากอกุศลกรรม ตรงกันข้ามกับการสร้างความดี สร้างแต่กุศลกรรม ตลอดเวลานั้นก็จะเป็นการสร้างความสุข ความร่มเย็นให้เกิดขึ้นแก่ตัวเราเอง ฉะนั้นการพิจารณาว่า สัตว์ทั้งหลายเกิดมามีกรรมเป็นของๆตนจะทำกรรมดีไว้ก็ตาม จะทำกรรมชั่วไว้ก็ตาม ผลกรรมนั้นย่อมเป็นของตน ให้พิจารณาเช่นนี้อยู่ทุกวันๆจะเป็นประโยชน์เกื้อกูลต่อการดำเนินชีวิต เป็นอย่างยิ่ง เพราะเราจะได้ใช้กาลเวลาที่ชีวิตเป็นอยู่ด้วยการประกอบกรรมดี เพื่อผลดีอันเป็นสมบัติของเราต่อไป ถ้ามนุษย์เกิดมาไม่ประกอบกรรมดีไว้ เป็นสมบัติของตนแล้ว การเกิดมาในโลกมนุษย์นี้ก็เหมือนกับคนที่เกิดมาไม่ได้อะไรจากโลกนี้ไปเลย จะไปอย่างคนอนาถา ปราศจากที่พึ่ง ปราศจากสมบัติในทางจิตใจ เพราะฉะนั้น การพิจารณาดังนี้ ที่พระพุทธองค์ตรัสว่า เป็นอภินิหารบังเอิญขณะให้พิจารณาอย่างนี้ทุกวัน เป็นกิจวัตรที่พุทธศาสนิกชน ผู้เป็นบัณฑิตพึงพิจารณาอยู่เนืองๆเพื่อเป็นเครื่องเตือนใจ และเป็นเครื่องเร้าใจให้เป็นผู้ประกอบกรรมดี บำเพ็ญกรณียกิจต่างๆในชีวิตนี้ให้สำเร็จลุล่วงไป แม้ชีวิตจะถึงที่สุดคือความตาย ก็จะไม่ตายอย่างไม่เป็นหน้า และเกิดประโยชน์โดยทั่วกัน การพิจารณาอย่างนี้อยู่เนืองๆย่อมเป็นประโยชน์ดังได้กล่าวมาแล้ว การมางานศพจึงต้องพิจารณาอย่างนี้

นอกจากจะให้พิจารณาถึงสภาวะทั้งห้าประการดังกล่าวแล้ว สิ่งหนึ่งที่เราจะต้องพิจารณาซึ่งเป็นธรรมดาของชีวิต ธรรมดาของชีวิตนั้น พระองค์ตรัสไว้อยู่ ๒ อย่างคือ ธรรมดาฝ่ายเกิด และธรรมดาฝ่ายดับ ความเกิดขึ้นความดับขึ้นของชีวิตก็เป็นของธรรมดา การแตกดับของชีวิตก็เป็นของธรรมดา เรา

จะต้องพิจารณาธรรมดาทั้ง ๒ ประการนี้เป็นอารมณ์ว่าความเกิดก็เป็นของ
ธรรมดา ความดับก็เป็นของธรรมดา เราหลีกเลี่ยงธรรมดาเช่นนี้ไปไม่พ้น และ
ธรรมดาที่เราหลีกเลี่ยงไม่พ้น สมมติว่าเป็นของเรานั้น ก็มีใช่อะไรอื่น แท้ที่
จริงก็คือ สภาวะของความทุกข์นั่นเอง พระพุทธองค์ตรัสว่า

ทุกขเมว हि สมฺโภติ ทุกํ ติฏฐติ वेติ จ

นายญตุร ทุกฺขา สมฺโภติ นายญตุร ทุกฺขา นิรุจฺมตี

ซึ่งแปลว่าทุกข์เท่านั้นที่เกิดขึ้น ทุกข์เท่านั้นที่ตั้งอยู่ ทุกข์เท่านั้นที่ดับ
ไป นอกจากทุกข์ไม่มีอะไรเกิด นอกจากทุกข์ไม่มีอะไรดับ ดังนี้ ทุกข์ที่กล่าว
เป็นธรรมดา เช่นนี้ก็คือ รูปนาม หรือที่เราสมมติกันว่าเป็นชีวิต การอุบัติเกิด
ขึ้นของชีวิตคือการอุบัติเกิดขึ้นของความทุกข์ การที่ชีวิตเป็นอยู่ในโลกก็คือ
ความทุกข์นั่นเองที่เป็นอยู่ การที่ชีวิตแตกดับไปก็คือความทุกข์นั่นเองที่แตกดับ
ไป เมื่อเป็นดังนี้เราจะต้องพิจารณาหลีกเลี่ยงธรรมดาส่วนนี้ ก็คือ การปฏิบัติ
ตนเพื่อไปสู่การดับทุกข์ อันไม่มีความเกิด อันเป็นโลกุตตรธรรม ที่พระพุทธ
องค์ได้ตรัสให้เราได้ปฏิบัติ จนถึงจุดหมายปลายทางส่วนนั้น ด้วยกุศลสัมมา
ปฏิบัติ และสัมมาปฏิบัติ จะช้าหรือเร็วก็ต้องปฏิบัติไปสู่จุดนี้ จึงจะถึงที่สุด
แห่งทุกข์ได้ การพิจารณาสภาวะเช่นนี้อยู่เสมอ ก็จะเป็นประโยชน์และเป็นบุญ
กุศลแก่ท่านทั้งหลายโดยทั่วกัน

ในคำคืนวันนี้ จึงขอฝากพุทธโอวาทที่พระพุทธองค์ได้ตรัสประทาน
ไว้ให้นี้ เพื่อประโยชน์แก่ท่านทั้งหลาย และกุศลอันใดที่เกิดจากธรรมเทศนามัย
ธรรมสวนมัยในวันนี้ ขอส่วนกุศลเหล่านั้นจงสำเร็จแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง คือ ร.ต.ท.สุรียน

ไรวา ซึ่งถึงแก่นิจกรรมไปแล้ว ฟังทั้งจิตอนุโมทนา ถึงบรรดาญาติมิตร
ท่านที่เคารพนับถือ ที่ได้ร่วมกันมาบำเพ็ญกุศลด้วยจิตอันเป็นกุศลโดยทั่วกัน ใน
วันนี้ เพื่อสำเร็จประโยชน์เป็นสุขสมบัติในสัมปรายภพนั้นๆ ตามคติธรรมด้วย
เทอญ การแสดงพระธรรมเทศนาพอสมควรแก่กาลเวลา ขอสมมติยุติลง
ไว้แต่เพียงนี้ เอวังก็มีด้วยประการ ฉะนี้.

กองเลขานุการจิตตภาวันวิทยาลัย

๕ ตุลาคม ๒๕๑๗

พระธรรมเทศนา

แสดงโดย

ท่านเจ้าคุณบุญญานันทมุนี (ท่านบุญญานันทภิกขุ)

วัดชลประทานรังสฤษฎ์

ในพิธีสวดพระอภิธรรมศพ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา

ครบ ๑๐๐ วัน

วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๑๗

ณ บัดนี้จะได้แสดงพระธรรมเทศนาเพื่อเป็นเครื่องประดับสติปัญญา
ปลุกสัทธาความเชื่อวิริยะความพากเพียร และสังเวช ความสลกจิต แก่คณะท่าน
ทั้งหลาย ที่ได้มาประชุมกันในสถานที่นี้ ในคืนวันนี้ เจ้าภาพมีหลายคนด้วยกัน
อาตมายังไม่ทราบว่าเป็นเจ้าภาพบ้าง จึงไม่ได้เอ่ยชื่อในธรรมเทศนาขึ้น แต่
ว่าถึงไม่ได้เอ่ยชื่อ ท่านก็เป็นเจ้าภาพอยู่ในตัวแล้ว เพราะเจตนาตั้งแต่มาจาก
บ้านว่าเราจะมาเป็นเจ้าภาพ ในการบำเพ็ญกุศล เพื่ออุทิศส่วนกุศลแก่คุณ ร.ต.ท.
สุรียน ไรวา ผู้เป็นมิตรเป็นสหาย เป็นที่เคารพนับถือแก่กันและกัน ตามนิสัย
ของสัตตปริสชน คนมีความกตัญญูกตเวที เพราะคนเราเกิดมามีชีวิตอยู่ในโลก
ต้องมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบุคคลอื่นๆ อยู่ตลอดเวลา ในเรื่องการเป็นอยู่
การทำมาหากิน เมื่อมีความเกี่ยวข้องกัน ความสนิทสนมรักใคร่กันก็ย่อมเกิด
ขึ้นเป็นธรรมดาเมื่ออยู่กันนานๆ ก็ย่อมจะมีการพลัดพรากจากกัน เพราะชีวิต
ของมนุษย์เราทุกคนตกอยู่ในคติธรรมดา เกิดมาแล้วก็มีการเปลี่ยนแปลงไปตาม

วิสัยของสังขารร่างกาย ผลที่สุดก็ต้องแตกดับไป การแตกดับของร่างกายนั้นเราจะกำหนดแน่นอนไม่ได้ ไม่มีใครบอกได้ว่า จะแตกดับเมื่อนั้นเมื่อนี้ เมื่ออายุเท่านี้เท่านี้ ท่านทั้งหลายที่อยู่ในวงการธุรกิจ สมาคมกับคนมากมายก็ย่อมจะได้พบเห็นว่า เพื่อนฝูงมิตรสหายของเราได้จากเราไปหลายคนแล้ว บางคนจากไปในวัยหนุ่ม บางคนจากไปในวัยกลางคน บางคนก็จากไปในวัยชราที่เป็นเครื่องแสดงอยู่แล้วว่าสิ่งเหล่านั้นไม่เที่ยงแท้แน่นอน มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นในครอบครัวใดบุคคลใด ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกันกับเราในทางจิตใจ เราก็มีความนึกถึงบุคคลนั้น การนึกถึงแก่กันนั้นไม่ใช่นึกถึงรูปร่างหน้าตา อันเป็นเรื่องภายนอก แต่นึกถึงน้ำใจของบุคคลนั้นๆ ว่าเป็นผู้มีคุณงามความดีมีเมตตาอารี เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ได้ช่วยเหลือเกื้อกูลเราด้วยประการต่างๆโดยจะเพาะคุณสุริยน ไรว่า นี้ เพื่อนฝูงมิตรสหายก็รู้จักน้ำใจดีว่า เป็นผู้มีใจใหญ่ ใจกว้างขวาง มีความเมตตา อารี ต่อมิตรสหายทั่วไปใครทุกข์ใครเดือดร้อนต้องการความช่วยเหลือเจอจนในเรื่องอะไรๆก็เต็มใจช่วยเหลือทุกโอกาส เป็นผู้พร้อมที่จะอำแขนรับบุคคลอื่นที่มีความทุกข์ ความเดือดร้อนทั้งกายทั้งใจ มีทางใดที่จะช่วยบรรเทาเบาบางความทุกข์ความเดือดร้อนของมิตรสหายได้แล้ว ก็ยินดีจะกระทำสิ่งนั้นๆแม้ตนจะต้องลำบากเหนื่อยยาก เพราะการช่วยเหลือแก่บุคคลอื่นๆบ้าง ก็มีความอดทน ไม่ย่อถอยทอดย ยินดีที่จะช่วยเหลือให้ทุกสิ่งทุกอย่างผ่านไปด้วยความเรียบร้อยอันนี้ เป็นคุณธรรมที่มีอยู่ในน้ำใจของผู้คนตลอดเวลา ท่านทั้งหลายที่มีความคุ้นเคยสนิทสนมเคยร่วมงานร่วมการกันมา ก็ย่อมนึกถึงคุณธรรมเหล่านี้ จึงได้พร้อมใจกันมาบำเพ็ญกองการกุศล เพื่อเป็นการบูชาคุณงามความดีของท่านผู้หนึ่ง

อันคนเราที่รักใคร่กัน นับถือกันนั้น ไม่ใช่รักกันใคร่กันแต่เพียงเห็น
รูปเห็นร่างหน้าตาเท่านั้น อาจจะมีในเบื้องต้น เช่นคนหนุ่ม คนสาว ชอบพอกัน
เพราะอาศัยรูปร่างเป็นพื้นฐาน แต่เมื่ออยู่กันนานๆ ก็เกิดความรักที่ลึกซึ้งกว่านั้น
ความรักใคร่ที่ลึกซึ้งกว่านั้น ก็คือการเห็นใจ ในคุณงามความดีของกันและกัน
การเห็นใจกันในเรื่องคุณงามความดี ทำให้เกิดความรักอันมั่นคง ความนับถือ
อันมั่นคง เป็นเพื่อนแท้ในชีวิตจิตใจของกันและกัน จึงมีความระลึกถึง ระลึก
ถึงคุณงามความดี แม้คนนั้นจะถึงแก่กรรมไปแล้ว เรายังระลึกถึงกันไม่รู้จัก
เสื่อมจกกัน แล้วก็นึกเสียดายชีวิตของท่านผู้นั้นที่ถึงแก่กรรมไป เพราะเรา
เสียดายความดีที่สิงอยู่ในร่างของท่านผู้นั้น ถ้ายังมีชีวิตอยู่ ร่างกายก็จะเป็นสถาน
ที่แห่งคุณงามความดีต่อไป ความเสียใจในเรื่องนี้ ย่อมเกิดขึ้นเป็นธรรมดา
เพราะคนเรายังรักดี ยังมีความเสียดายความดีอยู่ คนใดเป็นคนดีมีความดีประจำ
จิตใจ เราก็รู้สึกอาลัย คิดถึงความดีนั้นๆ เมื่อผู้นั้นจากไป

ธรรมเนียมของท่านที่นับถือพระพุทธศาสนา เมื่อเพื่อนฝูงมิตรสหาย
ตายจากไป และเรานึกถึงความดีของท่านผู้นั้นแล้ว ก็มาบำเพ็ญคุณงามความดี
เป็นการตอบแทน ก็เท่ากับช่วยกันต่ออายุของคุณงามความดีให้ยั่งยืนอยู่ในโลก
ต่อไป แม้ว่าผู้นั้นจะถึงแก่กรรมไป ก็ให้ตายแต่เพียงร่างกาย ส่วนคุณงาม
ความดีทั้งหลายนั้น เราไม่ยอมให้ตาย การที่จะไม่ให้คุณงามความดีตายนั้น
เราก็ต้องช่วยเป็นผู้รับมรดกสืบต่อคุณงามความดีนั้นไว้ต่อไป ให้ความดีนั้น
แนบสนิทอยู่ในใจของเรา เพราะฉะนั้นการที่เรามากระทำความดีก็เท่ากับว่าช่วยต่อ
อายุให้แก่คุณงามความดีนั้นเอง เพราะเรามองเห็นว่าความดีเท่านั้น ที่จะช่วย
คุ้มครองรักษาชีวิตทรัพย์สินสมบัติตลอดจนถึงประเทศชาติและโลกให้อยู่ในความ

สุขความสงบ บุคคลที่เห็นคุณค่าของความงามความดี จึงได้พร้อมใจกันกระทำ ความงามความดีในโอกาสที่จะกระทำได้ ตามภาษาพระ เราเรียกความดีนั้นว่า เป็นบุญบ้างกุศลบ้าง

อันบุญอันกุศลนั้นก็เป็นเรื่องของความดีในใจของบุคคลผู้กระทำนั่นเอง เช่นเราพูดกันว่าไปทำบุญ ไปทำบุญ การไปทำบุญก็คือการไปทำความดี เช่นไป ให้ทาน ไปรักษาศีล ไปฟังธรรม ไปเจริญภาวนา รักษาจิตใจให้สะอาด ปราศ จากสิ่งเศร้าหมอง มีอะไรที่จะช่วยเหลื่อเกื้อกูลแก่เพื่อนมนุษย์ทั้งหลายได้ เรา ก็ยินดีช่วยเหลื่อเกื้อกูลให้เขาพ้นไปจากความทุกข์ความเดือดร้อน ความคิดความ เห็นอันใดที่ไม่ถูก ไม่ตรง มีอยู่ในจิตใจของเรา เราก็พยายามทำความคิดความ เห็นอันนั้นให้ตรงตามความเป็นจริงขึ้น สิ่งเหล่านี้ เรียกว่าเป็นการประพฤติที่เป็นบุญเป็นกุศล ซึ่งเราเรียกว่าจริยาธรรม “จริยาธรรม” แปลว่า ธรรมอันควร ประพฤติควรปฏิบัติ คนเราอยู่ในสังคมโลกก็ควรมีหลักจริยาธรรมประจำใจผู้ใด มีคุณธรรมประจำจิตใจ ผู้นั้น เป็นคนมีค่า มีราคา มีความหมาย

อันคุณค่าของคนนั้น ไม่ได้นับกันในเรื่องเกี่ยวกับทรัพย์สินสมบัติเพียง อย่างเดียว เพราะการมีทรัพย์สินนั้นใครๆก็อาจมีได้ แต่การมีคุณธรรมประจำจิตใจ นั้นแหละเป็นสิ่งสำคัญ ผู้ใดมีทรัพย์สินแล้วมีคุณธรรมประจำจิตใจด้วย ผู้นั้นได้ ชื่อว่ามีทรัพย์สินภายนอก มีทรัพย์สินภายใน ทรัพย์สินภายนอกนั้นอาจสูญหายได้ ตกน้ำ ก็ไหล ตกไฟก็ไหม้ แต่ว่าทรัพย์สินภายในนั้นเป็นทรัพย์สินติดตัวอยู่กับเราตลอดเวลา ไม่สูญไม่หายไปไหน ใครมาลักขโมยเอาไปก็ไม่ได้ แต่ทรัพย์สินภายนอกนั้นมีวัน สูญหาย เพราะฉะนั้นเมื่อเรามีทรัพย์สินภายนอกแล้ว ก็แสวงหาทรัพย์สินภายในต่อไป คนบางคนมีความคิดถูกในเรื่องอย่างนี้ เช่นเมื่อแสวงหาทรัพย์สินด้วยความ

ฉันเข้มแข็ง ได้ทรัพย์มาในทางที่ถูกชอบ ใช้ในการลงทุนประกอบกิจการงาน
ต่อไป แล้วก็เอาทรัพย์นั้นไปซื้อเพื่อเจือจาน แก่เพื่อนมนุษย์ทั้งหลายที่ได้รับ
ความทุกข์ความเดือดร้อนมีอะไรจะช่วยเหลือเกื้อกูลแก่ใครๆ ให้มีความสุข
ความสบาย เพราะทรัพย์สมบัติของตนได้ ก็กระทำทุกโอกาส การกระทำ
เช่นนั้นก็เท่ากับว่าเอาทรัพย์ภายนอกมาลงทุน เพื่อแสวงหาทรัพย์ภายในไว้
สำหรับจิตใจของตนต่อไป เพราะเวลาเราตายจากโลกนี้ไป ทรัพย์ภายนอกทั้ง
หลายเรานำไปไม่ได้ ไม่ว่าเราจะมีเงินสักกี่ร้อยล้าน มีบ้านสักกี่สิบหลังมีอะไรๆ
สักเท่าใตๆก็ตามทีเถอะ เวลาเราละโลกนี้ไปแล้ว เรานำสิ่งนั้นติดตัวไปไม่ได้เลย
แม้แต่น้อย เพราะสิ่งเหล่านั้นเป็นของนอกกายไม่ใช่สิ่งอันเป็นเนื้อแท้ในชีวิต
จิตใจของเรา แต่เราก็ต้องแสวงหา ต้องทำงานทำการ

การแสวงหาการปฏิบัติงานนั้น ทางพระพุทธศาสนาถือว่าเป็นหน้าที่
ผู้นับถือพระพุทธศาสนาต้องทำงาน ต้องประกอบกิจตามหน้าที่ ผู้ใดไม่ทำงาน
ไม่ทำตามหน้าที่ ผู้นั้นไม่ใช่ลูกศิษย์แท้ของพระพุทธเจ้า ลูกศิษย์แท้ของพระ
พุทธเจ้าต้องเป็นคนตื่นตัว ต้องเป็นคนว่องไว ต้องเป็นคนก้าวหน้าในการประ
กอบกิจการงาน อันเป็นหน้าที่ของทุกๆคนและในการปฏิบัติงานนั้นๆ ผู้ที่มีปัญญา
เหตุผลในจิตใจ ก็ย่อมจะทำด้วยปัญญาด้วยความมีสติรอบคอบ ไม่ทำด้วยความ
หลงใหลใฝ่ฝันมากเกินไป แต่ทำเพราะถือว่าเป็นหน้าที่อันเราจะต้องจัดต้องทำ
ไม่ทำให้เกิดความทุกข์ความเดือดร้อนในทางจิตใจแต่ทำให้สบายใจ การทำงาน
ก็เหมือนกับการเล่นกีฬา การเล่นกีฬาทำให้เกิดความเบิกบานใจ เราทำงานก็
ควรจะให้เบิกบานใจอย่างนั้น

ถ้าใครทำงานแล้วหนักอกหนักใจ ขนาดที่ว่ารับทานไม่ได้ นอนไม่หลับ คนนั้นทำงานด้วยขาดปัญญา ไม่ใช่เหตุผลในการปฏิบัติงาน ทำงานด้วยความหลงใหล ด้วยความมัวเมา ด้วยความยึดถือในเรื่องนั้นๆมากเกินไป หรือมีความต้องการในผลอันจะเกิดขึ้นจากการทำงานมากเกินไป ครั้นเมื่อไม่ได้สนใจก็มีความทุกข์ความเดือดร้อน ออกใหม่ไส้ขม รับทานไม่ได้ นอนไม่หลับ กระสับกระส่าย บางทีก็เป็นโรคประสาทไปเลย ที่เป็นเช่นนั้นก็เพราะว่าทำงานโดยไม่รู้จักปรับปรุงจิตใจให้เหมาะแก่การปฏิบัติงาน ทำงานด้วยความต้องการมากเกินไป ก็เกิดความทุกข์ความเดือดร้อน เพราะความต้องการของคนเรานั้นยังมีความต้องการมากเพียงใด ก็ยังมีความทุกข์มาก แต่ถ้าเราทำงานโดยไม่มีความต้องการอะไร แต่เรามีความสำนึกด้วยปัญญาว่า เราเกิดมาในโลกเรามีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ของเรา เช่นเราต้องทำงาน การทำงานถือว่าปฏิบัติหน้าที่ การปฏิบัติหน้าที่ก็คือว่า ปฏิบัติธรรม

ผู้ไม่ทำงานตามหน้าที่ คือผู้ไม่ปฏิบัติธรรม แต่ว่าผู้ใดทำงานด้วยความหลงใหลมัวเมา ผู้นั้นก็คือผู้ที่ไม่หาความทุกข์ใส่ตัว ผู้ที่ไม่หาความทุกข์ใส่ตัวก็คือทำงานด้วยความฉลาดในงาน คือทำไปด้วยการคิดว่า เราทำสิ่งนี้ เพราะมันเป็นหน้าที่อันเราจะต้องทำ เราไม่ได้หวังผลอะไรจากสิ่งนี้เป็นเรื่องส่วนตัว แต่เราทำให้เต็มที่ มีความรู้มากเท่าใด เราก็ทำลงไปตามหน้าที่ ทำงานเสร็จแล้วก็มานอนให้สบาย ไม่ต้องไปคิดว่าจะได้สักเท่าไร จะได้เมื่อไหร่ จะได้มากหรือน้อย ถ้าไปคิดอย่างนั้นก็มีความทุกข์มีความเดือดร้อนใจ เลิกงานแล้วก็ยังไม่เลิก เรียกว่าจบงานแต่งานก็ไม่จบ เพราะจิตใจหมกมุ่นอยู่กับเรื่องนั้นตลอดเวลา ยังมีความทุกข์ความเดือดร้อน

คนเราอยู่ในโลกจะต้องรู้จักทำจิตใจให้เป็นสุขให้สนุกสบายเท่าที่เรา
สามารถจะทำได้ แต่ว่าการหาความสุขความสนุกสบายนั้น ไม่ใช่หาความสุข
ตามเนื้อตามหนัง หาความสุขด้วยความเพลิดเพลิน ไปเที่ยว ไปเล่น ไปกิน
ไปรา ซึ่งมีอยู่มากในสังคมของมนุษย์ การหาความสุขอย่างนั้น เป็นการเพิ่ม
ความทุกข์ให้แก่ตนเอง เป็นการเพิ่มความทุกข์ให้แก่ครอบครัว เป็นการเพิ่ม
ความทุกข์ให้แก่สังคม สังคมมนุษย์เรา ในยุคปัจจุบันนี้ มีความทุกข์เพิ่มมากขึ้น
มีความเดือดร้อนประเภทต่างๆเพิ่มมากขึ้น ก็เพราะว่าคนเราไม่รู้จักหาความสุข
ในทางที่ถูกชอบ หาความสุขในทางที่ผิด เลยเป็นการเพิ่มความทุกข์ให้แก่คน
สมมุติว่าคนที่ เป็นพ่อบ้าน ไปหาความสุขนอกบ้านด้วยการไปเที่ยว ไปเล่น ไป
หาความเพลิดเพลินในทางวัตถุ มีประการต่างๆทำอย่างนั้น ก็เป็นการทรมานคน
อีกหลายคนภายในบ้านโดยจะเพาะก็คือทรมานแม่บ้าน เพราะเราไม่กลับบ้าน
ตามเวลา เขาหุงอาหารไว้แล้วมันก็ชวดไป บุคไป เพราะเราไม่กลับไปรับ
ประทาน ชอบไปรับประทานอาหารที่อื่น ซึ่งไม่ใช่อาหารที่บ้าน แม่บ้านก็มีความ
ทุกข์มีความระทมใจ เมื่อแม่บ้านมีความทุกข์ ความทุกข์ที่แม่บ้านมีนั้นก็ต้องส่ง
ไปถึงลูกเต้าด้วยเพราะคนอารมณ์ไม่ดี จิตใจไม่ผ่องใส เห็นอะไรมันก็ขวางหู
ขวางตาไปทั้งนั้น ที่นี้ลูกทำอะไรนิดหน่อยผิดพลาดก็ดูแหวขึ้นมา เจ็กก็มีความ
ไม่สบายใจ มีความทุกข์ มีความเดือดร้อน บางทีถูกดูโดยไม่มีเหตุไม่มีผล เจ็ก
ก็ไม่รู้เรื่อง นี่กว่าคุณแม่นี่ดูร้ายทารุณต่อตน ความดูร้ายนั้นมันเกิดจากใคร
เกิดจากพ่อบ้านที่ไม่กลับบ้านตามเวลา ไปเที่ยวหาความสุขนอกบ้าน จึงเป็น
เหตุให้เกิดความทุกข์ความเดือดร้อน คนฉลาด เขาไม่ไปหาความสุขแบบเพิ่ม
ความทุกข์ให้แก่ตน แก่ครอบครัว แต่ว่าจะกลับมาอยู่ที่บ้าน ทำบ้านของเราให้

เป็นสวรรค์ ให้เป็นวิมาน เราหาความสุขภายในบ้านด้วยการสนทนากับบุตร
กับภรรยา หาความสุขอยู่ภายในขอบเขตต์ อย่างนี้ครอบครัวก็เรียบร้อย อยู่กัน
อย่างสงบสุข ไม่มีปัญหาเกิดขึ้นในชีวิตครอบครัว เพราะผู้เป็นพ่อบ้านเป็นผู้ประ
พฤติธรรม แม่บ้านก็เป็นผู้ประพฤติธรรม ใช้ธรรมเป็นดวงประทีปนำทางชีวิต
ไม่ใช้ความมืดเป็นเครื่องนำทาง เวลามืดเราเดินมันก็ผิดทางได้ ตกหลุมตกบ่อ
ได้ เหยียบของโสโครกก็ได้ เหยียบขวากเหยียบหนามก็ได้ แต่ถ้ามีแสงสว่างนำ
ทางแล้ว การเดินทางก็จะเรียบร้อย ไม่วุ่นวาย ไม่ยุ่งยาก

สังคมเราในสมัยนี้ เดินในที่มืดกันมาก ที่แจ้งไม่ค่อยชอบเดิน ชอบ
เดินในที่รก ที่มืดๆเขาไม่ให้เดินก็ชอบเดินกัน จึงมีปัญหасร้างความทุกข์ความ
เดือดร้อนด้วยประการต่างๆการกระทำเช่นนั้นไม่ใช่ทางที่ถูกที่ชอบ ไม่ใช่เป็น
การส่งเสริมตัวเองและครอบครัวตลอดถึงส่วนรวม คือประเทศชาติ แต่ผู้ฉลาด
มีเหตุผลนั้น เขาก็อ้อมคิดว่าอะไรเหมาะ อะไรควร อะไรไม่ควร แม้ในการ
ปฏิบัติงานก็เรียกว่าทำงานด้วยปัญญา พระพุทธเจ้าท่านจึงตรัสไว้ว่า “ปัญญาชีวิต
ชีวิตมาहुเสฏฐัง”

เรากล่าวว่าชีวิตของบุคคลผู้อยู่ด้วยปัญญานั้นแหละ เป็นชีวิตประเสริฐ
สุด การอยู่ด้วยปัญญานั้น อยู่ในรูปใด ปัญญานั้นมี ๒ ชั้น คือ ปัญญาในด้าน
วัตถุอย่างหนึ่ง ปัญญาในด้านจิตใจอีกอย่างหนึ่ง ปัญญาในด้านวัตถุนั้น คือปัญญา
ในการแสวงหาทรัพย์สินเงินทอง ในการประกอบการธุรกิจต่างๆเพื่อให้ได้สิ่งนั้น
มานั้นเป็นปัญญาชั้นต้น เป็นปัญญาที่เราศึกษาจากตำรับตำรา จากประสบการณ์
ที่ได้ปฏิบัติงานมาตลอดเวลา เราก็มียุปัญญาประเภทอย่างนั้น แต่ว่าถ้าไม่มีปัญญา
อีกประเภทหนึ่ง เราก็จะเป็นคนที่สมบูรณ์ เรียกว่ามีแต่ของภายนอกไม่มีของ
ภายใน ถ้าเปรียบด้วยตากก็เรียกว่าเป็นคนตาเดียว คือมองโลกแต่อย่างเดียว แต่

ไม่มองเข้าไปข้างใน ไม่เหมือนคนสองตา มีทั้งตานอกมีทั้งตาในมองอะไรก็เห็น
ชัดทั้งภายนอกทั้งภายในนั้นก็เหมือนกับมีตาภายใน รู้ว่าอะไรถูกอะไรผิด อะไร
ควรอะไรไม่ควร รู้เท่ารู้ทันต่อสรรพสิ่งทั้งหลายที่เกิดขึ้นในวิถีชีวิตของเรา เรียก
ว่าเข้าใจในเรื่องนั้นๆตามสภาพที่เป็นจริง เป็นผู้รู้เหตุรู้ผลในเรื่องนั้นๆ เช่นมี
อะไรเกิดขึ้น เราก็รู้ว่าสิ่งนี้เกิดขึ้นแล้ว สิ่งนี้มาจากอะไร อะไรเป็นเหตุเป็นปัจจัย
ให้เกิดสิ่งนั้นขึ้น แล้วก็ศึกษาไล่สวนไปถึงเหตุนั้นเมื่อรู้ว่าเหตุนั้นเป็นเหตุให้เกิด
ผลอย่างนี้ ก็ศึกษาต่อไปว่าผลที่เกิดขึ้นนั้นมันเป็นเหตุให้เราเป็นทุกข์หรือว่าเป็น
สุข เป็นเหตุให้ร้อนใจหรือเป็นเหตุให้เย็นใจ เป็นเหตุให้ใจสงบหรือ เป็นเหตุ
ให้ใจวุ่นวาย เป็นเหตุให้ใจสว่างหรือเป็นเหตุให้ใจเรามีติดบอด เราก็ต้องศึกษา
พิจารณาต่อไป เพื่อจะได้รู้ว่าผลที่เกิดขึ้นนั้น มันทำอะไรให้เกิดขึ้นในวิถีชีวิต
ของเราบ้าง

ถ้าได้ศึกษาทั้งเหตุทั้งผลให้เข้าใจอย่างนี้ เป็นผู้อยู่ด้วยปัญญา คนเรา
ถ้าใช้ปัญญาพิจารณาอยู่เสมอๆแล้ว จะเป็นคนฉลาดแหลมคมในการดำรงชีวิต
มากขึ้น ความจริงก็เป็นหน้าที่ของคนเราทุกคน ที่จะทำตนให้เป็นคนฉลาดใน
การดำรงชีวิต เพราะมีอายุเจริญขึ้นเท่าใด ร่างกายเติบโตขึ้นเท่าใด ปัญญาก็
เติบโตขึ้นด้วย มนุษย์ต้องเจริญอย่างนั้น แต่ว่าสัตว์เดียรฉานไม่มีความจำเป็น
อะไร เช่นหมูที่เราเลี้ยงไว้ในเล้า ไม่ต้องให้มันมีปัญญาก็ได้ ให้อาหารที่มีโปรตีน
มากมายมันก็อ้วนแข็งแรงพออ้วนได้ร้อยกิโล ก็เอาไปขายได้ ถ้าเราเลี้ยงวัวเลี้ยง
ควายก็เหมือนกัน ถ้าเลี้ยงวัวพันธ์เนื้อโตเต็มทีก็ส่งไปขายฮ่องกงได้ แต่ถ้าเลี้ยง
คนนั้นไม่ใช่ให้มันโตแล้วก็ใช้ได้ ต้องให้มีปัญญา มีความฉลาดมีเหตุมีผล มี
ปัญญาในเรื่องโลกอย่างเดียวไม่พอ แต่ต้องให้มีปัญญาในเรื่องเกี่ยวกับชีวิตของ

ตนเองด้วย ว่าอะไรเกิดขึ้นก็ต้องรู้ต้องเข้าใจว่าสิ่งนี้เกิดขึ้นแล้วแก่เรา สิ่งนั้น
มาจากอะไร จะส่งอะไรให้เกิดขึ้นในกาลต่อไป

ศึกษาให้เป็นลูกโซ่ ว่ามันมีสัมพันธ์เกี่ยวข้องกันอย่างไร เราก็จะรู้จัก
ชีวิตของเรามากขึ้น แม้เรื่องของคนอื่น เราก็ควรมาพิจารณาด้วยเหมือนกัน
เช่นว่าเราเห็นคนอื่นเขามีอะไรเกิดขึ้น มีความทุกข์ความเดือดร้อนเกิดขึ้น เรา
ก็ต้องพิจารณาว่าเขาเป็นทุกข์เพราะอะไร อะไรเป็นเหตุให้เกิดความทุกข์ความ
เดือดร้อนในรูปอย่างนั้น ให้มันตรวจสอบก็จะรู้จักสภาพชีวิตของตัวเองมาก
ขึ้น มีสิ่งหนึ่งที่คอยกีดขวางปัญญาในเรื่องนี้ ไม่ให้เกิดขึ้นในจิตใจของคนเรา
ก็คือความเชื่อประเภทที่ไม่เข้าเรื่องเรียกว่าเป็นความเชื่อกลางบ้าน ความเชื่อ
กลางบ้านนี้พูดกันมานาน มีกันมาตั้งแต่ยุคที่คนยังไม่เข้าใจอะไร แล้วก็รับ
ความเชื่อนั้นๆมาใส่ไว้สมองให้รกสมองเปล่าๆไม่ค่อยจะได้ประโยชน์ใดๆ ความ
เชื่อประเภทกลางบ้านนั้นได้แก่ความเชื่ออย่างใด เช่นเชื่อว่าความสุข ความทุกข์
ความร่ำรวย ความยากจน เกิดขึ้นเพราะว่าดวงชะตาเราดีเราไม่ดี ว่าเพราะโชค
ชะตาราศี เพราะสิ่งนั้นสิ่งนี้ดลบรรดาลให้เป็นไป แล้วก็ไปเที่ยวไหว้กราบวิง
วอนขอร้องบนบาลศาลกล่าว รดน้ำมนต์น้ำพรหลวงพ่อดั้นนั้น หลวงพ่อดั้น
อะไรต่างๆ นานา ด้วยนี้กว่าสิ่งนั้นจะช่วยบรรเทาเบาบาง ความทุกข์ความเดือด
ร้อนของตนให้หายไป การกระทำอย่างนี้เป็นการปิดกั้นปัญญาของตนไม่ให้เจริญ
งอกงาม เพราะไปรับความเชื่อเหลวไหลมาใส่ไว้ในหัวมากเกินไป แล้วก็ไปทำ
นอกเรื่องนอกราว ให้เราสังเกตดู ถ้าเดินผ่านโรงแรมเอราวัณตอนใกล้ค่ำ จะ
เห็นว่าคนมีความทุกข์ไปไหว้พระพรหมที่เขาปั้นไว้หน้าโรงแรม จำนวนมากมาย
กายกอง พวกนั้นไปไหว้เรื่องอะไร ไปขอห่วยขอเบอร์บ้าง ไปขอพรบ้าง ไป

ขอสิ่งนั้นสิ่งนี้เพื่อให้ได้สิ่งที่ตนปรารถนาบ้าง ถ้าพระพรหมองค์นั้นแกพูดได้
แกคงพูดออกมาดังๆเสียนานแล้วว่ามาไหว้ขำมันไม่ได้เรื่องอะไรหรอก เอ็งจง
กลับไปบ้าน นั่งให้มันสงบๆแล้วใช้ปัญญาพิจารณาตัวเองเสียบ้างว่า ตัวทำผิด
อะไร ดำเนินชีวิตผิดพลาดอย่างไร แล้วจงแก้ไขที่ตัวของตัวเองเถอะ อย่าไปซื้อ
ดอกไม้มารับรองสตางค์มาบูชาข้า จนกระทั่งรก วันหนึ่งๆไม่รู้ว่่าก็ร้อยก็พันพวง
พระพรหมพูดได้แกคงพูดออกมาอย่างนั้น เพื่อให้คนได้ฉลาดขึ้นบ้าง แต่ว่า
พระพรหมก็ไม่ได้พูดอะไร เพราะพระพรหมไม่ได้เกิดจากความฉลาดของมนุษย์
แต่เกิดจากความโง่เขลาเบาปัญญาเท่านั้นเอง เขาจึงได้สร้างไว้หน้าโรงแรม
เรื่องมันเป็นอย่างนี้ อันนี้ เรียกว่าเป็นความเชื่อประเภทกลางบ้าน มีอยู่ทั่วไป
ถ้าเราสังเกตบ้านพี่น้องชาวจีนบางบ้าน บนหลังคามีไม้ไผ่ แล้วก็มีโคมมีไฟติด
บนหลังคา อาตมาเคยถามว่าไม้ไผ่นั้นเอาไปไว้ทำไมบนบ้าน บอกว่าไม้ไผ่นั้น
ไม่ได้เอามาขายๆ ต้องประมูลมาจากศาลเจ้า ราคาแพง บางทีประมูลถึงหมื่น
ห้าพัน จึงได้ไม้ไผ่วางให้รกบนหลังคาทุกๆไป ถามว่าเอามาไว้แล้วมันจะมีอะไร
ดีขึ้น เขาบอกว่าถ้ามีไม้ไผ่นั้นแล้ว จะทำมาค้าขายคล่อง จะเจริญงอกงาม บอก
ว่าคนซื้อไม้ไผ่นั้นคงไม่คล่องแน่ เพราะต้องจ่ายเงินมาก แต่ว่าเจ้าของไม้ไผ่นั้น
คงคล่องแน่ เพราะว่าได้ขายไม้ไผ่ทุกเดือน สามเดือนครั้งบ้าง สองเดือนครั้ง
บ้าง เขาไปประมูลกันเอามาปักไว้บนหลังคา

เห็นมีอยู่หลายแห่ง ก็ได้ถามเขาดู เขาบอกอย่างนั้น อันนี้ก็เรียกว่า
ความเชื่อกลางบ้าน ด้วยนึกว่าฤทธิ์ไม้ไผ่ที่เอามาจากศาลเจ้านั้นจะช่วยตนให้
เจริญในการค้าการขาย มันจะเจริญขึ้นได้อย่างไร ถ้าไม่ใช่สมอง ไม่ดูกาลเทศะ

ไม่ดูหน้าขึ้นหน้าลง ไม่ดูความเป็นไปของโลก ไม่ดูตลาดไปดูแต่ยอดไม้ไผ่ มันก็มีแต่เรื่องเหี่ยวแห้งหดหู่เท่านั้นเอง คงไม่ได้เรื่องอะไร

แต่ว่าคนก็เชื่ออย่างนั้น เพราะเป็นความเชื่อเก่าแก่ที่มีมาแต่โบราณโบราณ แต่ว่าไม่ใช่โบราณแท้หรอก ถ้าโบราณแท้เขาฉลาดกว่านั้น มันเป็นโบราณสมัยครึ่งๆ กลางๆอย่างนั้นแหละ

อันนี้แหละ ทำให้คนไม่เกิดปัญญา ไม่ก้าวหน้าในความคิดความอ่าน ถ้าเราเป็นลูกศิษย์ของพระพุทธเจ้า เราก็ไม่ควรทำอะไรในรูปความเชื่อกลางบ้านอย่างนั้น แต่เราควรจะใช้ปัญญาพิจารณาหาเหตุผลด้วยตัวของเราเอง ว่ามันมีเรื่องอะไร ทำไมจึงเป็นอย่างนี้ ทำไมจึงร้อนกร้อนใจ ทำไมจึงมีความทุกข์ มีความไม่สบายใจ คิดไปคิดมามันก็เจอเอง เพราะเรื่องกินกับปากอยากกับท้องมันอยู่ในตัวของเราทั้งนั้น พระพุทธเจ้าจึงสอนว่า อย่าไปมองข้างนอก แต่มองดูภายในตัวของเราเอง ในตัวของเราเองมีทุกสิ่งทุกประการอยู่แล้ว ความทุกข์มันก็อยู่ในตัวเรา เหตุให้เกิดทุกข์มันก็อยู่ในตัวเรา การดับทุกข์ได้มันก็อยู่ในตัวเรา การปฏิบัติให้ถึงซึ่งความดับทุกข์ก็อยู่ในตัวเราทั้งนั้น ถ้าเราหมั่นตรวจสอบพิจารณาบ่อยๆก็จะพบความจริง เมื่อพบความจริงเราก็จะฉลาดแหลมคมขึ้น แล้วจะมีปัญญาที่จะก้าวหน้าต่อไป ไม่ว่าเรื่องอะไรเกิดขึ้น เราก็ต้องใช้ปัญญาพิจารณาหาเหตุผลในเรื่องนั้นๆ

ในขณะนี้ คนเรามีความทุกข์มาก หลายเรื่องหลายประการ เช่นทุกข์เรื่องข้าวของแพงเป็นต้น ความจริงไม่น่าทุกข์อะไร เพราะมันไม่ใช่เรื่องของประเทศเราประเทศเดียว เป็นเรื่องของคนทั้งโลก

ประเทศอื่นเขาลำบากกว่าเรา ประเทศที่เจริญ เช่นญี่ปุ่น อเมริกา ฝรั่งเศส อังกฤษ ลำบากกว่าเมืองไทย เวลานี้ข้าวของก็หายาก อะไรๆก็เดือดร้อน ไทยเราไม่เห็นเดือดร้อนอะไร น้ำมันแพงรถยนต์ก็ยังติดจราจรกันอยู่อย่างนั้นแหละ ยังวิ่งกันอยู่เต็มถนน ไม่เห็นเบาบางกันไปเลย ของกินของใช้แพงก็เห็นตามบาร์ตามไนท์คลับเวลานั่งรถผ่าน มันก็ยังคึกคักครึกครื้นอยู่เหมือนเดิมไม่เห็นมีอะไรเปลี่ยนแปลง แสดงว่าไม่เห็นมีอะไรขาดแคลน เพราะยังสมบูรณ์กันอยู่ แต่ว่าคนพวกนั้นความจริงเขาไม่ได้นึกถึงอะไร เขามัวแต่จะเต้นจะรำตลอดไป ไม่ได้คิดว่าพรุ่งนี้ฉันจะกินอะไร วันมะรืนนี้ฉันจะกินอะไร ไม่ได้คิดอย่างนั้น จึงสนุกกันเรื่อยไป เมื่ออะไรไม่มีขึ้นเมื่อนั้นแหละจึงจะเป็นทุกข์มากมาย แต่ผู้ฉลาดเขาจะไม่เป็นทุกข์มาก แต่จะคิดด้วยปัญญาว่าอันนั้นมันเป็นเรื่องธรรมดา โลกของเราก็เป็นอย่างนี้แหละ มีขึ้น ขึ้นแล้วก็ลง ลงแล้วมันก็ขึ้น ไม่ใช่ลงตลอดเวลา ไม่ใช่ขึ้นตลอดเวลา

ท่านทั้งหลายที่มีอายุมากๆเหมือนคุณโยมแก่ที่นั่งข้างหลังโน้นนะ ลองคิดว่าตั้งแต่เกิดมาจนบัดนี้มันมีอะไรบ้าง มีสุข มีทุกข์ มีได้ มีเสีย มีอะไรๆเกิดขึ้นในวิถีชีวิตของเรามากมายหลายเรื่องหลายประการ บ้านเมืองก็เหมือนกันแหละมีอะไรแปลกๆเกิดขึ้นทุกวันทุกเวลา เดียวนี้อ่านหนังสือพิมพ์ก็พบข่าวแปลกๆข่าวบางอย่างไม่เคยมีมาก่อนก็เกิดมีขึ้น อยู่ไปนานๆก็จะพบเห็นอะไรอีกเยอะ เพราะโลกนี้มันละครที่มีตัวแสดงมากเหลือเกิน พระเอก นางเอก ตัวตลก ตัวคนใช้เต็มเวทีเลย ต่างคนต่างแสดงไปตามบทบาท เราต้องไปเป็นคนดูเสียบ้าง อย่าไปเป็นคนแสดงอยู่ตลอดเวลา เพราะแสดงมากนักรู้ก็เหน็ดเหนื่อย ลงไปข้างเวทีแล้วก็ไปนั่งดูเสียบ้าง ถ้าไปนั่งดูข้างเวทีที่เกิดปัญญา มองเห็นอะไร

ชัดเจนแจ่มแจ้งขึ้น เหมือนกับพระสารีบุตรพระโมคคัลลานะนั่นท่านไปนั่งดู
ละคร ดูๆแล้วก็นั่งซึมเหมือนคนไม่มีหัวใจ คนหนึ่งก็ถามอีกคนหนึ่งว่า ทำไม
นั่งซึมเหมือนกับไม่มีหัวใจ ท่านก็บอกว่าจะสนุกอะไร จะร่าเริงอะไร คนพวก
นี้ไม่ถึงร้อยปีก็ตายหมดแล้ว เราจะมานั่งหัวเราะกันอยู่ทำไม ไปหาอะไรๆที่
ประเสริฐกว่านี้ดีกว่า เลยก็ชวนกันไปบวชเสียเลย บวชแล้วก็ศึกษาค้นคว้ากัน
ต่อไป ได้ความรู้พอสมควร แต่ก็ยังไม่พอใจในความรู้นั้น เพราะยังไม่พ้น
จากความทุกข์อันแท้จริง จึงได้สัญญากันไว้ว่าในเราสองคนนี้ ถ้าใครได้พบอะไร
ที่ดีกว่านี้ ประเสริฐกว่านี้ต้องบอกแก่กัน ผลที่สุดพระสารีบุตรก็ได้พบพระอัสสชิ
ลูกศิษย์พระพุทธเจ้า ได้ฟังธรรมสั้นๆย่อๆว่าสิ่งทั้งหลายเกิดจากเหตุ

จะดับก็เพราะเหตุดับก่อน พระมุนี มีปกติสอนอย่างนี้ ท่านฟังแล้ว
เกิดความรู้ความเข้าใจ คือเข้าใจว่าสิ่งใดสิ่งหนึ่งมีความเกิดขึ้นเป็นธรรมดา สิ่ง
นั้นก็ต้องดับเป็นธรรมดา ได้ปัญญาดวงใหม่ จึงชวนกันไปบวชในสำนักของ
พระพุทธเจ้า แล้วได้ช่วยงานพระพุทธเจ้าเผยแผ่สาธารณะธรรมแก่ประชาชน
มีชื่อเสียงโด่งดังมาจนกระทั่งทุกวันนี้

ในสมัยนี้ก็เหมือนกัน เราดูแล้วก็ต้องไปนั่งข้างเวทีเสียบ้าง แล้วก็
พิจารณาดูว่า เออ โลกนี้มันเป็นอย่างนี้ดูแล้วมันน่าหัวเราะ โลกนี้มันน่าหัวเราะ
เพราะมีอะไรแปลกๆบางที่ทำอะไรแผลงๆเหมือนกับตัวตลกเอกอย่างนั้นแหละ
ดูไปแล้วมันก็สนุกดีเหมือนกัน แต่ถ้าเราเป็นคนแสดงบนเวทีก็ไม่ว่าอะไรเป็น
อะไร เพราะฉะนั้นในทางศาสนานี้ท่านจึงบัญญัติไว้ว่า เดือนหนึ่ง ๔ วันให้ไป
หาความสงบใจเสียบ้าง ไปนั่งสงบๆนั่งพักเฉยๆแล้วจะได้เกิดอะไรขึ้นในใจบ้าง

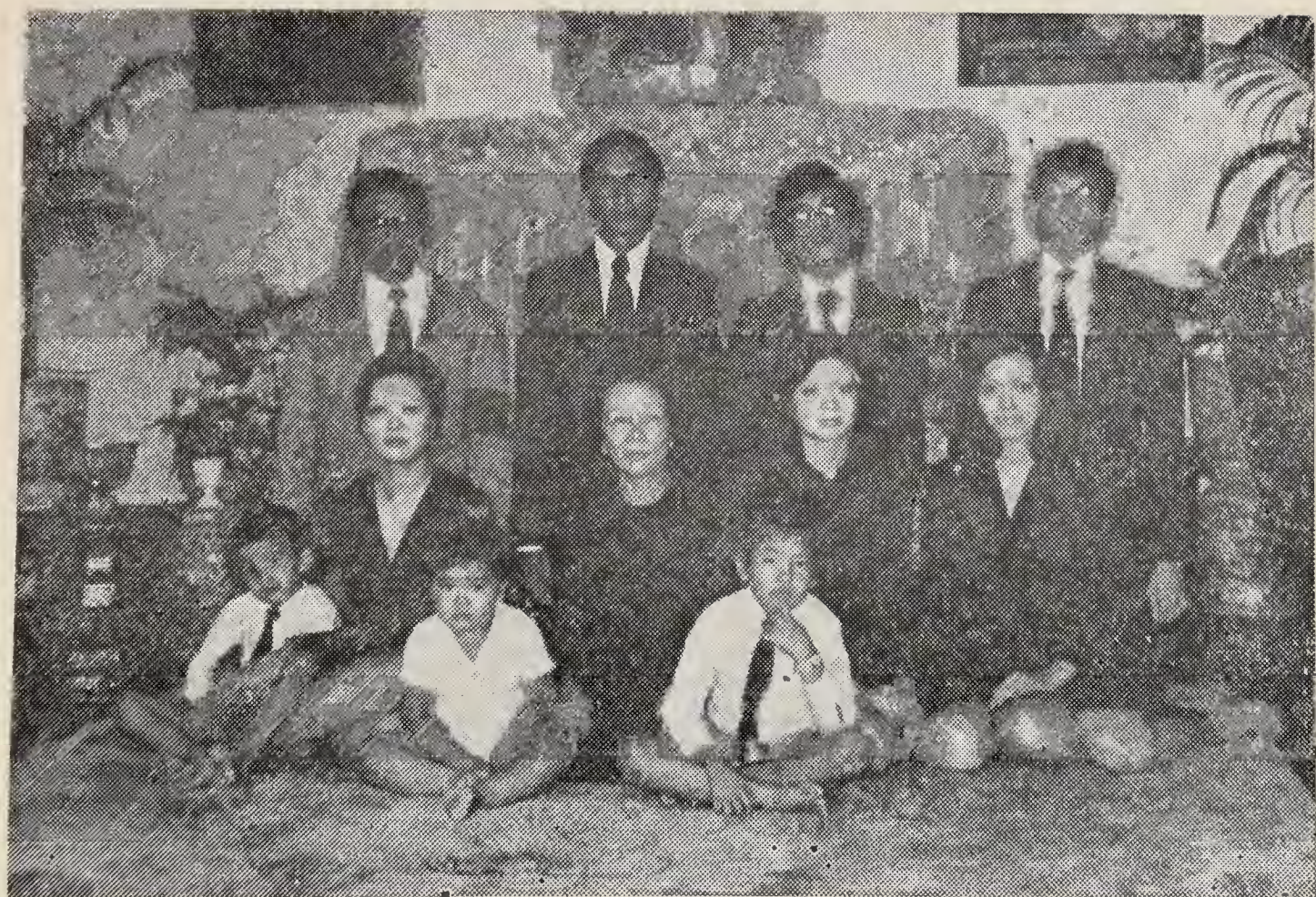
คนที่มีความเฉลียวฉลาดชอบไปหาความสงบ ไม่ใช่ไปพักผ่อนหย่อนใจ
ไฮ้ไปหย่อนใจก็ไปหย่อนลงในสิ่งโสโครกอีกเหมือนกันแหละ เช่นไปหย่อนที่
พญา ที่บางแสน ที่หัวหิน หย่อนใจลงไปในสิ่งโสโครก แล้วกลับบ้านก็
เพื่อนมาอีก เพื่อนมาที่บ้านอีก อย่างนั้นไม่ใช่หย่อนใจแท้ เราจะต้องไปหย่อน
ในที่เงียบๆ ไปพักตามวัดวาอาราม ตามที่สงบเงียบไปนั่งคนเดียว แล้วก็มองดู
ตัวเอง พิจารณาตัวเอง มองดูการงาน พิจารณาการงาน มองดูความเป็นอยู่
ของครอบครัว หาความบกพร่องของตัว หาความบกพร่องของผู้ที่ปฏิบัติงาน
ร่วมกัน เพื่อจะได้ปรับปรุงแก้ไขสิ่งทั้งหลายให้ก้าวหน้า แต่ถ้าไปพักผ่อนหย่อน
ใจในประเภทเรียกว่า สนุกทางเนื้อทางหนัง ทางหู ทางตา ทางจมูก ไม่มี
อะไรดีขึ้นนอกจากว่าเพิ่มความทุกข์ให้แก่ตนเองเท่านั้น คนบางคนไปหาความ
สนุกจนรชชกกันตายก็มีเหมือนกัน อันนี้เป็นอาการหาความทุกข์โดยแท้ เพราะ
ฉะนั้น เราควรจะปลีกตัวไปนั่งหาความสงบกันเสียบ้างตามโอกาสที่จะกระทำได้

ในสมัยโบราณ แม้พระเจ้าแผ่นดิน เช่นพระเจ้าอโศกมหาราชของ
อินเดีย ท่านทำราชการงานเมืองนานๆท่านก็ไปพักกับพระเสวียนหนึ่ง ไปถือศีล
เหมือนกับพระ แต่ไม่ได้บวชแบบพระหรอก ไปอยู่เงียบๆไปสนทนาธรรมะ
แล้วกลับมาออกบริหารงานการต่อไป การไปพักตามวัดหาความเจียนั้น ก็เท่า
กับว่าเราไปชำระเบตเตอร์ของเราตัวเอง ทำให้มีกำลังภายในเพิ่มขึ้น แล้วจะ
ได้ออกมาปฏิบัติงานต่อไป โดยไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยเมื่อยล้า เพราะทำงานด้วย
ปัญญา แต่ถ้าทำงานด้วยไร้ปัญญาแล้วเหน็ดเหนื่อยมาก จิตใจเคลิบเคลิ้มมัว
เมามาก จึงมีความเป็นอยู่แตกต่างกันระหว่างคนมีปัญญากับคนที่ไม่มีความ
อันนี้เป็นเรื่องน่าคิด จึงนำมากล่าวเป็นธรรมคาถา เตือนจิตต์สะกิดใจแก่ญาติ

โยมทั้งหลายที่ได้มาประชุมกันฟังในวันนี้ กล่าวมาก็เห็นว่าพอสมควรแก่กาล
แก่เวลา หวังว่าท่านทั้งหลายที่ได้สดับฟังแล้ว ก็คงจะนำไปพิจารณาเพื่อเป็น
แนวทาง สำหรับชีวิตต่อไปตามสมควรแก่ฐานะ ดังแสดงมาก็พอสมควรแก่เวลา
ขออำนาจกุศลบุญราศีที่ท่านทั้งหลาย ได้พร้อมใจกันกระทำในวันนี้จงสำเร็จ
แก่คุณสุริยน ไรวา ผู้ได้ถึงอนิจจกรรมไปตามคติวิสัยของท่านทุกประการ แสดง
มาก็สมควรแก่เวลา เอวังก็มีด้วยประการฉะนี้ ต่อ^{นี้}ไปพระสงฆ์จะได้สวด
อภิธรรมสักจบหนึ่ง แล้วจึงจะได้ถวายเข้าถวายของตามธรรมเนียมต่อไป



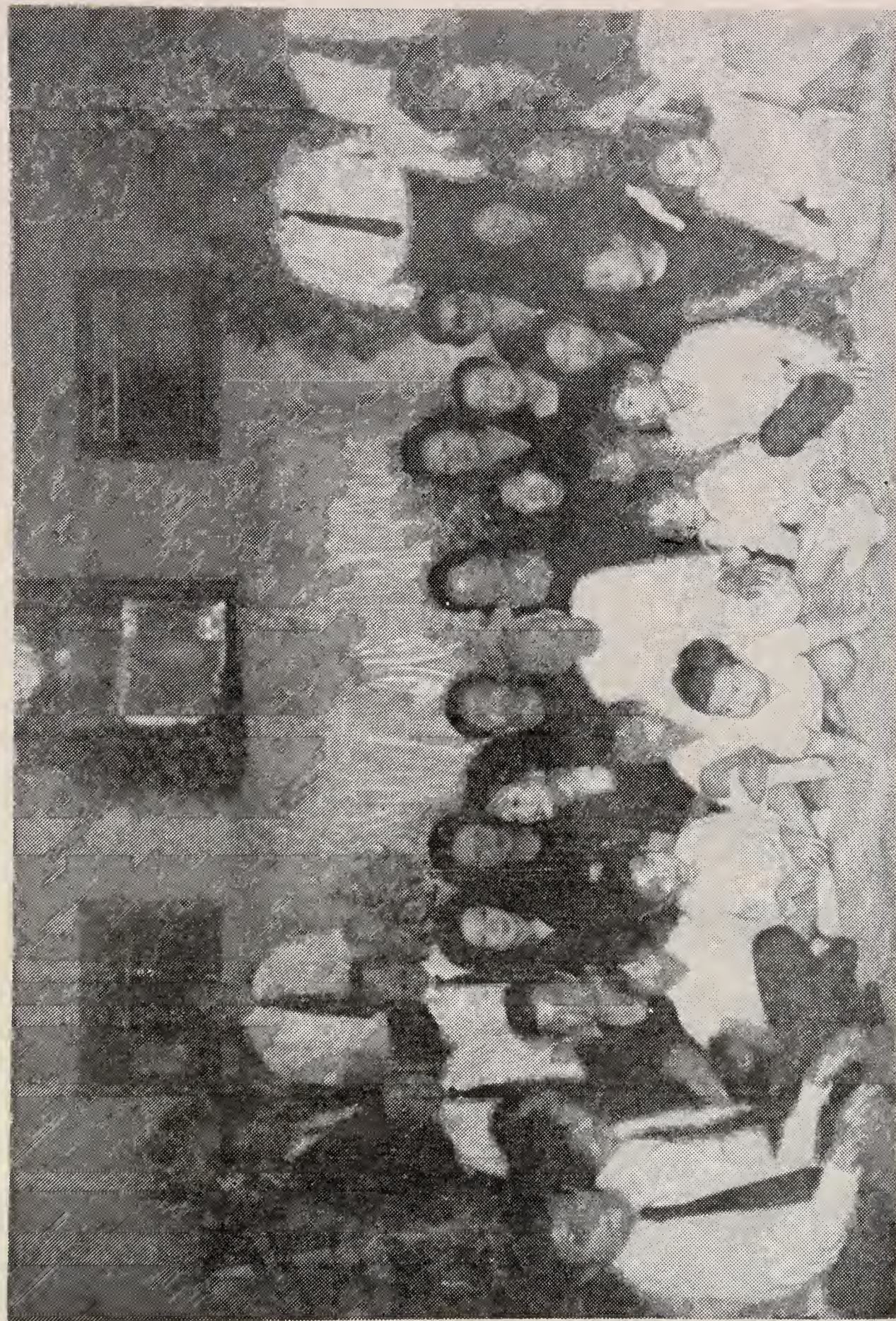
ภรรยา และ บุตรหญิง ชาย



รวมเขย-สะใภ้-และหลานตา



ครอบครัว วันบำเพ็ญศกครบ ๗ วัน



รวมญาติพี่น้อง วันบำเพ็ญศสครบ ๗ วัน

คำไว้อาลัย



SON ALTESSE
PRINCE DE CHAMPASSAK

ไว้อาลัยแก่ คุณสุริยนต์ ไรวา

คุณสุริยนต์ ไรวา และคุณจำนงค์ ไรวา เป็นทั้งญาติที่ดีและเป็นมิตรสนิทสนมของครอบครัวของข้าพเจ้า รักใคร่เอ็นดูกันมาก โดยเฉพาะคุณสุริยนต์ ขณะมีชีวิตอยู่ ข้าพเจ้าเฝ้าถือว่า เป็นบุคคลฉลาดรอบรู้ กล้าหาญ เสียสละ และมีกตยาธรรมนำเลื่อมใส อย่างน้อยที่สุด คุณสุริยนต์ก็มีหน้าตาเข้มแข็งแจ่มใส ยอมรับอาคันตุกะชนที่มาจากถิ่นที่อยู่ของตน ข้าพเจ้าเองเคยได้รับความอบอุ่นในคุณธรรมข้อนี้จากคุณสุริยนต์เสมอ เมื่อข้าพเจ้ามีธุระทางกรุงเทพฯ คุณสุริยนต์ ไรวา เป็นผู้ที่ข้าพเจ้าหวังพึ่งในเมตตากฎาของท่าน และไว้วางใจอย่างสนิทสนม และก็เป็นจริงดังที่ข้าพเจ้าปรารถนาจริง ๆ ด้วย

บัดนี้ คุณสุริยนต์ ไรวา ซึ่งเป็นทั้งญาติสนิท มิตรที่ดีของข้าพเจ้าได้ถึงแก่กรรมไปแล้ว ข้าพเจ้าพร้อมด้วยครอบครัวรู้สึกเศร้าสลดใจอย่างสุดซึ้งซึ่งก็คงไ้สูญเสียญาติและมิตรที่ดี เช่นคุณสุริยนต์ ไรวา

คุณจำนงค์ ไรวา ภรรยาคุณสุริยนต์ ปรารถนาจะพิมพ์หนังสือแจกเป็นธรรมบรรณาการ อนุสรณ์ในงานรับพระศพท่านเพื่สงฆ์คุณสุริยนต์ ไรวา ข้าพเจ้ารับทราบเจตนาอันดีนี้ จึงได้เขียนคำไว้อาลัยแก่คุณสุริยนต์ ไรวา ด้วยความรัก นมิตถ์ และระลึกถึงเป็นอย่างยิ่ง

คุณสุริยนต์ ไรวา นอกจากเป็นญาติสนิทมิตรที่รักแห่งของครอบครัวแล้ว คุณสุริยนต์ ไรวา ยังเป็นสะพานที่เชื่อมสายสัมพันธ์ระหว่างประเทศเราทั้งสองให้มีความรักแห่งและยืนยงคงอยู่ตลอดไป ขณะนี้คุณสุริยนต์ ไรวา ได้จากเราไปแล้วโดยไม่มีเวลาจะพบปะกันอีกแล้ว

ข้าพเจ้าขอตั้งจิตอธิษฐานและวิงวอนท่อน้ำใจศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก ขอให้ดวงวิญญาณของคุณสุริยนต์ ไรวา จงพ้นจากความทุกข์ จงไปสู่สุคติ เป็นสุข เป็นสุข ตามความปรารถนาดีของข้าพเจ้าและครอบครัว ทุกสิ่ง ทุกประการ.



Chaozuan Phou

(เจ้าบุญชุ่ม ณะจำปาศักดิ์)

ผู้สำเร็จราชการต่างประเทศ พระกรรมของสมเด็จพระเจ้า
มหาชีวิต แห่งพระราชอาณาจักรลาว
ที่วังประทับเมืองปากเซ แขวงเซโกน ประเทศลาว

๔ สิงหาคม ๒๕๑๓



คำไว้อาลัย

ร้อยตำรวจโทสุรียน ไรวา

“มิตรแท้”

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| – มิตร มีอุปการะแท้ | ป้องกัน มิตรประมาทเฮย |
| – มิตร ร่วมทุกข์สุขสรรค์ | ช่วยกู้ม |
| – มิตร เนะสั่งสารพัน | เพื่อประโยชน์ เพื่อนนา |
| – มิตร รักใคร่ทุกข์สุขอุ้ม | เพื่อนพ้องตติน |

ร้อยตำรวจโทสุรียน ไรวา ได้จากพวกเราไปแล้วด้วยโรคหัวใจวาย เมื่อวันที่อาทิตย์ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๑๖ ข้าพเจ้าและภรรยาได้ไปรดน้ำศพ เพื่อสักการกับขอขมา และไปฟังพระสวดอภิธรรมบ่อยๆการสูญเสียคุณสุรียน ทำให้ข้าพเจ้าและครอบครัว พลอยรู้สึกเศร้าสลดใจอย่างยิ่ง เช่นเดียวกับบรรดา บุตรและภริยาและญาติของคุณสุรียนเหมือนกัน

ทายาทของคุณสุรียน ได้มายืนยันให้ข้าพเจ้าทราบว่า จะประกอบพิธี ฌาปนกิจศพ คุณสุรียน ไรวา ประมาณเดือน พฤศจิกายน ศกนี้ และเตือน ให้ข้าพเจ้าเขียนคำไว้อาลัย เพื่อเป็นเกียรติประวัติอนุสรณ์ แต่ คุณสุรียน ผู้วายชนม์ สำหรับพิมพ์แจกในงานพระราชทานเพลิงศพในครั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ ตอบรับด้วยความเต็มใจยิ่ง

คุณสุรียน ได้เข้าศึกษาวิชากฎหมายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และ การเมือง ได้สำเร็จเป็น ธรรมศาสตร์บัณฑิต (ธ.บ..) เมื่อปี ๒๔๙๒ มีอายุ ๒๒ ปี แล้วได้สมัครเข้ารับราชการในกรมตำรวจ จนได้รับพระราชทานยศ

ร้อยตำรวจโท จึงลาออกจากราชการ เพื่อสมัครเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
จังหวัดนราธิวาส และได้รับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ตั้งแต่ ๕
สิงหาคม ๒๔๙๙ ถึง ๙ พฤศจิกายน ๒๔๙๐ เมื่อสิ้นวาระของสมาชิกสภาผู้แทนฯ
แล้ว ก็มีได้กลับเข้ารับราชการอีก แต่ได้เปลี่ยนเป้าหมายไปประกอบธุรกิจค้า
ขายหลายอย่าง ซึ่งมีความเจริญก้าวหน้าเป็นอันมากนับว่าเป็นพ่อค้าไทยที่สำคัญ
คนหนึ่ง

ข้าพเจ้าเริ่มรู้จักชื่อเสียงในทางดีของคุณสุรียน มานานแล้วคือประ
มาณ ๒๗ ปีมาแล้ว, โดยการบอกเล่าของนายแพทย์ เรืออากาศโทน้อย ปาณิกบุตร
(ปัจจุบัน ยศพลอากาศตรี, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช) แต่ได้
รู้จักกันเคยสนิทสนมกันมาก เมื่อข้าพเจ้าเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรประเภท
ที่ ๒, รัฐมนตรี, และรองนายกรัฐมนตรี ในสมัย ฯพณฯ จอมพล ป. พิบูลสงคราม
เป็นนายกรัฐมนตรี ครั้งที่ ๕-๖-๗-๘ ตั้งแต่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๔๙๔ ถึง ๑๖
กันยายน ๒๕๐๐ เฉพาะอย่างยิ่ง ในสมัยพรรคเสรีมนังคศิลา ซึ่งตั้งขึ้นตาม
กฎหมายพรรคการเมือง เมื่อ ๒๙ กันยายน ๒๔๙๘ ข้าพเจ้าเป็นรองหัวหน้า
พรรคฯ ได้ช่วยเตรียมการจัดสรรบุคคล เพื่อสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้
แทนราษฎร ก่อน ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๐๐ และมีหน้าที่สนับสนุนบรรดาลูกพรรค
ในภาคใต้ตั้งแต่จังหวัดชุมพรลงไปจนถึงจังหวัดนราธิวาส ซึ่งคุณสุรียน ได้
สมัครเข้ารับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดนครศรีธรรมราช และ
ได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมความมุ่งหมาย ตั้งแต่ ๒๖ กุมภาพันธ์
๒๕๐๐ ถึง ๑๖ กันยายน ๒๕๐๐ จากผลงานในการร่วมมือโดยใกล้ชิดครั้งนี้ ทำ
ให้คุณสุรียนและข้าพเจ้ามีความเคารพรักซึ่งกันและกันมากเสมือนญาติที่ใกล้ชิด

ต่อมาเมื่อข้าพเจ้าออกจากราชการ เพราะครบเกษียรอายุเมื่อ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๐๔ คุณสุรียน ได้ชักชวนให้ข้าพเจ้าเข้าร่วมก่อตั้ง บริษัทยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ จำกัด และบริษัทยูไนเต็ดไซโลแอนด์เซอร์วิส จำกัด ข้าพเจ้าเห็นพ้องด้วย จึงได้ร่วมมือดำเนินการตามโครงการก่อสร้างบริษัทดังกล่าวเป็นขั้นๆโดยลำดับ เช่น ได้วางศิลาฤกษ์โรงงานผลิตแป้งสาลี เมื่อ ๓๐ มีนาคม ๒๕๐๕ และได้ทำพิธีเปิดป้ายกับเดินเครื่องจักรโม้แป้งสาลี เมื่อ ๙ พฤษภาคม ๒๕๐๗ การผลิตแป้งสาลีและธุรกิจอื่นๆ ได้เจริญก้าวหน้ามาด้วยดี ก็เพราะคุณสุรียน มีความอุตสาหะในการริเริ่มที่ดี และได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตลอดมา จนถึงวันที่ถึงแก่กรรมดังกล่าวข้างต้น แต่ก่อนถึงแก่กรรมนั้น ได้มีพระบรมราชโองการ-โปรดเกล้าฯแต่งตั้งเป็น วุฒิสมาชิกสภา เมื่อ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๒ นับว่าเป็นข้าราชการ การเมืองในครั้งที่ ๓ อันเป็นครั้งสุดท้ายในชีวิต

ในการริเริ่มและการดำเนินงานอุตสาหกรรม ตลอดจนธุรกิจบางอย่างนั้น ข้าพเจ้าแน่ใจว่าผู้ใดที่รู้จักคุณสุรียนด้วยดี คงจะยกมือสนับสนุนให้คุณสุรียน เป็นเอกผู้หนึ่งในจำพวกเอกทั้งหลายเป็นแน่ เพราะผู้ว่าชนม์ มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจต่างๆมาประมาณ ๒๔ บริษัท ซึ่งมันคงอยู่บ้างหรือเสียไปบ้าง แต่เมื่อพิเคราะห์แล้ว เห็นว่ามีส่วนดีมากกว่าส่วนเสียอย่างปราศจากข้อสงสัยนอกจากนี้ ยังได้รับเลือกตั้งเป็นประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นตำแหน่งอันมีเกียรติยิ่ง ถึง ๒ สมัยติดต่อกัน

ตั้งแต่สนิทสนมกันมา ข้าพเจ้าไม่เคยเห็น หรือได้ยินว่า คุณสุรียน มิตรแท้ที่รักคิดเบียดเบียนใครหรือรังแกใครเลย เท่าที่ทราบ มีแต่คนคอยแนะ

ประโยชน์ และป้องกันมิให้ผู้อื่น หรือเพื่อนทำชั่ว ที่สำคัญ ไม่ชอบการดำเนิน
คดียื่นใครทั้งต่อหน้าและลับหลัง กล่าวคือมองดูผู้อื่นในแง่ดีไว้ก่อน หากผู้น้อย
ทำผิด ก็ไม่ชอบปรักปรำหรือคิดผูกพยาบาท เมื่อได้ตกเตือนพอสมควรแล้ว
ก็ยุติเรื่องนั้นไปเหมือนไม่มีอะไรเกิดขึ้น คุณสุรียน ใฝ่ใจแต่การดำเนินธุรกิจ
ให้รุดหน้าเป็นเรื่องใหญ่ โดยมุ่งคิดๆและทำๆต่อไปข้างหน้าอย่างมิหยุดยั้ง
เสมอมา ดังนั้นการที่เพื่อนได้ถึงแก่กรรม ขณะการตรวจงานในไร่ ที่อำเภอ
ขลุง จังหวัดจันทบุรี จึงเป็นข้อยืนยันในเรื่องนี้คือ ไม่ยอมหยุดยั้งในการ
ประกอบภารกิจ ทั้งๆที่ร่างกายก็ไม่สมบูรณ์เหมือนแต่ก่อน และเหลือกำลังใจดี
เพียงอย่างเดียว นั้น ย่อมเป็นการไม่เพียงพอเพื่อการอยู่รอด เห็นว่าเป็นการจาก
ไปอย่างน่าเสียดาย เพราะมีอายุนับได้เพียง ๕๗ ปีเท่านั้นถ้าหากยินยอมพักผ่อน
ให้มากพอสมควร ข้าพเจ้ายังคงเชื่อว่า คุณสุรียน อาจมีชีวิตยืนยาวต่อไปอีก
เพื่อทำประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ และครอบครัวได้อีกมากทีเดียว

คุณสุรียนได้บริจาคทรัพย์ช่วยเหลือราชการเป็นอันมากผู้หนึ่ง ได้ประ
กอบความดีเพื่อชาติโดยหาทางส่งเสริมอาชีพของประชาชน ทั้งในทางเกษตร
และอุตสาหกรรมตามลำดับ เช่น จัดส่งต้นพันธุ์มันสำปะหลังไปปลูกในนิคมสร้าง
ตนเอง ของกรมประชาสัมพันธ์ และจัดส่งวัวนมพ่อพันธุ์ไปช่วยผสมในทัศน
สถานเบ็ด จังหวัดระยองของกรมราชทัณฑ์กระทรวงมหาดไทยเป็นต้น ในทาง
ส่วนตัวได้ช่วยเหลือผู้ตกงาน หรือผู้มีทุกข์ยากจน ให้มีงานทำตามสมควรแก่กรณี
โดยมิหวังผลตอบแทนอย่างใดเลย

แม้กล่าวโดยส่วนรวม ในเรื่องคุณงามความดีของคุณสุรียน ขณะที่ยัง
มีชีวิตอยู่นั้น ย่อมเห็นได้ว่าเป็นผู้มีความประพฤติดี ขยันหมั่นเพียรจงรักภักดีต่อ

ภารกิจเคร่งครัดในวินัยและศีลธรรมของพระพุทธศาสนาเป็นอันมาก เช่น มีสัจจะ
รู้จักการเสียสละ มีความกตัญญูกตเวที ฯลฯ เฉพาะอย่างยิ่งเป็นผู้มีคุณลักษณะ
ครบถ้วนตามความหมายของ “มิตรแท้ ๔ จำพวก” ดังกล่าวเป็นคำร้อยกรองไว้ใน
ใบพจนานุกรมข้างต้นนั้นแล้ว ดังนั้น จึงมีผู้คบหาสมาคมอย่างกว้างขวางด้วยดีเสมอมา
นับเป็นตัวอย่างในการทำดีชอบ จนได้รับพระราชทานยศร้อยตำรวจโท (ขณะรับ
ราชการในช่วงเวลาอันสั้น) ได้รับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ๒ สมัย
โปรดเกล้าฯ ให้เป็นสมาชิกวุฒิสภา ๑ สมัย รวมทั้งได้รับพระราชทานเครื่องราช
อิสริยาภรณ์ ทูตยาภรณ์ช้างเผือก (ท.ช.) ทูตยาภรณ์มงกุฎไทย (ท.ม.) และตติย
จุลจอมเกล้าวิเศษ (ต.จ.ว.) นับเป็นเกียรติประวัติอันสูงส่งยิ่ง อย่างไรก็ดีแม้
คุณสุรียน ไรวา ได้จากพวกเราไปแล้วก็ตาม ได้จากไปเพียงสังขารเท่านั้น แต่
คุณงามความดีคงเหลือสถิตยฺ์เกิดไว้แก่วงศ์ตระกูล “ไรวา” สืบต่อไปชั่วกาลนาน

สุดท้ายนี้ ขอให้คุณงามความดีของผู้วายชนม์ ที่ได้กระทำไว้ในอดีต
และบรรดาทักษิณานุประทานที่ภริยาและบุตร ตลอดจนบรรดาญาติมิตรได้ร่วม
กันบำเพ็ญอุทิศให้ตลอดระยะเวลา จงเป็นนิสสัยปัจจัยส่งเสริมให้ดวงวิญญาณของ
ร้อยโทสุรียน ไรวา เข้าสู่แดนเกษมสำราญในสัมปรายภพ เทอญ

จอมพลอากาศ



(^{ผู้}พิน รณนภากร ฤทธาคนี)

๒ ซอยประชาอุทิศ

ถนนปฎิพัทธ์ กรุงเทพฯ ๔

๒๓ กันยายน ๒๕๑๓



คำไว้อาลัย

ร.ต.ท. สุรียน ไรวา เป็นผู้ที่ผมรู้จักคุ้นเคยชอบพอรักใคร่สนิทสนมมาเป็นเวลานาน คุณสุรียนฯ เป็นผู้มีอารมณ์ร่าเริง สนุกสนาน ไม่มองคนในแง่ร้ายเป็นที่รักใคร่ชอบพอกับผู้ที่รู้จักคุ้นเคย แม้ผู้ที่ได้ร่วมงานด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณสุรียนฯ มีน้ำใจโอบอ้อมอารีต่อเด็กๆ ไม่ถือตัวและเป็นกันเองกับทุกคน ตลอดเวลา คุณสุรียนฯ มีกิจการค้าที่มั่นคงกว้างขวาง ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ มีน้ำใจหนักแน่น กล้าได้กล้าเสีย จึงทำให้คุณสุรียนฯ เป็นที่รู้จักดีในวงการสังคมทั่วไป

ตามกฎหมายแห่งกรรม เป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า คนเราเกิดมาทุกคนย่อมหนีความตายไม่พ้น และจะต้องจากกันไม่ช้าก็เร็ว ถึงอย่างไรก็ดีการจากไปของคุณสุรียนฯ ครั้งนี้ ก็อดที่จะเศร้าสลดใจและอาลัยรักไม่ได้ คุณสุรียนฯ จากพวกเราไปก็แต่เพียงร่างกายเท่านั้น แต่ความเชื่อถือ และความมีชื่อเสียง ในวงการสังคมยังอยู่ในความทรงจำของผู้ที่รู้จักคุ้นเคย ผู้ที่เคยร่วมงานตลอดไป

ในการพระราชทานเพลิงศพ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา ครั้งนี้ ผมขอให้กุศลผลบุญตลอดจนคุณงามความดีที่ ร.ต.ท. สุรียนฯ ได้ทำไว้จงบันดาลให้ดวงวิญญาณของ ร.ต.ท. สุรียน ไรวา จงบรรลุนิพพานในสัมปรายภพ เทอญ

พลเอก

ผู้อำนวยการรักษาความสงบ

ไว้อาลัย สุริยน

สุริยนเป็นลูกของพี่สาว อยู่ในครอบครัวข้าพเจ้าตลอดมาแต่เล็กจนใหญ่ มารดาสุริยนเมื่อสมรส ได้ช่วยพ่อแม่ข้าพเจ้าทำมาหากินอยู่ที่มหาชัย สมุทรสาครหลายปี จนตัดสินใจอพยพไปตั้งตัวโดยอิสระที่พระประแดง สมุทรปราการ สุริยนและพี่ชายอีกคนหนึ่ง ติดการเล่าเรียนอยู่ที่มหาชัย จึงยังคงอยู่กับแม่พ่อแม่ข้าพเจ้าตลอดมา จนทั้งสุริยนและพี่ชายเขารู้สึกติดพันในครอบครัวข้าพเจ้า ประจวบสมชิกในครอบครัวอย่างสนิท จึงได้ใช้นามสกุลข้าพเจ้า

การศึกษาของสุริยน เริ่มที่โรงเรียนประจำจังหวัด แล้วไปต่อที่โรงเรียนสวนกุหลาบ ตามแนวทางที่ข้าพเจ้าเองได้ดำเนินไป การศึกษาทางโรงเรียนได้ผลตามธรรมดาแต่สุริยนได้รับการอบรมที่ดีประกอบด้วย คือ ระวังที่อยู่กับครอบครัวข้าพเจ้าตั้งแต่สมัยบิดามารดาข้าพเจ้าเป็นผู้ปกครอง สุริยนได้รับการฝึกฝนในอาชีพทางการทำมาหากินอย่างพลเมืองธรรมดา ครอบครัวของข้าพเจ้าเติบโตกันมาตามทางนั้น ไม่เคยได้ฝึกฝนที่จะเข้ารับราชการอย่างกุลบุตรของครอบครัวกันไทยมาก การอบรมไปในทางทำมาหากินอย่างพลเมืองธรรมดา นี้ มีผลย้อมความเป็นไปในชีวิตของสุริยนต่อมา

เมื่อเสร็จการศึกษาพื้นฐานแล้ว สุริยนเข้าศึกษาต่อที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ข้าพเจ้าฝากให้เข้าอบรมที่สำนักงาน เทพศรีหริศ ประกอบไปด้วย เมื่อเสร็จการศึกษา สุริยนสมัครเข้ารับการฝึกฝนเป็นตำรวจพักหนึ่ง จนได้ยศเป็นร้อยตำรวจโท แต่โดยที่ได้รับการอบรมจากคุณตา คุณยาย ใ้ไปทางทำมาค้าขาย จึงไม่ติดใจเอาดีในทางราชการ ลาออกไปปฏิบัติการทำมาหากินโดยอิสระ ตามอย่างเทือกเถาเหล่าพันธุ์เดิม

เมื่อชีวิตสุรียนผ่านช่วงการค้าได้สักหน่อย เกิดแตกฉานในอาชีพทางนี้ยิ่งขึ้นเป็นลำดับ จนถึงกับจับจุดสำคัญได้ที่ว่า ในการปฏิบัติการพาณิชย์ ต้องอาศัยการคลังเป็นหลักสำคัญ จึงได้ชวนชวายเป็นหาทางการค้าคลัง จนได้เป็นผู้ที่มีหุ้นใหญ่ในธนาคารเกษตรจากนั้นสุรียน ก็สนุกใหญ่ ได้แผ่ขยายกิจการค้าของเขา พอเริ่มจับทำอะไรขึ้นอย่างหนึ่งก็มองเห็นกิจการงานที่ควรจะทำ ติดต่อย้ายตัวออกไปทั่วสารทิศ ฉะนั้นในไม่ช้า กิจการงานของสุรียนก็ควบคุมไปในงานต่างๆ เช่น เข้าทำแบ็งมันส์ปะหลัง ก็ต้องหาที่ดินทำไร่มันส์ปะหลัง แล้วขยายไปทางโคนม ขยายไปทางเรือกสวนไร่นา ที่โน่นบ้าง ที่นี้บ้าง เมื่อมีที่ดินที่โน่นที่นี้มากแห่ง และมากแหล่งขึ้น ความคิดก็แผ่ขยายไปจัดตั้งโรงแรม ตั้งบริษัทค้ารถไถนาเครื่องเกษตรกรรม แล้วก็เลยไปถึงเหมืองแร่ กิจการประกันภัย คลังสินค้า สินค้าเข้า-ออก และอะไรต่อมิอะไรอีกจนแทบจะนับไม่ถ้วน

การเป็นไปในชีวิตของสุรียนดังกล่าวย่อๆมานี้ (ชีวิตอย่างละเอียดบรรยายไว้ในอีกเรื่องหนึ่ง) แสดงถึงความสามารถของสุรียนอย่างแน่แท้ มีกิจการอย่างหนึ่งซึ่งควรยกมากล่าวโดยเฉพาะ คือ สินค้าแบ็งมันส์ปะหลัง พูดได้ว่า สุรียนเป็นบิดาแห่งสินค้านั้นสำปะหลัง ในฐานะเป็นสินค้าขาออก อันต่อมามีความสำคัญของประเทศอย่างหนึ่ง

ก่อนที่สุรียนจะเข้าไปทำกิจการมันส์สำปะหลัง แบ็งมันส์สำปะหลังเป็นสินค้าภายในประเทศมานานแล้ว แต่คุณภาพไม่ได้ระดับที่จะแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้เพราะสีคล้ำ และมีกลิ่น ทั้งรสก็ไม่สนิท ทั้งนี้เป็นเพราะวิธีปรุงแต่งแบ็งมันส์สำปะหลังสมัยนั้นใช้วิธีเอาเนื้อแบ็งติดกับน้ำเพื่อแยกแบ็งออกจาก

กาก ต้องใช้น้ำมันมาก แล้วปล่อยให้มันแบ่งตกตะกอน กินเวลาราว ๓-๔ วันสุดแล้วแต่ภาชนะที่ใช้เกรอะเนื้อแบ่งจะมีขนาดใหญ่เล็กสักแค่ไหน ระหว่างหมักแบ่งให้ตกตะกอนนี้ เนื้อแบ่งเองเกิดปฏิกิริยา มีอาการเริ่มบูดขึ้นตั้งนั้น เมื่อโรงงานเกรอะเอาเนื้อแบ่งออกจากน้ำมันแล้ว กลิ่นบูดน้อยๆจึงมีแล้ว และในการแยกเนื้อแบ่งออกจากกาก ก็ไม่มีเครื่องมือเฉพาะอย่างไร กากจึงยังปนอยู่อีก เป็นพิเศษกากละเอียดๆ เมื่อได้เนื้อแบ่งหมาดๆซึ่งมีกลิ่นบ้างแล้ว และสีสรรก็ดูไม่สะอาดนัก โรงงานต้องทำให้เนื้อแบ่งแห้งอีก มีวิธีทำกันต่างๆ นานา ตั้งแต่เกลี่ยบนพื้นซีเมนต์ เอาใส่กะบะตากแดด เอาวางความร้อนเป็นต้น โรงงานหม่อมราชวงศ์ เทพฤทธิ์ เทวกุล นับว่าเป็นโรงงานที่ก้าวหน้าที่สุด คือ มีผ้าโปงขนาดมหึมา กางไว้ภายใต้หลังคา สร้างขึ้นโปร่งแบบศาลา และมีไอร้อนพัดเข้าไปในโปงนั้น ระหว่างนั้นก็ค่อยๆกระจายเนื้อแบ่ง โปรยลงผ่านไอร้อน นับว่าสามารถรักษาความสะอาดได้มาก และทำแบ่งให้แห้งได้โดยรวดเร็วกว่าโรงอื่นๆ (แบ่งมันสำปะหลังจะคงรักษาตัวอยู่ได้ในสภาพไม่เปลี่ยนแปลง เมื่อเหลือความชื้นอย่างมากเพียง ๑๔ %)

ดังนั้นเมื่อสุริยนต์ตัดสินใจเข้าทำกิจการนี้ จึงได้ขอซื้อโรงงานทำแบ่งมันสำปะหลัง ของหม่อมราชวงศ์เทพฤทธิ์ เทวกุล ที่บางพระ แล้วสุริยนก็เริ่มขยายงานขั้นแรก ขยายเครื่องล้างเครื่องบดหัวมัน และสร้างเครื่องอบแบบนอนหมุนได้ (ทำนองหม้อเผาซีเมนต์) มาแทนโปงผ้า ต่อมาได้เปลี่ยนแปลงโรงงานแบบใช้เครื่องจักรเยอรมัน ทันสมัยที่สุด ซึ่งมีเครื่องที่สำคัญ ๒ ระยะ คือ ๑) เครื่องสลัดน้ำออกจากเนื้อแบ่ง โดยใช้หลักพลังเหวี่ยง (CENTRIFUGAL FORCE) และ ๒) ใช้เตาโลหะมิดชิด มีไอร้อนอุณหภูมิสูงในเวลารวดเร็ว

(FLASH CHAWDER) โดยที่โรงงานที่สุรียนขยายในที่สุด ประกอบด้วยเครื่องจักรสำคัญดังกล่าวแล้ว การทำแป้งมันสำปะหลังของสุรียน จึงได้เริ่มเวลาจาก ๓ วัน ๗ วัน เป็นเพียง ๑๐-๑๒ ชั่วโมง หลังจากบ่อนห้วมันจากไร่ ซึ่งมีทั้งโคลนตมเข้าโรงงานแล้วในชั่วเวลา ๑๐-๑๒ ชั่วโมง ห้วมันชุดนั้นก็จะออกมาเป็นแป้งมันสำปะหลังบริสุทธิ์ ขาวสะอาด แห่งผากจนเวลาเอานิ้วขูดจะรู้สึกทั้งสิ้นทั้งผิวนิคมที่ปลายนิ้ว ผลก็คือ แป้งมันสำปะหลังที่มีคุณภาพสู้ของประเทศต่างๆในโลกได้ ส่งไปขายในตลาดสหรัฐได้อย่างสบาย

จากนั้นก็มีผู้อื่นเจริญรอยตามอีกเป็นจำนวนมาก จนถึงกับบริษัทที่เคยเป็นนายหน้าขายแป้งมันสำปะหลังให้สุรียนที่นิวยอร์ก เข้ามาตั้งโรงงานทำแป้งมันสำปะหลังด้วยอีกแห่ง เพื่อช่วยกันแปลงวัตถุดิบไทยเป็นสินค้าบ่อนตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น จนในทอนหนึ่ง สินค้าแป้งมันสำปะหลัง ในฐานะเป็นสินค้าออกของประเทศ มีความสำคัญสูงขึ้นจากศูนย์ ไปถึงอันดับราว ห้า หรือ หก ของสินค้าออกของประเทศ ทั้งนี้ด้วยความริเริ่มความทะเยอทะยาน และความตั้งใจที่จะทำให้ดียิ่งขึ้นของสุรียนตลอดมา ดังนั้น สุรียนควรจะได้รับคามยกย่องนับถือ ประดุจเป็นบิดาแห่งสินค้าออกแป้งมันสำปะหลังของประเทศเรา

แต่นั้นแหละ พระท่านว่าอนิจจังไม่เที่ยง สุรียนก็มหน้าทำงานไปทำไปโดยไม่ค่อยเหลียวหลังดูว่า ข้างหลังเรียบร้อยแล้วหรืออย่างไร เมื่อกิจการได้ขยายตัวออกไป ทางโน้น ทางนี้ จนแทบนับไม่ถ้วน ผู้คนที่จะเรียกมาใช้ก็หาไม่ค่อยได้มากนัก ข้าพเจ้าเองตอนลาออกจากราชการเพราะบ่วย ค่อยยังชั่วแล้วไปช่วยเหลือพวกหนึ่งก็ สู้ไม่ไหว ต้องถอนตัวสุรียนเองระหว่างที่มหน้าทำไป ก็ประสพอุปสรรคโน่นนี่ บางอย่างก็ขบผ่านพ้นไปได้ บางอย่างก็ต้องประวิงไว้

ในที่สุดอุปสรรคเหล่านี้ เพิ่มขึ้นหนักขึ้นเป็นลำดับ ทำนองดินพอกหางหมูในที่
สุดสุรียนจึงต้องปล่อยกิจการงานหลายอย่างไป คงเหลือไว้บ้างที่พอมีทางเลี้ยง
ตัวได้

สิ่งหนึ่งซึ่งควรศึกษาเกี่ยวกับชีวิตของสุรียนก็คือ สุรียนปฏิบัติตาม
ความหมายแห่งพรหมวิหารอย่างที่ว่าถึงด้านเมตตากรุณา สุรียนไม่เคยไล่คน
งานออกเลย คนงานบางคนลาออกไป แล้วไปประพาศชั่วติดคุก ออกแล้วกลับ
มาของานทำ สุรียนก็ให้ทำงานโดยปราศจากอาการรังเกียจเคียดจัญท์อย่างไร คน
งานหลายครอบครัวทำงานกับสุรียนทั้งพ่อ แม่ ลูก หลาน เหลน โหลน อยู่กัน
จนตายก็มี บางคนก็ออกจากงานอื่นๆสุรียนก็เรียกเข้ามาทำงานด้านต่างๆตอน
หลังๆเมื่อตัดกิจการต่างๆลงมาก รายได้ก็ลดลง แต่รายจ่ายไม่ตัดเลยสำนักงานมี
คนงานอยู่อย่างไร ใครกินเงินเงินเดือนเท่าไร ก็คงกินอยู่ต่อไปตามนั้น เวลา
เงินขาดมือจะจ่ายเงินเดือน ก็หยิบยืมกู้เขามาจ่าย ตั้งนี้เป็นเดือนๆปีๆ นอกจาก
นั้นเวลามีเงินมีทองก็ช่วยเพื่อนฝูงพรรคพวกอย่างเต็มที่ ใครจะใช้คืนก็ใช้ ไม่
คืนก็ช่างทั้งนี้มิใช่เขาสุรุษสุร่าย เขาเองกระหม่อมกระหม่อม ใช้ส่วนตัวแต่ในสิ่ง
จำเป็น จะมีฟุ่มเฟือยบ้างก็ในเรื่องเครื่องแต่งบ้าน ซึ่งมุ่งหมายให้อาคันตุกะผู้
มาเยี่ยมมีความสุขกายสบายตา และเครื่องแต่งกาย เพื่อรักษาดูแลนะพ่อคำที่มี
หลักฐานเท่านั้น แต่ที่เขาไม่เคັนเรียกหนี้คืน เพราะมีน้ำใจเมตตาอารีต่อผู้ตก
ยากที่ปากหน้าไปหาเขา เขาไม่เคยปฏิเสธที่จะช่วยใครเลย ทั้งนี้จนกระทั่งหายใจ
เฮือกสุดท้าย

ส่วนมุกิตาจิตนั้น สุรียนมีมากทีเดียว สุรียนไม่เคยลืมผู้มีบุญคุณ แม้
ผู้มีบุญคุณนั้นจะตกอับ ก็ไปมาหาสู่ เอาของกินของใช้ไปฝากเป็นครั้งคราวเสมอ

ผู้ใดได้ดี ก็เป็นที่ยินดีของสุริยน สุริยนไม่เคยแสดงความอิจฉาริษยาผู้ใด มีแต่ความยินดีด้วยกับความดีของทุกคนที่ได้รับความยกย่องนับถือ

ส่วนอุเบกขานั้น ว่าในทางพระ สุริยนมีน้อย เพราะหวัคิคมัวยุ่งแต่จะประกอบธุรกิจ ทางพระทางเจ้าจึงไม่ค่อยมีโอกาสดูแลใกล้ชิดนัก แต่กระนั้นก็มีสุริยนมีนิสัยไม่เบียดเบียนใคร ว่าถึงความโกรธพยาบาทมาตราร้าย สุริยนมีความรู้สึกทางนี้น้อยมาก ว่าถึงโลหะก็มีความกระวีกระวาดที่จะทำมาค้าขายก็เพื่อขยายกิจการค้า และกิจการที่ทำให้กว้างขวางยิ่งขึ้นมิได้มองถึงลาภสักการะในทำนองมาประคับรัศมีของตัว ว่าโดยทั่วไปแล้วชีวิตจิตใจของสุริยนมีลักษณะแห่งความเป็นอุเบกขาพอใช้

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า แม้มีชีวิตเป็นปุถุชน ติดตามกิจการงานในอาชีพเยี่ยงสามัญชนผู้ต้องหาเลี้ยงปากเลี้ยงท้องทั่วไป สุริยนมีจิตใจที่เข้าลักษณะพรหมวิหารอยู่ไม่น้อย จึงเป็นสิ่งที่หนึ่งซึ่งคงจะเป็นบุญส่งเสริมบารมีของสุริยนให้ชีวิตต่อๆ ไปใกล้ธรรมะของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้ายิ่งขึ้นเป็นลำดับ

ขอลาเพียงเท่านี้ หลานรักจุลฑก คงพบกันอีกในสภาวะที่เป็นสุขพ้นความวุ่นวายแห่งชีวิตยิ่งขึ้นเป็นลำดับ

๓ กันยายน ๒๕๑๗

พร : มร/คณ/๕๐

บ้านพักมหาชัย สมุทรสาคร

คนใจพระ

คุณสุรียน ไรวา เกิดในครอบครัวที่ฐานะค่อนข้างดี เมื่อเด็กเป็นเด็กแข็งแรงและนิสัยเรียบร้อยไม่ชนเหมือนเด็กผู้ชายทั่วไป เมื่อเล็กลงมีพี่เลี้ยงเป็นคนอายุมาก เวลาข้างบ้านมีละครแก๊กแบกไปดูละครทุกวัน เป็นละครพวกแก๊กบน เพลิดเพลินในเรื่องชื่อสุรียนเป็นคนเก่งทุกอย่าง แก๊กเลยเรียกหนูน้อยว่าพ่อสุรียน พอโตขึ้นหน่อยญาติจะเปลี่ยนชื่อให้แต่ตัวเองไม่ยอมบอกว่าชอบชื่อนี้

นอกจากจะเป็นคนมีอารมณ์เย็นแล้ว ยังเป็นคนใจดีใจบุญใจพระอย่างไม่เคยพบมีขึ้นในบรรดาผู้ที่ข้าพเจ้าเคยผ่านพบหรือได้ยินว่าใจดีเหมือนเธอ ใครออกปากขอความช่วยเหลือไม่เคยขัด แม้ตัวเองบางครั้งจะลำบากใจก็ไม่อาจขัดเพื่อนฝูงได้ และเป็นผู้ที่รักบ้านเมืองอย่างเสียสละ การค้าขายส่วนมากมุ่งไปทางหาเงินตกเข้าประเทศ พยายามส่งข้าวแป้งมันและสินค้าต่างๆไปขาย ครั้งหนึ่งมีปลายข้าวค้างสต็อกอยู่มาก และราคาตลาดต่างประเทศไม่ดีแต่เธอพยายามจัดส่งข้าวจำนวนนั้นไปขายเพื่อเอาเงินตราและยอมขาดทุนเอง ใครๆถามว่าเพราะเหตุใด เธอยังได้เงินเข้าดีกว่าของเสีย ขาดทุนไปบ้างช่างเถอะ เพราะขึ้นทั้งเอาไว้ก็ต้องเสียหมด และปลายข้าวนี้ก็มีใช้ของเธอเอง แต่เธอพยายามช่วยเจ้าของมิให้ขาดทุน และยอมขาดทุนเอง

การค้าขายบางครั้งก็ประสบผลสมอย่างหนัก แต่เมื่อเป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปในระยะนั้นว่า เธอเป็นคนหาเงินตราเข้าประเทศ ซึ่งมีผู้พยายามช่วยผ่อนหนักเป็นเบาให้ผ่านอุปสรรคไปได้

คนเราจะร้ายหรือยากจน หาเป็นสิ่งที่สำคัญนักไม่ สิ่งซึ่งสำคัญคือน้ำใจอันประเสริฐของเธอ ซึ่งยากจะหาพบในบุคคลใด คนที่ช่วยในเรื่องงานการ

แม่จะทราบว่าเขาไม่ซื่อตรงเธอก็ไม่เอาเรื่องเอาผิด พร้อมทั้งจะให้ภัยคนทุกคน
จนเราพวกเพื่อนพากันให้นามสมยาของเธอว่า “พระเวศสันดร” เพราะเธอเป็น
ผู้ให้อยู่เสมอ

อันเงินทองตั้งใจหาไม่เข้าได้
แต่จะหาน้ำใจนั้นสุดหา
ทั่วแดนดินสิ้นพิภพจบโลกา
ยากจะหาน้ำใจได้อย่างเธอ.

ธรรมาธรรมะ ๒๕๖๕

แต่ คุณสุรียน ไรวา-

- คนยอดคน

...คุณสุรียนเป็นคนยอดคน... ยอด ในความริเริ่มความเป็นนักสู้ และยอดในทุกฐานะอาชีพ บรรดาทวิตชีวิตได้บันดาลให้เป็นมา... เกือบจะไม่มีสาขาอาชีพใด ที่คุณสุรียนไม่เคยผ่านตลอดระยะเวลาที่ยังมีชีวิตอยู่....

ในชีวิตผม ผมเคยสูญเสียผู้ที่เป็นที่รักมาหลายครั้งหลายครา จนทำให้ความรู้สึกชินชาตัดใจได้ ไม่อาลัยอาวรณ์มากนัก แต่การสูญเสียคุณสุรียน ไรวา ความรู้สึกที่เคยชินชา กลับไม่ชินชาเสียแล้ว เพราะคุณสุรียนเป็นที่รักของผม ทั้งในฐานะที่เคยเป็นผู้ใต้บังคับบัญชา และในฐานะเป็นเพื่อนผู้มีใจงาม ในตอนท้ายที่ต่างคนต่างก็แก่เฒ่ากันไปแล้ว ก็ยังสนิทสนมกันมากทั้งตัวเองและครอบครัวต่างไปมาหาสู่กันมิได้ขาด เมื่อคุณสุรียนต้องมาจากไปเร็วเกินความคาดหมาย จึงทำให้ผมตัดใจได้ยาก ทั้งอาลัยและทั้งเสียตายจริงๆ

ผมเกือบจะไม่ต้องกล่าวก็ได้ว่า ความมีใจงามของคุณสุรียนนั้น มีอะไรที่เป็นเครื่องพิสูจน์ เพราะบรรดามิตรสหาย ผู้คุ้นเคย และเพื่อนรักเพื่อนเกลอของคุณสุรียน ตลอดจนท่านผู้ใหญ่ซึ่งเป็นที่เคารพนับถือของคุณสุรียนย่อมประจักษ์ดีอยู่แล้ว และยังมีพยานให้เห็นสดๆร้อนๆอีกว่าเมื่อวันที่คุณสุรียนถึงแก่กรรม และตลอดระยะเวลาของการบำเพ็ญกุศลนั้น มีผู้ไปร่วมไว้อาลัยกันมากมายเพียงใด ยิ่งในวันพระราชทานเพลิงศพ ผมก็เชื่อว่าจะมีผู้ไปร่วมไว้อาลัยกันอย่างล้นหลามกว่าที่เล่าๆมา

ตลอดระยะเวลาที่คุณสุรียนยังมีชีวิตอยู่ และระยะเวลา ๓๐ กว่าปีที่ผม
รู้จักกับคุณสุรียนมา คุณสุรียนเริ่มงานอาชีพขั้นต้นด้วยการรับราชการอยู่ในกรม
ตำรวจ และขณะที่คุณสุรียนได้รับพระราชทานยศเป็นร้อยตำรวจโท คุณสุรียน
อยู่ใต้การบังคับบัญชาของผมโดยตรง และจากอาชีพรับราชการตำรวจ วิถีชีวิต
กับันดาลให้คุณสุรียนหมุนเวียนเปลี่ยนไปยึดอาชีพต่าง ๆ กัน จนเกือบจะไม่มีสาขา
อาชีพใดที่คุณสุรียนไม่เคยได้สัมผัสมา สรุปลงแล้วก็พอจำแนกสาขาอาชีพของคุณ
สุรียนที่เคยผ่านมาได้ ดังนี้—

- เป็นข้าราชการ
- เป็นนักธุรกิจการค้า
- เป็นเกษตรกรเจ้าของไร่
- เป็นอุตสาหกรรม เจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม
- เป็นเจ้าของคอกปศุสัตว์
- เป็นนายธนาคาร
- เป็นผู้บริหารกิจการ เดินเรือทะเล
- เป็นผู้บริหารกิจการประกันภัยและประกันชีวิต และ
- เป็นนักการเมือง

ซึ่งแต่ละสาขาอาชีพมีลักษณะไปคนละทางสองทาง แต่โดยที่คุณสุรียนเป็นทั้งผู้
มีความคิดริเริ่มมาตั้งแต่ยังหนุ่มๆ และเป็นลูกผู้ชายที่เต็มไปด้วยวิญญาณของนัก
สู้และนักบุกเบิก คุณสุรียนจึงประสบความสำเร็จอย่างน่าตื่นใจเป็นระยะๆ มา ไม่
ว่าจะริเริ่มจ้างงานอะไรขึ้นมา ผลงานของทุกงานจะต้องอยู่ในระดับยอดเยี่ยม ผม

และเพื่อนฝูงตลอดจนท่านผู้ใหญ่บางท่านจึงกล่าวได้เต็มปากว่า คุณสุรียน เป็นคนยอดเยี่ยม--และมาในยุคนี้น่าจะหาคนอย่างคุณสุรียนได้ยากแล้ว

ผมเคยครุ่นคิดเสมอว่า เมื่อยังมีชีวิตอยู่ คุณสุรียนเป็นคนมีวิถีชีวิตที่น่าสนใจมาก แต่อะไรเล่า ที่ช่วยให้คุณสุรียนเป็นทั้งนักบุกเบิก และนักสู้ เป็นพ่อค้าและเป็นนักการเมืองที่ประสบความสำเร็จ ท่านผู้ใหญ่ที่เคารพท่านหนึ่งจึงไขปัญหาให้ผมฟังว่า

-- คนคนนี้เป็นคนมีกตัญญู รู้คุณคน เสมอต้นเสมอปลาย ไม่หันหน้าให้หลังหลอก และคิดเอาแต่ประโยชน์ตน--

ซึ่งผมเห็นด้วยกับท่านทุกประการ เพราะคุณสุรียน หรือคนคนนี้ได้ประพฤติและปฏิบัติตัวอย่างท่านว่าจริงๆ

คุณสุรียนมีชีวิตประวัติดีที่น่าสนใจอยู่มาก ผมจึงเห็นควรจะบันทึกไว้เพื่อเป็นอนุสรณ์แก่ครอบครัวและบุตรหลานต่อไปข้างหน้า เพราะผมเชื่อว่า ชีวิตประวัติดีของคุณสุรียนในตอนต้นของการเริ่มงานอาชีพน่าจะไม่มีบันทึกอยู่ที่ใด และน่าจะไม่มีชีวิตประวัติของใครเหมือนด้วย ผมจึงขอบันทึกจากความทรงจำเท่าที่ผมพอนึกได้ในขณะนี้ คือ--

ในปี พ.ศ. ๒๔๘๔ กรมตำรวจได้เปิดที่ทำการสถานีตำรวจนครบาลแห่งใหม่ขึ้นโดยรวมสถานีตำรวจสามแยก สถานีตำรวจบ่อมนราบ และสถานีตำรวจสามยอด มาไว้ที่สถานีตำรวจนครบาลกลาง หรือที่เรียกกันติดปากว่า “โรงพักกลาง” เพียงแห่งเดียว ใช้ชื่อทางราชการว่า กองกำกับการตำรวจนครบาลกลาง (สถานีตำรวจพลับพลาชัย เขต ๑ และ เขต ๒ ในปัจจุบัน) ผมได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้กำกับการสถานีตำรวจนครบาลกลางเป็นคนแรก มีหน้าที่ปก

ครองบังคับบัญชาในเขตรับผิดชอบของสถานีตำรวจนครบาลแห่งนี้ การดำเนินงานของสถานีตำรวจนครบาลกลาง ได้จัดแบ่งสายงานออกเป็น ๓ แผนก คือ

๑. แผนกคดีความผิดเกี่ยวกับการประทุษร้ายต่อชีวิตและร่างกาย
๒. แผนกคดีความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สิน
๓. แผนกคดีเบ็ดเตล็ด

ร้อยตำรวจโท สุรียน ไรวา เป็นนายตำรวจอยู่ใต้บังคับบัญชาผู้หนึ่ง ซึ่งสำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประจำอยู่แผนกคดีเบ็ดเตล็ด ผมได้ปกครองบังคับบัญชานายตำรวจผู้นี้อยู่หลายปี ได้เห็นว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในหน้าที่เป็นอย่างดี และนอกจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ราชการแล้ว ยังมีความสนใจในด้านการค้า เศรษฐกิจ การเมือง และเรื่องทั่วไปเป็นพิเศษด้วย ในระหว่างเกิดสงครามมหาเอเชียบูรพา ท่านอธิบดีกรมตำรวจในขณะนั้น คือ พลตำรวจเอก อุดุลย์ อุดุลย์เดชจรัส มีความประสงค์จะให้มีการพร่างไฟสถานีตำรวจนครบาลกลาง และทำที่กำบัง (บังเกอร์) ด้วยกระสอบทรายบนหาดฟ้า เพื่อตั้งปืนกลไว้ยิงเครื่องบิน แต่กรมตำรวจไม่มีงบประมาณ คุณสุรียนได้รับอาสาเป็นผู้จัดการหาซื้อพร่างสถานีตำรวจนครบาลทั้ง ๓ ชั้นด้วยสีเทาแก่ และตั้งรอกซักกระสอบทรายขึ้นไปบนหาดฟ้า สำหรับทำที่กำบังได้สำเร็จ สืบตามความประสงค์ของท่านอธิบดีฯ โดยใช้เวลาเพียงเล็กน้อยเท่านั้น นับว่าเป็นผู้ริเริ่มการพัฒนาสถานที่ราชการโดยมิต้องใช้งบประมาณของทางราชการแต่อย่างใด และยังเป็นตัวอย่างที่ดีและถือปฏิบัติกันมาจนถึงทุกวันนี้

หลังจากสงครามสงบแล้ว คุณสุรียนได้ลาออกจากราชการไปประกอบอาชีพส่วนตัว เริ่มด้วยอาชีพทางธุรกิจการค้า และหมุนเวียนเปลี่ยนไปอีกหลายสาขาอาชีพ เป็นต้น

ในกานธุรกิจการค้า เมื่อได้เริ่มการค้าไประยะหนึ่งแล้ว ต่อมาก็ได้ก่อตั้งบริษัท เอส. อาร์. บราเดอร์ส จำกัด ดำเนินธุรกิจส่งสินค้าออกและส่งสินค้าเข้า ความชัดเจนทางการค้า และความกว้างขวางในวงการค้าได้สร้างเสริมให้คุณสุรียนได้รับเลือกเป็นประธานหอการค้าไทย ซึ่งคุณสุรียนก็ได้ทำหน้าที่ได้เรียบร้อยเป็นอย่างดี นอกจากการค้าดังกล่าวแล้ว คุณสุรียนยังได้เปิดบริษัทเรือเดินทะเล ใช้ชื่อว่า บริษัทไทยฟิลกริมเซอร์วิส จำกัด เดินเรือรับส่งผู้โดยสารชาวมุสลิมซึ่งจะเดินทางไปทำฮัจจี ณ นคร เมกกะด้วย

ด้านอุตสาหกรรม ต่อมาได้จัดตั้งบริษัท แบงมัน เอส. อาร์. จำกัด ขึ้น และเปิดโรงงานทำแบงมันสำปะพร้งที่ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา และทำไร่มันสำปะพร้งเอง ต่อมาขยายงานและเปิดบริษัท เอส. อาร์. นุ่นและปอ จำกัด พร้อมกับตั้งโรงงานปั่นนุ่นและสาปปอขึ้นที่ฝั่งธนบุรี ซึ่งนับได้ว่าเป็นโรงงานที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทย และดำเนินการไปด้วยกำลังทรัพย์ และกำลังความคิดของตน เพราะในขณะนั้นรัฐบาลยังมิได้มีนโยบายในการส่งเสริมการลงทุนแต่อย่างใด แต่ด้วยความกตริเริ่ม ความสามารถ และความเป็นนักสู้ของคุณสุรียน กิจการต่างๆจึงดำเนินไปด้วยดีจนได้ชื่อว่าเป็นอุตสาหกรรมมีชื่อเสียงในอันดับหนึ่งของประเทศในกานผลิต และส่งแบงมันสำปะพร้งสู่ตลาดนอกประเทศ

ด้านเกษตรกรรม เมื่อกิจการทางโรงงานดำเนินไปอย่างมั่นคงพอสมควรแล้ว คุณสุรียนก็เห็นความจำเป็นในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบป้อนโรงงานด้วยการทำไร่มันสำปะพร้งเอง และยังได้เปิดฟาร์มโคนมขึ้น ด้วยการริเริ่มส่งโคนมพันธุ์ดีราคาสูงจากต่างประเทศ ผลิตนมสดออกจำหน่ายทั่วไป ทั้งในกรุงเทพ

มหานคร และต่างจังหวัดบางจังหวัด นมสทที่ผลิตจากฟาร์มคุณสุรียนแพร่หลายและเป็นที่รู้จักกันดีในชื่อ “นมสท เอส. อาร์.” และต่อมายังได้ทำไร่ปาล์มเพื่อกลั่นน้ำมันร่วมกับกรมประมงสงเคราะห์ในภาคใต้ด้วย

ด้านธุรกิจการเงิน คุณสุรียนเป็นผู้ริเริ่มก่อตั้งธนาคารเกษตร จำกัด และถือว่าเป็นธนาคารพาณิชย์แห่งแรกที่มีสาขามากมาย ในการให้บริการด้านการเงินกับพ่อค้าและประชาชนทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ก่อตั้งบริษัทอินเตอร์เนชชั่นแนลไลฟ์ แอสซัวร์นส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ประกันภัยสากล จำกัด ขึ้นเพื่อให้บริการกับประชาชนควบคู่ไปกับกิจการธนาคารด้วย

ด้านการเมือง คุณสุรียนเริ่มชีวิตเป็นนักการเมือง ด้วยการสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดนราธิวาส และทำหน้าที่ผู้แทนราษฎรได้อย่างดีตลอดมา ครั่งสุดท้าย ในสมัยรัฐบาลที่แล้ว คุณสุรียนก็ได้รับการแต่งตั้งเป็นวุฒิสมาชิกด้วยคนหนึ่ง

ด้วยธุรกิจการค้าหลายอย่างหลายสาขา และเป็นธุรกิจที่ประสบผลสำเร็จด้วยดี ย่อมทำให้คุณสุรียนเป็นคนมีฐานะดีไปในช่วงเวลาไม่กี่ปี คุณสุรียนอยู่ในท่ามกลางความมั่งมีศรีสุขแวดล้อมไปด้วยการยกยอปอปั้น และด้วยสรรพสิ่งที่เป็นเครื่องบำรุงบำเรอความสุข จนอาจจะทำให้คุณสุรียนลืมได้ทุกอย่างทุกอย่าง แม้แต่ตัวเอง แต่คุณสุรียน—คนคนนั้น—ไม่ลืมตัวเอง ไม่ลืมผู้ที่เคยมีพระคุณ และที่ผมต้องขอชมเชยเป็นพิเศษ ก็คือ คุณสุรียนไม่ลืมที่จะทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา และถือพระธรรมคำสอนเป็นหลักสำคัญในการดำเนินชีวิต ดังนั้น ไม่ว่าจะเปลี่ยนฐานะเป็นคนมั่งมีเพียงใด คุณสุรียนก็ตระหนักดีว่า ทุกคน

หนีความตายไม่พ้น คุณสุรียนจึงแน่วแน่ในพระธรรมคำสอนของพระบรม
ศาสดาสัมมาสัมพุทธเจ้า และมีศรัทธาปสาทะในการบุญการกุศล ตั้งแต่การ
สร้างพระพุทธรูปบูชา และบริจาคเงินการกุศลเพื่อพระศาสนาไปจนถึงการช่วย
เหลือคนยากจนสม่ำเสมอมิได้ละเว้น จนบางคนถึงกับเอ่ยปากว่า คุณสุรียนเป็น
พ่อค้าก็จริง แต่โอบอ้อมอารีเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และสุภาพอ่อนโยนกับคนทุกชั้นที่
คบหากัน ด้วยเหตุนี้เอง แม้ชีวิตของคุณสุรียนจะหาไม่แล้ว ก็ยังมีท่านผู้ใหญ่
ญาติและมิตรสหายมากหลาย ไปประชุมร่วมกันไว้อาลัยในการจากไปของคุณ
สุรียน ทั้งในวันถึงแก่กรรมและทุกครั้งที่มีการบำเพ็ญกุศล อันแสดงถึงว่า เมื่อ
มีชีวิตอยู่ คุณสุรียนประพฤติปฏิบัติตัวดี เท่ากับได้หว่านพืชดีไว้ ผลที่ได้รับจึงดี
สมดังที่พระบรมศาสดาได้ตรัสไว้ว่า-

ยาทิสํ วปเต พืชํ ตาทิสํ ลกเต ผลํ
กल्याณการี กุลฺยณํ ปาปการี จ ปาปกํ ฯ
บุคคลใดหว่านพืชเช่นใด ย่อมได้ผลเช่นนั้น

ผู้ทำกรรมดี ย่อมได้ผลดี ผู้ทำกรรมชั่ว ย่อมได้ผลชั่ว ฯ

กุศลผลบุญราศี อันเกิดจากการบำเพ็ญทักษิณานุปทานของบรรดาบุตร
หลาน ญาติพี่น้องและมิตรสหายของคุณสุรียน และอานิสงส์อันนับเนื่องมาจาก
ธรรมทานก็ดี ภาวนาธรรมก็ดี รวมทั้งการบุญการกุศลอื่นที่คุณสุรียนได้สร้างสม
ไว้แต่หนหลังจะมีมากน้อยเพียงใด ขอจงรวมกันเป็นปัจจัยเสริมส่งให้ คุณ
สุรียน ไฉว ประสพแต่ความสุขสงบในสัมปรายภพด้วยเถิด

ร.๑๐.๑.๑๐๐:๐๑

(พลตำรวจเอก พิชัย กุลละวณิชย์)

คำไว้อาลัย

จาก คุณหญิงประภาพรรณ วิจิตรวาทการ

ดิฉันขอสารภาพว่าดิฉันเขียนคำไว้อาลัย คุณสุรียน ไรวา ช้ากว่ารายอื่นๆ ทั้งนี้เพราะความเจ็บปวดในหัวใจสุดที่จะพรรณนา มีความรู้สึกเหมือนหนึ่งว่าเป็นการเขียนคำไว้อาลัยด้วยน้ำตาแทนที่จะใช้น้ำหมึก

ครอบครัวของเราทั้งสอง สนับสนุนรักใคร่เกี่ยวพันกันเป็นเลือดเนื้อเชื้อสายเดียวกัน ตั้งแต่รู้จักกันมาหลายสิบปี ได้ปฏิบัติตนมาเรียกได้ว่า เสมอต้น-เสมอปลาย เสมอมา

คุณสุรียน ไรวา เป็นผู้ที่มีน้ำใจเปี่ยมไปด้วยเมตตาจิตต์ คิดต้องการที่จะอุปการะช่วยเหลือมนุษย์ที่ชอบทำงาน หรือที่จะเห็นว่ามีความรู้ความสามารถ หรือผู้ที่วาสนาซาทาตก หรือถูกปลดเกษียณ บุคคลเหล่านี้คุณสุรียน ชอบช่วยเหลือ เช่น ตั้งเงินเดือนให้ หางานให้ทำ ด้วยความภาคภูมิใจว่าได้ทำประโยชน์ให้ผู้อื่น บางครั้งก็ไปหาเขา ไปขอร้องให้เขารับความช่วยเหลือด้วยตนเอง แทนที่เขาจะต้องวิ่งมาหาขอความกรุณาปรานี ดิฉันได้ประสบพบเรื่องความมีน้ำใจอันประเสริฐสุดของคุณสุรียนเช่นนี้หลายครั้งหลายหน ดิฉันรู้สึกสรรเสริญในน้ำใจที่เลิศเหนือมนุษย์ปุถุชนธรรมดา แต่บางครั้งก็ทำให้เกิดสงสัยว่า ทำไมถึงเป็นอย่างนั้นทั้งๆที่ตัวเองก็ยังต้องแบกภาระอันหนักอยู่ไม่น้อย

ดิฉันขอยกย่อง สมอง ความคิด ที่เจียบแหลมเฉลียวฉลาดของท่านผู้สูง ดิฉันเคยพาไปดูการแสดงสินค้าทั่วโลกที่เยนีวา ครังดิฉันอยู่ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ คุณสุรียน ไรวา จะต้องพูดว่าสินค้าอย่างนั้นอย่างนั้นประเทศเรายัง

ไม่มี ควรจะนำมาเพื่อความเจริญให้ประเทศไทยได้ทัดเทียมนานาชาติ คุณ
สุรียน ไม่มีความคิดอย่างบางท่านที่ไปชมแล้วซื้อหรือสั่งมาเป็นของตนเท่านั้น
แต่คุณสุรียน นึกถึงชาติบ้านเมืองไทยทันที

เนื่องจากชาตากรรมของคุณสุรียน ได้ทำให้ชาติปางก่อนยังแก้ไขไม่หมด
ถึงแม้จะมีสมองยอกเยียมชั้นมหาบุรุษ เป็นต้นคติริเริ่มในกิจการงานสำคัญมาก
หลาย แต่สุดท้ายก็ได้ทำให้คนอื่นรำรวยทั้งเนื้อตัวได้ ผลไม่สะท้อนย้อนกลับ
มาสู่ตนเอง ต้องมีภาระหนักใจแบกอยู่จนสิ้นชีวิต บางครั้งได้เคยถามดิฉันว่า
เมื่อไรผมจึงจะล้างกรรมเก่าหมดเสียที จะต้องแก้กรรมอย่างไร ผมจะทำทุก
อย่าง

ดิฉันตื่นตันในคำถามอันนี้ ดิฉันถือคุณสุรียน เหมือนน้องชาย มี
ช่องทางอันใดที่เกี่ยวกับสิ่งมหัศจรรย์ในโลกจะช่วยให้ ดิฉันไม่เคยทิ้งความ
พยายาม

บัดนี้ ดิฉันแน่ใจแล้ว ว่าคุณน้องชายที่ดิฉันสรรเสริญ บุษาน้ำใจ
ในคุณงามความดี ในสมอง ที่มีสติปัญญาหลักแหลม จัดเข้าชั้นมหาบุรุษ
สำหรับคนไทย ได้นี้ เธอแก้กรรมหมดแล้ว เหลือแต่ความสุขรักสุดอาลัย
ทั้งไว้ให้แก่ญาติสนิท มิตรสหาย และผู้ที่ได้รับอุปการะคุณ ทั้งผลงานชิ้นเอก
ชิ้นโบแดงไว้บนผืนแผ่นดินกรุงไทยหลายชิ้นหลายอย่าง ซึ่งนับเป็นมรดกตก
ทอด ให้เป็นที่ทำมาหากินเลี้ยงชีวิตกันต่อไปอย่างผาสุก

ในที่สุดนี้ ขอผลบุญต่างๆ ที่ตระกูล “วิจิตรวาทการ” และตระกูล
“ไรวา” ได้ประกอบทำ จงนำมาเป็นกุศลบุญญาศรีส่งสนองให้คุณน้องชาย
ของคุณดิฉันหลุดพ้นจากเวรกรรมทั้งหมด

ดิฉันขอร้องและเชิญชวนบรรดาท่านที่ได้มาประชุมพร้อมกัน ณ โอกาส
พระราชทานเพลิงศพ คุณสุรียน ไรวา โปรดตั้งความปรารถนาเพ่งกระแสจิตต์
ขออานุภาพสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งสี่ชั้นทั่วดินฟ้า มีคุณพระไตรรัตนประจําชาติ ขอให้
ประสาทผลดลบันดาลให้ดวงวิญญาณของคุณสุรียน ไรวา ดำรงอยู่ในสุคติ
บรมภพพิมาน ด้วยความเกษมสำราญทุกทีพาราตรี หยั่งญาณวิถีอนุโมทนา อัน
จะเป็นอริยคุณวิบุลยคุณผล แก่ดวงวิญญาณอันบริสุทธิ์ผุดผ่องของเธอ ให้
อัมเอมเปรมปรีดิ์ในสัมปรายภพ สุขสงบกายไ้ร่มเงาแห่งพุทธบารมีชั่วนิรันดร์
ขอแสดงความเศร้าสลดอย่างสุดซึ้ง แก่ ครอบครัว “ไรวา”

จาก ครอบครัว “วิจิตรวาทการ”

๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๑๓

คำไว้อาลัยถึงคุณสุรียน ไรวา

ได้ทราบข่าวการมรณกรรมอย่างกระทันหัน กระทำให้เกิดความ
สังเวชสลดจิต จึงอุทานขึ้นว่าโออันิจจาสังขารฯ สังขารทั้งหลายไม่เที่ยงและเจือ
ปนไปด้วยความทุกข์จริงๆหนอ และไม่มีเครื่องหมายอย่างใด มนุษย์เราเกิดขึ้น
มาแล้ว ย่อมมีการแตกสลายไปเป็นธรรมดา จะหนีความตายไปโดยวิธีใดๆก็
หาพ้นไม่ เพราะพระพุทธรองค์ทรงตรัสว่าอนิจจังไม่เที่ยง เป็นทุกข์ จะแตกดับ
เวลาไหนตรงใดย่อมไม่มีหลักประกัน เช่นคุณสุรียน ไรวานี้ ท่านผู้มีวิริยะ
อุตสาหะอย่างแรงกล้า ในความเพียรสร้างตนแลสร้างชาติโดยเต็มภาคภูมิใจของ
ท่านหวังความก้าวหน้า หาไว้เพื่อประโยชน์สำหรับครอบครัวยุคต่อจากตนทั้ง
สองฝ่ายแลมิตรสหาย กับผู้น้องที่อยู่ใต้บังคับบัญชา ให้ได้รับความร่มเย็นเป็นสุข
โดยมิได้คำนึงถึงภัยอันตรายต่างๆที่ร่างกายของท่านยังต้องเข้ารับรักษาพยาบาลใน
โรงพยาบาลอยู่อาทิตย์ละ ๒ ครั้ง นับว่าขยันอย่างหาตัวจับได้ยาก เพราะท่านใช้
สังขารของท่านให้เป็นประโยชน์ ตามที่พระพุทธรองค์ทรงสั่งสอนไว้ว่า อย่า
ปล่อยให้ร่างกายนี้เปื่อยเน่าไปเสียโดยเปล่าประโยชน์ตนแลส่วนรวม เป็นการนำ
อนุโมทนาด้วยเป็นอย่างยิ่ง

คุณสุรียน ไรวาได้สร้างคุณงามความดีไว้มากโดยอเนกประการ กล่าว
คือมีความกตัญญูกตเวทีต่อท่านที่มีอุปการะคุณเป็นอย่างยอดเยี่ยมที่สุด พร้อม
ด้วยมีวิริยะอุตสาหะความเพียร กล้าหาญเด็ดเดี่ยว อย่างที่เรียกว่าพูดจริงทำจริง
ใช้สมองไปในทางก้าวหน้าเพียบพร้อมไปด้วยอุปนิสัยอ่อนโยนสุภาพราบรื่น
โดยสร้างตนเองมีการสอนตนแลต่อกันเตือนตนเองให้มีมานะอดทนทำงานไป
ลุล่วงเด็ดขาด กล้าได้กล้าเสียสมเป็นนายตำรวจโดยแท้

ด้วยคุณงามความดีของท่านเป็นผลนำความเจริญงอกงามยิ่งขึ้นตามลำดับตลอดจนถึงวันจบชีวิต เมื่อท่านได้ละโลกนี้ไปแล้วทุกๆท่านบรรดาญาติแลมิตร ยังได้เห็นคุณความดีบังเกิดทุกวัน เช่นนำพวงหรือคมาวางประดับความดีกันอย่างล้นหลาม ซึ่งญาติมิตรทั้งหลายคงเห็นพ้องกันกับข้าพเจ้าด้วย

ขอเดชะอำนาจคุณพระศรีรัตนตรัย พร้อมด้วยกุศลบุญราศีที่ญาติมิตรสร้างสมอุทิศให้ จงช่วยส่งเสริมให้คุณสุริยน ไรวาได้รับบุญกุศลเหล่านี้ เพื่อนำไปสู่สุคติภพประสบแต่ความเกษมสำราญเทอญ.

ภักดิ์ไทย พระวงศมหาดล

๕๗๑ พระพรหม.พรจำปาตักดิ์ เสด็จมาตักดิ์

อาลัย คุณสุรียน ไรวา

คุณสุรียน ไรวา ได้จากพวกเราไปแล้ว เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๑๖ จากไปไม่มีวันกลับมาอีก ด้วยความอาลัยยิ่ง ผมคิดแล้วเศร้าใจเหลือเกิน ไม่เคยคาดคิดมาก่อน คุณสุรียน ไรวา จะต้องด่วนจากไปก่อนวัยที่ยังไม่ควร มาคิดถึงพระพุทธรูปของพระสัมมาสัมพุทธเจ้าที่รู้ว่า อนิจจาวตสังขาร สังขารทั้งหลาย ทั้งปวงเป็นของไม่เที่ยง แน่นอนอะไรเลย เมื่อคิดได้อย่างนี้แล้วก็สบายใจดี

โดยปรกติกุณสุรียน ไรวา เป็นผู้มีอัธยาศัยนอบน้อมต่อญาติผู้ใหญ่ ให้ความเคารพ และกตัญญู มีจิตใจกว้างขวางอารีช่วยเหลือ อนุเคราะห์พี่น้องๆ เป็นอย่างดี ตลอดจนญาติสนิทมิตรสหาย เพื่อนฝูง ได้ให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลด้วยความเต็มใจอยู่เสมอ โดยมีได้หวังสิ่งตอบแทนแต่ประการใด ตลอดเป็นผู้มีจิต-ใจเป็นกุศล ทำบุญบริจาคทานเป็นเนืองนิตย์ มีการสร้าง และสมทบทุนต่อวัดวาอาราม ในท้องถิ่นเมืองเพชรบุรี เช่นวัดสนามชี วัดสนามพราหมณ์ วัดอุทัยโพธาราม วัดปากทะเล บ้านแหลม และสถานที่แห่งอื่นเป็นจำนวนเงินมากมาย เป็นที่น่าสรรเสริญโดยแท้ ด้วยคุณงามความดี ถึงแม้คุณสุรียน ไรวา จะได้ล่วงลับไปแล้ว อันคุณงามความดีนั้น ก็ได้สูญสิ้นไปตามสังขาร ยังคงจารึก และเป็นที่จดจำเคารพรักของผู้อยู่เบื้องหลัง อยู่มีรูปร่างผมเป็นญาติทางฝ่ายภรรยาของคุณสุรียน ไรวา ได้ติดต่อรักไคร่นับถือกันมาเป็นเวลาช้านาน จึงทราบซึ่งในอุปนิสัยใจคอกันมาเป็นอย่างดี ขอคุณงามความดีของคุณสุรียน ไรวา และกุศลบุญราศรีที่ครอบครัวและญาติมิตรได้พร้อมใจกันบำเพ็ญให้ในครั้งนี้ จงบันดาลให้ดวงวิญญาณของคุณสุรียน ไรวา ไปสู่สุคติในสัมปรายภพเทอญ.

Khun Suriyon Raiva

from Chow Chowkwanyun

Khun Suriyon Raiva was one of my closest friends whom I have much love and high esteem.

Khun Suriyon Raiva was a leading business man and an industrialist. He was a self made man, climbing from the bottom of the ladder to the top as President of the Board of Trade of Thailand.

Khun Suriyon Raiva was a great pioneer, and was ahead of others in many fields. He was an owner of S. R. Tapioca Flour Mill in Choburi which produces the best quality flour in Thailand, wellknown in foreign markets, He ran the International Life Assurance (Thailand) Ltd. which has been in operation for years, and has never betrayed its customers. He operated a flourite mining in Chiangmai. He was also a pioneer in wheat flows industry, dairy, banking and hotel business.

Khun Suriyon Raiva was very honest, good hearted and had many friends. He was wellknown both in Thai and foreign circles.

In politics, he used to be elected as representative from Narathiwat, and used to be appointed a senator by H.M. The King.

Khun Suriyon Raiva's life should not be short, and he could do a great deal more for his country.

But Khun Suriyon Raiva's life abruptly ended when he was in the late fifties, of a heart attack, when he was inspecting his plantation in Choburi.

Before his death Khun Suriyon Raiva began a joint-venture with a group of leading Japanese businessmen to build a large 36 hole golf course in Choburi.

It may be said that Khun Suriyon Raiva was a businessman and an industrialist until his last breath.

As a matter of fact his friends were worried about his health, because he was in and out of the hospital several times. But Khun Suriyon

Raiva had a strong will and had never thought that he would pass away so soon.

Khun Suriyon Raiva was like a chief of staff. His brain was bright and he always planned ahead. It was difficult for his generals to implement his plans, so there were obstacles and lack of supervision. His many children do not grow fast enough to serve their father.

The death of Khun Suriyon Raiva was untimely because he used to enjoy very good health.

The passing away of Khun Suriyon Raiva was a great loss to business, trade and industrial circles, and also a great loss to Thailand. Particularly it was a great loss to all his friends.

May all the good deeds that Khun Suriyon Raiva had performed in his life bring him happiness in the next world.

อาลัยรัก.....จากน้ำบ่อม

เมื่อได้รับทราบข่าวร้ายในการสูญเสียคุณสุรียน ไรวา สุภาพบุรุษผู้เป็นที่รักคุ้นเคยและสนิทสนมอย่างดีเป็นเวลานานปี ทำให้เพิ่มความรู้สึกเศร้าสลด, เสียหายและอาลัยเป็นทวีคูณ คุณสุรียนมีบุคลิกภาพ มารยาทและอารมณ์สมเป็นบุรุษสุภาพทั้งกายใจจริงๆ ผู้เป็นญาติมิตรสหายที่สนิทของคุณสุรียนคงจะเห็นพ้องด้วยในข้อนี้ เราไม่เคยได้ยินคำหยาบคำนินทาว่าร้ายป้ายสีแก่ผู้ใด ตรงข้ามเรากลับได้ยินแต่คำนิยมชมชื่นจากมิตรสหายทุกชั้นทุกวัย แม้ในกลุ่มคนที่เคยทำงานโต้แย้งกับบัญชาของคุณสุรียน ส่วนมากเขาซาบซึ้งในความเมตตา กรุณา ให้ความเห็นใจร่วมกับพวกเราที่มีความเป็นกันเอง ไม่โอ้อวดแสดงตนเหนือผู้อื่น คุณลักษณะเช่นนี้ ทำให้คุณสุรียนได้รับความรักใคร่นับถือและกตัญญูจากญาติมิตรสหายมากที่สุด

สิ่งที่น่าเสียดายที่สุดที่พวกเราไม่อยากจะให้คุณสุรียนด่วนจากไป โดยยังไม่ถึงวัยอันสมควร เพราะท่านยังจะได้อยู่ทำประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ และสังคมได้อีกเป็นอเนกประการ เราทั้งหลายยังระลึกถึงคุณสุรียนในความเป็นนักริเริ่ม เป็นผู้ที่มีสมองนำ ก่อกิจการงานต่างๆจนเจริญเป็นหลักฐานสร้างทั้งคนและงานให้มีสถานใหญ่โตเป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติและสังคมต่อไป

เห็นจะไม่จำเป็นต้องกล่าวซ้ำอีกหลายท่านในหนังสือเล่มนี้ ที่มีชื่อคุณสุรียนได้เป็นผู้มีชื่อเสียงในวงการค้า การเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม เคยเป็นประธานหอการค้าไทย แกรนด์ไฮเต็ล การอุตสาหกรรมโรงงานแป้งมันสำปะหลัง ธนาคาร บริษัทประกันชีวิต ฯลฯ และบริษัทใหญ่น้อยเหลือที่จะกล่าวให้หมด แม้

ในการศึกษาของเด็ก คุณสุรียนก็ได้สร้างโรงเรียนให้ลูกคนงานในโรงงาน ได้เล่าเรียน ในด้านสังคมคุณสุรียนได้เคยเป็น ส.ส. ของสภาผู้แทนราษฎรและเคยเป็นสมาชิกวุฒิสภามาแล้ว (ก่อนสมัยวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๑๖) นับว่าชีวิตของท่านผู้นี้ได้ทำชื่อเสียงและคุณประโยชน์อย่างน่าชม การสูญเสียคุณสุรียนนับได้ว่าเสียคนดีที่มีความสามารถที่จะทำประโยชน์ ให้แก่ประเทศชาติโดยเฉพาะในเวลาปัจจุบัน

ผลแห่งการกระทำอันดีงาม มีคุณธรรม ปฏิบัติตนในทางที่ชอบ นับเป็นกรรมอันดีที่จะสนองให้ดวงวิญญาณอันแจ่มใสบริสุทธิ์ของคุณสุรียนสถิตอยู่ในสรวงสวรรค์ในภพอันมีแต่ความสงบสุขชั่วนิรันดร์

ด้วยความอาลัยรักและระลึกถึง

สวัสดี วรรณโกวิท

รำลึกถึงพี่

ใจหายเมื่อได้ทราบข่าวการจากไปของพี่อย่างไม่คาดฝัน น้องๆตลอดจนหลานทุกคนได้ทราบข่าวนี้ ด้วยความเศร้าสลดและสะเทือนใจอย่างยิ่ง ถึงแม้พวกเราจะได้ทราบจากแพทย์ผู้ใหญ่บางท่านว่า อาการป่วยของพี่ไม่มีทางจะหายได้ และได้บอกพวกเราให้เตรียมตัวเตรียมใจไว้แล้วก็ตาม

ก่อนหน้าที่พี่จะจากพวกเราไปพี่มีอาการดีขึ้นมาก ขนาดเดินทางไปติดต่อกิจการที่ต่างประเทศได้ และเมื่อกลับมาจากต่างประเทศแล้ว พี่ก็ยังเดินทางไปดูงานต่างจังหวัดเสมอๆ จนพวกเราคลายใจคิดว่าสุขภาพของพี่ดีขึ้น คงจะไม่เป็นอะไรแล้ว แต่เป็นชั่วระยะหนึ่งเท่านั้น ในที่สุดพี่ก็จากพวกเราไปจริงๆ ไปอย่างที่ไม่มียานกลับมาอีก

การจากไปของพี่ นับเป็นการสูญเสียครั้งสำคัญในชีวิต ทำให้พวกเราขาดหลักยึดเหนี่ยว ขาดที่ปรึกษา เพราะตามปกติแล้วเมื่อมีโอกาสพบกันพี่ๆน้องๆ พี่ก็จะถามถึงเรื่องธุรกิจการงาน ตลอดจนความเป็นอยู่ของน้องๆและครอบครัว ถ้ามีปัญหาสิ่งใดพี่ก็จะคอยแนะนำและชี้ช่องทางให้

ชีวิตของพี่ พี่มีแต่คำว่า “ให้” อย่างเดียว ไม่เฉพาะแต่บุคคลอันเป็นที่รักในครอบครัวเท่านั้น พี่ยังหลังสหายธารแห่งการ “ให้” แก่ผู้อื่นเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะน้องๆพี่เป็นพี่ที่ใกล้ชิดกับน้องๆมาก พี่ได้ให้ความรัก ให้การศึกษาตลอดจนแนะแนวทางในการดำเนินชีวิต เพื่อประกอบอาชีพที่เป็นหลักฐานแก่ครอบครัวต่อไป ซึ่งน้องทุกคนได้รำลึกถึงพระคุณของพี่ในข้อนี้อยู่เสมอ ไม่เคยลืม

โอกาสที่น้องๆจะได้สนองพระคุณของพี่ไม่มีอีกแล้ว ดังนั้นน้องๆทุกคนของพี่ขอตั้งจิตอธิษฐานส่งกระแสน้ำใจอันเปี่ยมด้วยความรักและเคารพที่มีต่อพี่ จงบันดาลให้ดวงวิญญาณของพี่ที่ได้ประกอบแต่กรรมดีตลอดมา จงไปสู่สุคติและสงบสุข ณ สัมปรายภพชั่วนิรันดร์

น้องของพี่



เพื่อนร่วมรุ่น ช.บ. ๒๔๘๒

อาลัยพี่จากไปด้วยใจรำลึก

ในฐานะที่ผมเป็นน้องสุดท้องของพี่ผู้จากโลกนี้ไปแล้วอย่างไม่มีวันกลับ ผมจึงขอถือโอกาสเขียนข้อความสั้นๆ นี้ไว้เป็นอนุสรณ์แก่พี่ผู้ที่ผมเคารพรักและรักตัณญ์อย่างสูงสุดซึ่งไม่รู้ว่า จะหาคำกล่าวใดมาบรรยายให้ซาบซึ้งถึงแก่นแท้ในจิตใจของผมได้อย่างที่นึกไว้

การจากไปของพี่เป็นความเศร้าสลดอย่างที่สุดในชีวิตของผม เพราะเมื่อพี่ยังมีชีวิตอยู่นั้น ได้พยายามให้ทุกอย่างอย่างแก่ผม ทั้งในทางการศึกษา การอบรม ความเจนจัดในการทำงานและความบากบั่นฟันฝ่าอุปสรรคแห่งชีวิตรวมทั้งให้แนวความคิดและลู่ทางการทำมาหากินที่จะนำความสุขมาสู่ครอบครัวและความมีชื่อเสียงเกียรติคุณมาสู่วงศ์ตระกูล

ตราบเท่าที่ความทรงจำของผมยังไม่เสื่อมสิ้นไป ช่วงชีวิตนี้ผมจะไม่มีวันลืมได้เลยว่า จะหาใครที่มีจิตใจตั้งมั่นแน่วแน่ที่สุดที่พยายามกระทำทุกสิ่งทุกอย่างให้สำเร็จลงไปได้จนได้ตามโครงการที่ตั้งเป้าหมายไว้เหมือนกับพี่ไม่ว่าการนั้นจะมีอุปสรรค มีข้อขัดข้อง มีความยุ่งยากสักเพียงใดก็ตาม พี่จะต้องมุ่งมั่นแก้ไขไปให้ถึงความสำเร็จจนได้ในที่สุด ซึ่งผมก็เชื่อว่าคงเป็นที่ตราบกันมาแต่ก่อนแล้วเป็นส่วนมาก

พี่ให้ข้อคิดไว้กับผมว่า ไม่ว่าจะทำงานสิ่งใด จะต้องกำหนดเป้าหมายและโครงการขึ้นไว้ให้แน่นอนเสียก่อน แต่ถ้าไม่ใช้ความพยายาม ไม่ใช้ความมั่นใจ ไม่ใช้ความเป็นเลิศในความคิดของตนเองแล้ว เชื่อแน่เสียเถิดว่างานตามโครงการที่ตั้งเป้าหมายไว้นั้นจะสำเร็จลงไปได้ไม่ได้ เครื่องมือสำคัญที่จะต้องใช้ในการทำงานก็คือความพากเพียร ความอดทน ความมีสติไตร่ตรองให้รอบ

คอบและต้องทุ่มเทความตั้งใจจริงลงไปด้วย ไม่ว่างานอะไรก็จะลุล่วงไปได้ด้วย
ความเรียบร้อย ปัญหา อุปสรรค ข้อขัดข้อง ความยุ่งยากต่างๆจะคลี่คลายไปได้
จนหมดสิ้น

พี่แนะนำไว้ให้ผมว่า คนเราจะทำงานในหน้าที่หรือรูปแบบงานอย่าง
ใดก็ตาม หากใช้ความขยันขันแข็งใช้สติปัญญาให้เต็มที่โดยถึถ้วน ตัดสินใจด้วย
ตนเอง ไม่หวาดหวั่นย่อท้อต่ออุปสรรคที่ขวางหน้าอยู่แล้ว แน่นอนเหลือเกิน
ที่จะต้องประสบความสำเร็จในงานนั้น คนที่ประสบความสำเร็จในชีวิตจนร่ำรวย
มั่งคั่งหรือได้รับเกียรติสูงส่ง หาใช่ว่าเป็นผลมฤคคตกทอดมาจากพ่อแม่เสมอไป
แต่อาจเป็นผลได้จากความขยัน ความมานะบากบั่นตั้งใจจริง รู้ว่าอะไรควรใช้
อะไรควรเก็บ ความรอบรู้ในการวางแผนงานที่แน่อนก่อนจะดำเนินต่อไปให้
ถึงเป้าหมาย ใครก็ตามที่หวังจะประสบความสำเร็จ ความรุ่งเรืองและความร่ำรวย
ด้วยการได้มาอย่างง่ายๆโดยอาศัยอิทธิพลและความไม่สุจริตเข้ามาเป็นเครื่องมือ
สิ่งที่ได้รับมาเช่นนั้นไม่ช้าก็ต้องสูญสิ้นไป เพราะเหตุที่ไร้ซึ่งสติปัญญาจะสงวน
รักษาไว้ให้คงอยู่ได้ และก็จะไม่สามารถเรียกร้องกลับคืนมาได้อีก

พี่เคยเล่าให้ผมฟังว่า ตั้งแต่แรกเริ่มดำเนินชีวิตการงานมา ไม่มีอะไร
เลย พ่อและแม่จะให้ที่ดินทำกินก็ไม่ยอมรับ แต่จะขอสร้างตัวด้วยตนเอง พี่มี
ความตั้งใจอย่างแน่วแน่อยู่ว่าจะต้องทำได้ และต้องทำให้สำเร็จ ซึ่งต่อมาไม่
นานนัก พี่ก็สร้างตัวเองขึ้นมาด้วยความมานะบากบั่นต่อสู้กับความลำบากยาก
เข็ญนานปีการ จนกระทั่งประสบความสำเร็จมีชื่อเสียงและเกิดความรุ่งเรือง
แกว่งศ์สกุลเป็นที่นับถือและได้รับคำสรรเสริญตลอดมา ผมอยากจะกล่าวเสริม
ว่า แม้จนกระทั่งพี่จะสิ้นชีวิตไปแล้วก็ตาม ผมก็จะขอจดจำไว้เป็นอนุสรณ์แห่ง
ชีวิตของผมตลอดไปชั่วกาลนาน

ไม่เพียงเท่านั้น เมื่อพีประสบความสำเร็จในชีวิตการทำงานตามที่มุ่งหมายไว้แล้ว ก็ยังไม่ยอมหยุดยั้ง ไม่ยอมปล่อยมือจากการทำงานเพื่อหาความสุขใส่ตัวเหมือนอย่างบางคน เพราะพีเป็นคนไม่ยอมอยู่กับที่ ไม่เคยระงับความมุ่งหน้าที่จะทำงานเพื่อความรุ่งเรืองให้เกิดแก่ตนเองและประเทศชาติ แม้ในช่วงเวลาหนึ่งที่ผมได้เข้าร่วมโต๊ะอาหารหรือร่วมในการเดินทางไปด้วย พีจะครุ่นคิดถึงแต่งงานอยู่สมอและปรารถนาให้ผมได้ยินได้ฟังว่า จะทำอะไรกันดีหนอที่จะนำความเจริญมาสู่ประเทศชาติเราได้อีกบ้าง บางคนอาจไม่เข้าใจและเห็นว่าจะต้องคำนึงถึงกันไปทำไม มีความสำเร็จเพียงนั้นก็พอลมไปแล้ว แต่อาจไม่รู้ว่าโครงการและแผนงานต่างๆที่พีได้ริเริ่มขึ้นไว้นั้นปัจจุบันนี้สำเร็จรูปขึ้นมาจนเกิดประโยชน์แก่คนในชาติอีกหลายร้อยหลายพันคนไปแล้ว

ปกติ พีเป็นคนไม่ใช่จ่ายสุรุษสุราย่อยอย่างที่บางคนเข้าใจจากภาพที่มองเห็นในแวดวงของสังคม ในส่วนลึกของจิตใจแท้จริงแล้ว พีเป็นคนประหยัด พีเคยพูดกับผมบ่อยๆว่า เรายังจนอยู่ช่วยกันทำงานเข้า พวกเราจะได้สบายขึ้นซึ่งไม่น่าจะเชื่อเลยว่าคำพูดเหล่านั้นกล่าวนอกจากปากของพีที่หลาย ๆ คนยกย่องให้เป็นเศรษฐี แต่ผมเข้าใจได้ซาบซึ้ง เพราะรู้ตัวของเราเองว่าเป็นคนจนอยู่และจะต้องทำงานกันต่อไป

ถึงแม้พีจะจากผมไปแล้ว แต่ก็จากไปเพียงวิญญาณเท่านั้น ความคิดอันประเสริฐ ความมานะพยายามและความเชื่อมั่นในตนเอง ยังเป็นสมบัติคงเหลือที่ตราตรึงอยู่ในความทรงจำของน้องๆทุกคนเพื่อให้ระลึกถึงว่า พีเป็นผู้ประเสริฐคนหนึ่งที่มาะอุตสาหะสร้างตัวเองขึ้นมาได้ด้วยความยากลำบากที่สุด ความในข้อเขียนเป็นภาษาอังกฤษที่ผมคัดลอกมาไว้ในทำนองจะเป็นส่วนสนับสนุนคำอาลัยแด่พีได้มิใช่น้อย.....

THE PRICE OF SUCCESS

I often wonder what it is that brings one man success in life, and what it is that brings mediocrity or failure to his brother. The difference can't be in mental capacity, there is not the difference in our mentalities indicated by the difference in performance. In short, I have reached the conclusion that some men succeed because they cheerfully pay the price of success while others, though they may claim ambition and desire to succeed, are unwilling to pay that price. And the **PRICE** is to use all your courage to force yourself to concentrate on the problem at hand, to think of it deeply and constantly, to study it from all angles, and to plan.

To have a high and sustained determination to put over what you plan to accomplish, not if circumstances be favorable to its accomplishment, but in spite of all adverse circumstances which may arise and nothing worthwhile has ever been accomplished without some obstacles having been overcome.

To refuse to believe that there are any circumstances sufficiently strong to defeat you in your purpose.

Hard? I should say so. That's why so many men never attempt to acquire success, answer the siren call of the rut and remain on the beaten paths that are for beaten men. Nothing worth while has ever been achieved without constant endeavor, some pain and constant application of the lash of ambition.

That's the price of success as I see it. And I believe that every man should ask himself: Am I willing to endure the pain of this struggle for the comforts and the rewards and the glory that go with achievement? Or shall I accept the uneasy and inadequate contentment that comes with mediocrity? Am I willing to pay THE PRICE OF SUCCESS? The time to begin to pay is NOW.

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอให้ดวงวิญญาณของพี่ได้สมฤทธิ์ผลในสุคติภพ
โน้นด้วยเถิด.

ยอด ไรวา

(ยอดชาย ไรวา)

๕ ตุลาคม ๒๕๑๓

แต่ คุณสุรียน ไรวา เพื่อนรัก

คุณสุรียน ไรวา เป็นทั้งเพื่อนและเป็นทั้งนายของข้าพเจ้า ซึ่งข้าพเจ้ารักนับถือมาก การจากไปของคุณสุรียน ทำให้ข้าพเจ้าขาดคนดีในชีวิตของข้าพเจ้าไปคนหนึ่ง

เราเรียนกฎหมายมาด้วยกัน สำเร็จกฎหมายได้ปริญญาธรรมศาสตร์บัณฑิตพร้อมกันในปี ๒๔๘๒ ซึ่งในรุ่นนี้ก็ยังมีเพื่อนร่วมรุ่นมีชีวิตเหลืออยู่อีกประมาณ ๘๐ กว่าคน และเราพบปะสังสรรค์กันอยู่เสมอ อาทิเช่น คุณหญิงสุภัทรา สิงหลกะ, คุณกัษณะ วงศาโรจน์, คุณสุวรรณ รื่นยศ, พล.ต.ต. พิบูลย์ ภาษวัธน์, คุณสุเกศ อภิชาติบุตร และเพื่อนร่วมรุ่นคนอื่นๆ อีกหลายคน เพื่อนฝูงทุกคนเมื่อทราบการจากไปอย่างไม่มีวันกลับของคุณสุรียน ต่างก็เสียตายาลัยรัก เพราะคุณสุรียน เป็นคนดีต่อเพื่อนฝูงเสมอ มีน้ำใจกว้าง จริงใจ เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และมีคุณธรรม เป็นที่ภูมิใจและเชิดชูเป็นศักดิ์ศรีของเพื่อนรุ่น ธ.บ. ๒๔๘๒ คนหนึ่ง ยิ่งคุณสุรียน ได้ประกอบกรรมดีไว้ต่อสังคมมากเพียงไรในระหว่างที่มีชีวิตอยู่ก็ยิ่งนำเกียรติมาสู่ รุ่น ธ.บ. ของเรามากยิ่งขึ้น นี่คือการรู้สึกของพวกเราที่มีความปรารถนาดีต่อคุณสุรียน และครอบครัวเสมอตลอดมา

เมื่อจบกฎหมาย เราต่างคนก็ประกอบอาชีพไปคนละทาง ข้าพเจ้าประกอบอาชีพทางกฎหมาย เป็นที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ส่วนคุณสุรียนรับราชการเป็นตำรวจอยู่ระยะหนึ่ง แล้วก็ดำเนินการประกอบธุรกิจการค้าอุตสาหกรรม และการธนาคารอยู่ตลอดมา ซึ่งเป็นการต่อสู้ในชีวิตมาอย่าง

โชคโชน ในฐานะที่ข้าพเจ้าเป็นที่ปรึกษากฎหมายของคุณสุรียน ได้อยู่ใกล้ชิดตลอดมา สังเกตเห็นว่าการดำเนินงานตามวิถีชีวิตของคุณสุรียนนั้น มีน้ำใจกว้างขวางเพียบพร้อมไปด้วยคุณธรรมและคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเสมอ คุณสุรียนจึงเป็นคนที่ได้รับความเคารพนับถือจากเพื่อนฝูง และคนทั้งหลายในสังคมเป็นอันมาก และต่างก็พากันอาลัยรักในการจากไป ข้าพเจ้าเชื่อว่า แม่ร้างของคุณสุรียนจะแตกดับไปแล้วโดยหลักธรรมชาติ ซึ่งทุกคนก็หลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่การกระทำและชื่อเสียงเกียรติคุณในการประกอบกรรมดี เป็นประโยชน์ต่อสังคมของคุณสุรียน จะยังคงดำรงอยู่เป็นตัวอย่างที่ดีแก่การประพฤติปฏิบัติสืบต่อไป

ข้าพเจ้าในฐานะส่วนตัว และในฐานะแทนเพื่อนร่วมรุ่น ธ.บ. ๒๔๘๒ ขอวิงวอนต่อสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ได้โปรดต้อนรับให้วิญญาณของคุณสุรียน ไร้วา ไปสู่สุคติสิงสถิตอยู่ ณ สรวงสวรรค์เสวยสุขในสัมปรายภพชั่วนิรันดร์.

จาก พานิช สัมภาคุปต์

แด่คุณสุรียน เพื่อนรัก

ในโอกาสพระราชทานเพลิงศพ คุณสุรียน ไรวา ณ วาระนี้ เพื่อน
ร่วมรุ่นธรรมศาสตร์บัณฑิต ปี ๒๔๘๒ (ธ.บ. รุ่น ๘๒) ต่างมีความรู้สึกอาลัย
และจึงขอเขียนคำไว้อาลัยร่วมระลึกถึงเพื่อนด้วยตามสมควร

คุณสุรียน เป็นเพื่อนร่วมรุ่นคนหนึ่งในกลุ่มของเรา ๕๐ คนหนึ่งที่
ได้รับพระราชทานปริญญาบัตรพร้อมกันเมื่อ ๓๕ ปีมาแล้ว

พวกเราในคณะ “ธ.บ. รุ่น ๘๒” ส่วนมากเมื่อได้รับปริญญาแล้ว ก็
ออกไปรับราชการ ซึ่งเป็นที่นิยมในสมัยนั้น มีส่วนน้อยที่ไปประกอบอาชีพ
อย่างอื่น คุณสุรียนเองก็รับราชการเป็นนายตำรวจมาก่อน แต่ได้ลาออกสมัคร
รับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดนครราชสีมาในภายหลัง แล้วต่อมา
ได้หันไปประกอบอาชีพอย่างอื่น คือ เข้าทำการค้าขายโดยไม่หันกลับไปรับราชการ
อีก จึงนับว่าแตกต่างไปจากพวกร่วมรุ่นเป็นส่วนใหญ่ แต่ความสัมพันธ์ที่
มีต่อกัน รู้สึกเหมือนว่าเราอยู่ในอาชีพเดียวกันตลอดมา ไม่มีอะไรเปลี่ยนแปลง

พวกเราที่รับราชการก็เจริญก้าวหน้าไปตามวิถีทางของตน ได้เลื่อนชั้น
ตำแหน่งขึ้นไปจนถึงสุดยอดก็มาก ได้เป็นข้าราชการชั้นพิเศษในกระทรวงต่างๆ
เป็นนายพลทั้งทหารและตำรวจ เป็นผู้พิพากษาศาลฎีกาและเป็นอธิบดีทั้งฝ่าย
บริหารและฝ่ายตุลาการรวมทั้งที่เทียบเท่าก็หลายคน ที่เป็นสตรียังมีชีวิตอยู่ ๒ คน
คนหนึ่งก็ได้รับตราตั้งเป็นคุณหญิง คือ คุณหญิงสุภัทรา สิงหลกะ มีบุตรน อีก
คนหนึ่งคือ คุณลักษณะ วงศาโรจน์ ก็ได้เป็นเลขานุการกรมอัยการ ซึ่งเป็นกรม
สำคัญกรมหนึ่งอยู่หลายปี จนครบเกษียณอายุราชการ

สำหรับคุณสุรียน นั้น แม้ไม่ได้อยู่รับราชการโดยตลอดเหมือนเพื่อน
ฝูงส่วนมากก็ตาม แต่ก็ได้ตั้งหน้าประกอบธุรกิจการค้าตามหน้าที่ของตนอย่าง
จริงจังตลอดมา มีความร่ำรวย มีคุณงามความดี ได้เหรียญได้ตราไม่แพ้พวกที่

รับราชการ และเคยได้รับเลือกตั้งจากพ่อค้าไทยด้วยกันให้เป็น นายกสมาคม พ่อค้าไทย และได้เป็นประธานสภาหอการค้า แห่งประเทศไทย ติดต่อกันถึง ๒ สมัย ซึ่งถ้าจะเปรียบก็เหมือนกับคุณสุรียนได้ขึ้นถึงขั้นสุดยอดของพ่อค้าเหมือนกัน เป็นที่น่าภูมิใจในรุ่นของพวกเราอยู่

สำหรับกับเพื่อน คุณสุรียน เป็นคนมีน้ำใจดีต่อเพื่อนฝูงเสมอ หากมีสิ่งใดที่สามารถช่วยเพื่อนได้ คุณสุรียน ไม่เคยปฏิเสธ ในการพบปะสังสรรค์กับเพื่อนร่วมรุ่นตามครั้งคราว ถ้าคุณสุรียน ไม่ติดธุระจำเป็น ก็มักไปร่วมด้วยเสมอและสนุกสนานกับเพื่อนฝูงเป็นอย่างดี พวกเรายังจำได้ว่า มีหลายครั้งที่คุณสุรียา ได้เป็นเจ้าภาพจัดให้เพื่อนร่วมรุ่น “ธ.บ. ๘๒” ได้ไปเที่ยวสนุกสนานด้วยกัน เช่น ไปเที่ยวชมไร่ ชมสวนของคนที่อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี ไปพักผ่อนด้วยกัน ไปเที่ยวตากอากาศทะเล โดยเรือยนต์ถึงศรีราชาและพัทยา พวกเราต่างสนุกสนานเบิกบานกันตลอดทาง สิ่งเหล่านี้พวกเราที่ได้ไปร่วมต่างระลึกถึงไม่มีวันลืม

บัดนี้ คุณสุรียน ไรวา เพื่อนรัก ซึ่งดีต่อคณะเรามาตลอดได้จากพวกเราไปแล้ว และจากไปอย่างไม่มีวันกลับ จะคงอยู่กับแต่ชื่อเสียงและคุณความดีที่เพื่อนได้กระทำไว้ และที่มีต่อเพื่อนฝูงให้ระลึกถึงโดยทั่วกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งก็ที่มีต่อคณะ “ธ.บ. รุ่น ๘๒” ตลอดมา

“นรชาติวางวาย	มลายสูญทั้งอินทรีย์
สถิตทั่วแต่ชั่วดี	ประดับไว้ในโลกา”

ขอให้ดวงวิญญาณของเพื่อนรัก คุณสุรียน ไรวา จงไปสู่สุคติ สมดังเจตนาของเพื่อนที่ยังมีชีวิตอยู่ข้างหลังทุกคน เทอญ.

คณะ “ธ.บ. รุ่น ๘๒”

คำไว้อาลัย

ของ

ฯพณฯพลตรี ชาติชาย ชุณหะวัณ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ

การที่ คุณสุรียน ไรวา ได้ถึงแก่อนิจกรรมนั้น นับว่าประเทศชาติ ได้สูญเสียผู้ที่รักชาติ ผู้ที่ยอมเสียสละทุกอย่างทั้งความสุขส่วนตัว ทุนทรัพย์ เพื่อเป็นผู้ริเริ่มบุกเบิกให้มีการลงทุนในด้านอุตสาหกรรม และคุณสุรียนฯก็ได้ ทำสำเร็จ คือ ได้เป็นผู้ก่อตั้งโรงงานเบี่ยงมันสำปะหลัง ซึ่งจะพูดได้เต็มปากว่า เป็นโรงงานที่ทันสมัยที่สุดในภูมิภาคนี้ และผลแห่งการเสียสละนี้ ก็ได้ทำประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติมิใช่น้อย

คุณสุรียน ไรวา เป็นผู้ที่มีใจกว้างขวาง และโอบอ้อมอารีต่อทุกๆ คน จึงเป็นที่รักของเพื่อนทั้งหลาย โดยเฉพาะกับข้าพเจ้านั้น เรารู้จักสนิทสนมกันมาก จนมีความรู้สึกประดุจเป็นทั้งเพื่อนและญาติ

แม้ว่า คุณสุรียนฯจะล่วงลับไปแล้วก็ตาม คุณธรรม ความเสียสละ ความกตริเริ่ม ที่ท่านได้กระทำไว้ขณะที่ดำรงชีวิตอยู่ ย่อมเป็นคุณธรรมและเครื่องเตือนใจพวกเราให้ยึดเอาคุณธรรม ความเสียสละ ความมานะอดทนตั้ง ที่คุณสุรียนฯได้เคยปฏิบัติมาเป็นตัวอย่างอันดี และความดีเหล่านั้นจะคงอยู่เป็นเกียรติประวัติสำหรับวงศ์ตระกูลต่อไป

ขอควงวิญญาณของคุณสุรียน ไรวา จงประสบสุขในสัมปรายภพเทอญ

พิมพ์ที่โรงพิมพ์ แพร์พทยา อินเตอร์เนชั่นแนล หจก. ๑๖๓ ซอยเทศบาล ถนนราชบพิธ
กรุงเทพฯ โทร. ๒๒๖๐๐๘ พรชัย แพร์พานิช ผู้พิมพ์ ผู้โฆษณา

เทคนิค
บรรลุ
ความสำเร็จ

ดร. ดอนนัลด์ เอ. แลร์ด

แปลโดย
อาษา ขอจิตต์เมตต์

คำนำ

ข้าพเจ้าถือว่าเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่หนังสือเรื่อง “เทคนิคบรรลุความสำเร็จ” (The Technique of Getting Things Done) โดย ดร. ดอนนัลด์ เอ. แลร์ด และข้าพเจ้าเป็นผู้แปล ได้รับเลือกจากทายาทของคุณสุรียน ไรวา ให้เป็นหนังสือแจกในงานศพคุณสุรียน ไรวา

“เทคนิคบรรลุความสำเร็จ” เป็นหนังสือจิตวิทยาดีเยี่ยมเล่มหนึ่งของ ดร. ดอนนัลด์ เอ. แลร์ดซึ่งได้เขียนหนังสือประเภทนี้ไว้มากมายเล่มหนังสือเล่มนี้ชี้แนะและแนะนำการปฏิบัติด้วยวิธีต่างๆ เพื่อประสบความสำเร็จในสิ่งที่ปรารถนาผู้ทำตามจะพบความก้าวหน้าในชีวิตและมีบุคลิกลักษณะอันน่าเลื่อมใส, เหมาะสำหรับนักธุรกิจและผู้ประสงค์จะสร้างความก้าวหน้า.

ผลดีใดๆที่ผู้อ่านหนังสือแจก “เทคนิคบรรลุความสำเร็จ” ในงานศพคุณสุรียน ไรวา ได้รับ, โปรดส่งความระลึกถึงไปยังคุณสุรียน ไรวาด้วย, และถ้าสวรรค์มีจริง, ก็ขอให้เอาใจช่วยคุณสุรียน ไรวา ให้ไปสถิตอยู่ณที่นั้น

อาษา ขอบจิตต์เมตต์

สารบัญ

๑. ทำอย่างไรจึงจะทำงานบรรลุความสำเร็จ	๑
๒. วิธีวางแผนไปสู่ความสำเร็จ	๓๘
๓. วิธีตกลงใจในเรื่องเล็กๆอย่างรวกเร็ว	๖๕
๔. จงเอาเพื่อนมาช่วยงาน	๘๘
๕. จงทำมากข๑น	๑๐๓
๖. วิธีทำให้นิสัยเคยชินช่วยท่าน	๑๑๕
๗. อย่ายอมรับข้อแก้ตัวของท่าน	๑๒๘



ทำอย่างไรจึงจะทำงาน บรรลุความสำเร็จ

โลกเรียกร้องต้องการชายและหญิงซึ่งทำงานบรรลุความสำเร็จ, ซึ่งบุคคลผู้มีความคิดริเริ่มโดยตกลงใจอย่างเหมาะสมด้วยตนเองในสิ่งต่างๆและบากบั่นไปสู่จุดหมายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว.

โลกให้รางวัลและจดจำต่อการปฏิบัติบรรลุผลของท่าน, ไม่ใช่ต่อความรู้และความเข้าใจมากมายกายกองแต่ไม่ได้ปฏิบัติอะไรลงไปเลย.

มีบุคคลอยู่ไม่น้อยห่างไกลจากความสำเร็จ เพราะไม่รู้วิธีดำเนินงานให้ลุล่วงยิ่งกว่าเพราะเหตุผลประการอื่น. เมื่อไม่นานมานี้ได้มีการสำรวจใน ๓๕ รัฐ,

ผลที่ปรากฏก็คือคนงาน ๔๐ เปอร์เซนต์ของคนงานทั้งหมด, หรือทุกๆสองคน ในจำนวน ห้าคน, จะต้องเรียนรู้วิธีปฏิบัติงานให้สำเร็จเรียบร้อยเสียก่อน, นั่นแหละหน้าที่การงานจึงจะก้าวหน้า.

คนหนึ่งคนในสิบคนไม่ได้พบความสำเร็จเนื่องจากเขาไม่ได้รับความไว้วางใจ. เขาผู้นั้นอาจจะมึนสับสนทำงานอย่างขอไปที, ชอบโทษผู้อื่น, ไม่น่าไว้วางใจ, หรือไม่เชื่อ. แปลว่าคนงานสิบเปอร์เซนต์ของคนงานทั้งหมดห่างไกลจากความสำเร็จเป็นเพราะเหตุผลดังกล่าวแล้ว.

คนหนึ่งคนในจำนวนสี่คนไม่ได้พบความสำเร็จเนื่องจากนิสัยใจคอขวางโลกหรือเข้ากับผู้อื่นไม่ได้. เขาผู้นั้นจะแสดงอาการจุนเจียวในเมื่อเขาควรให้ความร่วมมือ, ตีเตียนในสิ่งที่ควรยกย่อง, ทำหน้าบึ้งตึงเมื่อถึงคราวที่จะยิ้ม. นั่นก็คือยี่สิบห้าเปอร์เซนต์ของคนงานทั้งหมดห่างไกลจากความสำเร็จเป็นเพราะเหตุผลที่ว่าเขาไม่เหมาะที่จะคบค้าสมาคมกับใคร.

แต่ลูกตุ้มสำคัญที่ถ่วงไว้ไม่ให้ไปสู่ความสำเร็จ, ดังผลจากการสำรวจแสดงไว้, ไม่ใช่มีสาเหตุมาจากขาดสมอง, นิสัยใจคอเข้ากับผู้อื่นไม่ได้หรือไม่เต็มอกเต็มใจปฏิบัติงาน, หากเป็นเพราะมีความอ่อนแอในการทำให้งานสำเร็จด้วยดี.

เป็นอันว่า ๔๐ เปอร์เซนต์ยังไม่อยู่ในฐานะคนงานที่ทำประโยชน์โดยสมบูรณ์. เขาเหล่านั้นต่างรู้หน้าที่ของตนว่ามีอะไรบ้าง-และปฏิบัติได้ผลใกล้เคียง. ความก้าวหน้าของเขาเหล่านั้นเป็นไปอย่างเชื่องช้า, และยากนักที่จะได้เลื่อนเป็นหัวหน้า, เว้นแต่จะได้แก้ไขความบกพร่องเสียก่อน.

งานอย่างเดียวกัน, ใช้วัตถุและเครื่องมือเหมือนกัน, แต่ทำสำเร็จแตกต่างกันเนื่องจากผู้ทำคนละคน. เป็นต้นว่า :

คนงานผู้หนึ่งในโรงงานผลิตเกือกเขียนสันได้ ๑,๐๕๐ คู่ ในเวลาทำงานตามปกติของวันหนึ่ง, ในเมื่อคนงานอีกคนหนึ่งเขียนได้เพียง ๗๖๕ คู่.

คนงานผู้หนึ่งในโรงงานซักกรีต รีตเชิร์ตตัวหนึ่งเสร็จใน ๒๗๙ วินาที ในเมื่อคนงานอีกคนหนึ่งใช้เวลาเพียง ๒๑๓ วินาที, หรือทำได้เร็วกว่าหนึ่งนาทีเต็ม.

คนงานบ่อถ่านหินผู้หนึ่งขุดถ่านหินได้มากกว่าอีกคนหนึ่งสิบเอ็ดเท่า—นับว่าแตกต่างกันลิบลับทีเดียว.

คนทอผ้าไหมผู้หนึ่งทอได้มากกว่าอีกคนหนึ่งหนึ่งเท่าตัว, ในเมื่อเครื่องทออย่างเดียวกัน.

คนขับแท็กซี่ผู้หนึ่งได้คนโดยสารมากกว่าอีกคนหนึ่ง ๖๐ เปอร์เซนต์.

ความแตกต่างในผลงาน ของคนหนึ่งกับอีกคนหนึ่งมีอยู่ในการปฏิบัติงานของที่ต่างๆทุกแห่ง, ผู้ทำได้น้อยย่อมหมดเปลืองความสามารถและเวลาไปเปล่าๆ.

ผู้เขียนหนังสือเล่มนี้ให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการตัดความหมดเปลืองดังกล่าวให้น้อยลง, ประสงค์จะกระตุ้นท่านในการใช้ความสามารถและเวลาอย่างเต็มที่, และมุ่งหวังที่จะชี้ทางถูกต้องเที่ยงตรงไปสู่ความสำเร็จพร้อมด้วยทำให้ท่านเกิดความกระตือรือร้น, อีกทั้งช่วยให้คนงานซึ่งปฏิบัติหน้าที่ยังไม่ถึงขั้นดีพร้อมกลายเป็นผู้ทำประโยชน์โดยสมบูรณ์.

คำสาธภาพ

คนงานซึ่งปฏิบัติหน้าที่ไม่ถึงขั้นดีพร้อมไม่ได้เป็นคนขี้เกียจ. แม้ทำสำเร็จไม่มากนัก, หากเขาเหล่านั้นง่วนอยู่กับงานและเดินไปมาอย่างกระฉับกระฉ่งในการทำหน้าที่ของตนตลอดวันหรืออีกครั้งคืน.

ความบกพร่องอยู่ที่ไม่ตัดสินใจเด็ดขาด, เอาใจใส่ในสิ่งปลื้มก้อย่มากเกินไป, การจัดระเบียบงานไม่ดีพอ.

ถ้าเปรียบเทียบกับเรือเดินทะเล, เขาเหล่านั้นเดินเป็นวงกลม, ฉะนั้นจึงไปไม่ถึงไหน, เพราะไม่ได้ตั้งเข็มทิศไว้เป็นทางตรงและไปตามทิศนั้น.

เขาเหล่านั้นไม่ประสงค์จะทำงานหนักไปกว่าเดิม, หากประสงค์จะทำงานอย่างช้าๆด้วยความประณีต, เหตุนี้เองจะต้องเรียนรู้ว่าทำอะไรจึงจะได้ผลเต็มเม็ดเต็มหน่วย.

เจ้าหน้าที่ชั้นบริหารผู้หนึ่งเล่าดังนี้.

“ผมเคยทำงานหนัก, หากว่วนอยู่ในวงกลมและได้ผลเพียงเล็กน้อย. พอผมได้ความคิดใหม่, ผมจะลงมือทำงานโดยไม่รอช้า; ส่วนงานอื่นๆทิ้งค้างไว้. ครั้นต่อมาผมได้ความคิดที่ดีอีกอย่างหนึ่ง, ผมจะทิ้งงานความคิดอันแรกที่ยังไม่เสร็จไว้และมาง่วนอยู่กับความคิดใหม่.

“ในไม่ช้างานที่ทำค้างไว้และทอดทิ้งวางรกรุงอยู่บนโต๊ะทำงานของผม, ผมต้องหาโต๊ะใหม่อีกตัวหนึ่งมาวางหันเข้าหากันและใช้เก้าอี้หมุนได้นั่งระหว่างกลาง. ผมใช้เวลาให้หมดไปเยอะเยาะกับความพยายามจำว่าผมช่อนงานที่จับทำเมื่อเดือนหนึ่งมาแล้วไว้ในลิ้นชักไหน.

“เป็นงานที่ใช้สมองอย่างหนัก, ใช้สมรรถภาพอย่างเต็มที่, แต่ไม่เกิดผลอะไรเลยไม่ผิดกับใช้ส้อมตักซูปปกิน. แน่ละ, ผมล้มเหลวที่จะทำให้สำเร็จ.

“ผมหาเครื่องให้ความสะดวกที่จะช่วยให้งานเสร็จมาหลายชนิด, เครื่องเหล่านี้ทำให้สนุกเพลิดเพลินที่อยู่หรง, ผมสนใจกับมันเหมือนเด็กๆ, ผมเล่นกับมัน, แก้ไขและเปลี่ยนแปลงโน่นนี่เพื่อหาความรู้ในการปฏิบัติงานของมัน, ทำให้ผมเสียเวลาไปมากมายจนไม่ต้องทำงานทำการ.

ผมซื้อรถยนต์ใหม่อีกคันหนึ่ง เพื่อจะได้เล่นมาถึงที่ทำงานเร็วยิ่งขึ้น และทำงานได้มากกว่าเดิม. แต่ไม่ช่วยให้ดีขึ้น เช่นเดียวกับใช้โต๊ะอีกตัวหนึ่ง. ผมยังทำงานไม่เสร็จสักชิ้นอยู่นั่นเอง

“ผมเอาภาพและปฏิทินออกจากผนังตึกและแขวนแทนด้วยกรอบสวยงามใส่แผ่นกระดาษมีตัวอักษรขนาดใหญ่ ‘**ทำเดี๋ยวนี้!**’ ตามแบบนักธุรกิจใหญ่ๆ ที่ผมเคยเห็นเขาทำกัน. ผมทำหลายอย่าง ‘เดี๋ยวนี้’ โดยขาดความรอบคอบเสียส่วนมาก. เช่นพอมองดู กรอบคำเตือนใจ ผมรีบยกโทรศัพท์ที่ขึ้นพูดทั้งๆไม่ได้ใคร่ครวญเสียก่อนว่าจะกล่าวอย่างไร, ดังนั้นจึงต้องโทรศัพท์พูดกันใหม่เพื่ออธิบายรายละเอียดหรือเหตุผล.

“ผมไม่เพียงเสียเวลาของตัวเองไปเปล่าๆเป็นกายเป็นกอง, ยังทำให้ผู้อื่นพลอยเสียเวลาของเขาไปด้วย.

“จากการปฏิบัติงานอย่างรีบด่วนนี้เอง ผมได้ทำความผิดพลาดไว้มาก. ซึ่งผมต้องใช้เวลหลายชั่วโมงทุกคืนหาทางแก้ไข.

“ครั้นอยู่มาวันหนึ่ง ผมอ่านคำพูดของชาวสก็อตซ์ผู้หนึ่ง, เป็นคนผมเคารพ และสูงห้าฟุตสี่นิ้ว, ชื่อ แอนดรูว์ คาร์เนกี, โดยเขากล่าวกับชายผู้หนึ่งซึ่ง

ทำงานวันหนึ่งๆ นานกว่าคนอื่น ๆ : ‘คุณเป็นคนที่ไม่ได้ความ จึงใช้เวลาถึงสิบชั่วโมงทำงานในวันหนึ่ง.’

“ผมเองทำงานวันละสิบห้าชั่วโมงเสียด้วยซ้ำ!”

“คำพูดประโยคนี้อเองทำลายผมให้เปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติงานของผมโดยสิ้นเชิง. การทำอย่างรวดเร็วจึงเป็นบ้าเป็นหลัง ผมพบว่า มีการผิดพลาดบ่อยๆ. หลังจากนั้น เวลาทำสิ่งใดผมพิจารณาเสียก่อนอย่างรอบคอบ. เพื่อจะได้ไม่ทำอย่างผิดพลาดและสับสนสับสน, และทำงานที่มีความสำคัญเป็นอันดับแรก.

“ผมขออธิบายให้เข้าใจง่ายๆ.

“มีงานน่าสนใจ แต่ไม่มีความสำคัญอยู่มากมายยั่วเย้าให้ผมผัดผ่อน, ส่วนงานสำคัญซิกกลับทิ้งไว้.

“ผมพักงานใหญ่ๆ ที่เป็นภาระหนักเอาไว้แทนจะทำมันเสียก่อน, และใช้เวลาเยอะเยอะเกินไปกับงานเล็กๆ ซึ่งผมเป็นผู้ตกลงใจ.

“งานกั๊กๆ ทำให้ผมกลุ้มใจไม่ผิดกับนักการเมืองผู้กำลังจะถูกออกจากตำแหน่งที่ตนเคยทำใหญ่เสียพอแรง.

“ในเวลาไม่นาน ปรากฏว่า งานของผมได้ผลมากขึ้น, บริษัทมีรายได้สูงขึ้น, ผมมีเวลาสำหรับพักผ่อนหย่อนใจมากกว่าเดิม, และไม่ต้งทำงานอย่างสมบุกสมบัน, ผมอาศัยหลักบรรลุความสำเร็จ ซึ่งเก็บเล็กผสมน้อยมาจากหนังสือจิตวิทยาแห่งอุตสาหกรรมและศึกษาการปฏิบัติงานของบุคคลสำคัญที่ได้รับความสำเร็จ, สิ่งดังกล่าวช่วยให้ผมรู้จักการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและเสร็จเรียบร้อยด้วยผลอันงาม.

“เป็นอันว่าผมไม่เลวไปกว่าเชอวานทาส,* ซึ่งมีชื่อโด่งดังในการทำงานอย่างเร่งรีบ, กว่าเขาจะได้เรียนรู้ถึงวิธีปฏิบัติงานที่ถูกต้อก็อายุล่วงเข้าสู่วัยห้าสิบแปด, พี.ที.บาร์นัม, ผู้ยิ่งใหญ่ในวงการแสดง, เป็นคนทำงานอย่างคร่ำเคร่งเป็นบ้าเป็นหลัง, แผนงานของเขาล้มเหลวครั้งแล้วครั้งเล่า ตราบกระทั่งอายุหกสิบเขาจึงบรรลุความสำเร็จโดยตั้งละครสัตว์ของตนเอง. จิตรกรโกยาพบความสำเร็จก็ต่อเมื่ออายุเลยสี่สิบ, ก่อนหน้านั้นเขาเพียงเป็นนักวาดภาพพื้นๆ.

“เย.พี.มอร์แกน ผู้พ่อไม่ได้รับความสำเร็จที่เด่นอะไรเลยจนกระทั่งล่วงเข้าวัยอายุหกสิบ, แต่เมื่อระหว่างอายุหกสิบและเจ็ดสิบ เขาได้สร้างตัวเองขึ้นเป็นผู้ทรงอำนาจในทางการเงินของโลก, เฮบราแฮม ลิงคอล์นได้เป็นประธานาธิบดีเมื่ออายุผ่านห้าสิบ. วูดโรว์ วิลสัน ยังคงเป็นศาสตราจารย์ที่ดี คนหนึ่ง ของมหาวิทยาลัยและคร่ำเคร่งอยู่กับการสอนนักศึกษา. อริสโตเติล ลงมือเขียนหนังสือขณะเขาอายุครบห้าสิบ. หลังจากนั้น สิบสองปีก่อนพบวาระสุดท้าย, งานที่เขาผลิตออกมา ทำให้ชื่อเสียงของเขาโด่งดังชั่วกาลนาน.”

“ไม่มีใครแก่เกินไปจนไม่สามารถเริ่มต้นทำในสิ่งถูกต้องดีงาม.

จงทำงานให้ได้ผลยอดเยี่ยมเสมอ

ขณะที่เราเป็นจำนวนมากจะต้องเรียนรู้ถึงวิธีปฏิบัติงานไปสู่ความสำเร็จโดยฝ่าฝืนความยากลำบากนานาประการ, มีบางคนโชคดีที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษอยู่ในตัวในการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จมากมายกายกอง.

* นักนวนิยายสเปน. ก.ศ. ๑๕๔๗-๑๖๑๖.

ขอยกตัวอย่าง แซม วูดลีย์, นักวิทยาศาสตร์ ลือนามของสหรัฐ. เมื่อพวกนักวิทยาศาสตร์ แห่ง สมาคมอเมริกันวิทยาศาสตร์ก้าวหน้าพากันไปแสดงความเคารพแก่เขาในฐานะได้ดำเนินงานของสมาคมนี้ด้วยดีตลอดเวลายี่สิบห้าปี, และนักวิทยาศาสตร์เหล่านั้น ต่างยอมรับว่าเป็นหนี้บุญคุณต่อเขา, มีคนหนึ่งพูดขึ้นเป็นการยกย่องเขา :

“เป็นคนทำสิ่งต่างๆสำเร็จรวดเร็วเหมือนพายู”

อีกคนหนึ่งพูดบ้าง—เป็นเครื่องชี้แสดงถึงความชำนาญของ วูดลีย์ ในการทำงานลุล่วงไปด้วยผลอันงาม :

“เขามีสมรรถภาพอันน่าพิศวงในการแยกสิ่งสำคัญออกจากสิ่งไม่สำคัญ”

แซม วูดลีย์ ทำงานต่ำๆเมื่ออายุสิบสี่ในเมืองเล็กๆ บ้านเกิดในรัฐอินเดียนอยส์, แต่เรียนวิชาบัญชีทางไปรษณีย์และเรียนชวเลขในตอนค่ำ. หลังจากสมาคมอเมริกันวิทยาศาสตร์ก้าวหน้า จ้างเขาเป็นเสมียน, เขาเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยกลางคืนและสุดท้ายได้ปริญญาวิทยาศาสตร.

อาเล็กซานเดอร์ เลกก์ ก็เป็นอีกคนหนึ่ง ที่เกิดมาด้วยความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษประจำตัวในการทำงานบรรลุความสำเร็จและได้ผล ยอดเยี่ยม. กล่าวได้ว่าความลำบากยากแค้นในวัยเด็กนั่นเอง ที่อบรมสั่งสอนเขาในเรื่องนี้.

พ่อของเขาซึ่งเป็นชาวต่างประเทศ ถูกโกงหลังจากเดินทางมาตั้งรกรากในสหรัฐไม่นาน, กล่าวคือได้รับธนบัตรปลอม เมื่อเขาเอาตัวแลกเงิน—และเป็นเงินที่เขาเก็บหอมรอมริบไว้ตลอดชีวิต—ไปรับจากธนาคาร. ภายหลังเผชิญกับความลำบากตรากตรำในรัฐวิสคอนซิน สองสามปี, ครอบครัวนี้ได้พบความ

เดือดร้อนทางการเงินอย่างหนักที่สุด. จึงย้ายไปอยู่ในรัฐเนบราสกา เพื่อตั้งต้นชีวิตใหม่.

ตอนนั้น อาเล็กซานเดอร์ อายุสิบปี, แต่เขาช่วยครอบครัวหารายได้มาจุนเจือด้วยการทำงานหนักตัวเป็นเกลียว.

เมื่ออายุยี่สิบห้าเขาตกลงใจทิ้งงานอาชีพการบอยโดยเห็นว่าเขาจะหาเงินได้มากกว่ากัน ถ้าไปทำงานในวงธุรกิจในโอมาฮา ซึ่งเป็นเมืองใหญ่ เขาได้งานกับสาขาบริษัทผลิตเครื่องเกี่ยวข้าว ชื่อ แม็คคอร์มิคค์ในเมืองดังกล่าว, โดยทำหน้าที่เสนยากลำบาก, นั่นคือเก็บเงินจากลูกค้าที่หวงหนั และค้างมาเป็นเวลานาน. แต่เขาทำงานนี้ได้ผลดีเกินคาด.

หลังจากนั้นไม่กี่ปี แม็คคอร์มิคค์ ซึ่งเป็นประธานของบริษัทรู้เรื่องความสามารถของหนุ่มสก็อตต์ โคบาลผู้นี้เข้า, จึงย้าย เลกก์ มาประจำที่สาขาเมืองชิคาโกในหน้าที่สูงกว่าเดิม, สุดท้ายเขาก็ก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งประธานของบริษัท ซึ่งต่อมาภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทอินเตอร์เนชันแนลฮาร์เวสเตอร์.

“เขาปฏิบัติงานได้ผลยอดเยี่ยมเสมอ, จำเนียงงานอย่างสามารถเชี่ยวชาญเสมอและไม่ปล่อยให้งานมาสร้างความกลุ้มใจแก่เขา,” แม็คคอร์มิคค์พูดถึงเลกก์. เพราะเหตุนี้เองอดีตคนเลี้ยงวัวผู้หนึ่งจึงได้อย่างมั่นคงขึ้นสู่ตำแหน่งประธานเมื่อ แม็คคอร์มิคค์ ลาออกในวัยชรา.

บริษัทมิได้สักระแต่เลือกคนเข้าบรรจุในตำแหน่งสำคัญๆ, หากคนพิสูจน์ตัวของเขาเองให้บริษัทประจักษ์ว่าเคยมีความสามารถในการปฏิบัติงานสำเร็จด้วยผลอันงามมาก่อนแล้ว.

จากสมัยเด็กเป็นต้นมา เป็นยามิน แฟรงคลิน สังเกตวิธีทำงานบรรลุ ความสำเร็จอย่างถาวร. เมื่ออายุสิบปีเขาช่วยพ่อใส่เกลือเนื้อมรรจุถังเก็บสำรอง ไว้กินในครอบครัว, และเนื่องจากพ่อแม่มีลูกถึงสิบหกคนจึงต้องใช้เนื้อมู่งโต และการทำงาน เลอะเทอะเปอะเปื้อนนี้กินเวลาไม่น้อย. แฟรงคลิน ถึงกับเหงื่อ ไหลจนเสื้อเชิร์ตชุ่มและถูกอบด้วยกลิ่นเนื้อเหม็นไม่ผิดกับสับปะรดเน่า. แต่เขา ทำงานอย่างเต็มอกเต็มใจพลาถคิดล่วงหน้าไปไกล.

เมื่อถึงไม้ขนาดใหญ่บรรจุเนื้อใส่เกลือเกือบเต็ม, เป็น มองหน้าพ่อ แล้วพูด :

“พ่อสวดมนต์กับเนื้อในถังทั้งหมดเสียทีเดียวกั้แล้วกัน, จะได้ไม่ต้อง สวดเวลากินข้าวทุกๆมื้อ, ทุนแรงและเวลาต่งเยอะเยะ.”

แม่ของเขา, ผู้ต้องการจะให้เขาเป็นนักบวช, เมื่อได้ยินคำแนะนำเรื่อง ประหยัดของลูกชายเข้าถึงกับทำหน้าที่ขะเขยง.

หลายปีต่อมาเป็น แฟรงคลิน ใช้หลักการอันเดียวกันนี้ในการดูแลตนเองให้ทำงานได้ผลยอดเยี่ยม, โดยเขาปฏิบัติดังนี้ : “ท่านมีอะไรสำหรับทำพรุ่งนี้หรือเปล่า? ทำมันเสียวันนี้!”

ความลำบากยากแค้นในวัยเด็ก

ผู้ซึ่งต้องทำงานแข่งกับเวลา ระหว่างยังเป็นเด็กออกจะได้เปรียบที่เกิด นิสัยทำงานสำเร็จเรียบร้อยมาตั้งแต่เยาว์วัย และติดนิสัยนี้จนตลอดชีวิต.

ฟุลเลอร์ คอลลาเวย์ อยู่ในฐานะนี้. เขาเป็นลูกคนที่สิบสี่ของนักบวช แห่งรัฐออร์เญีย. สมาชิกของครอบครัวนี้มีจำนวนมากเกือบเท่ากับกลุ่มคนเล็กๆที่

มาฟังเทศน์. ผู้เป็นน้องแต่ละคนไม่มีโอกาสได้ใช้เสื้อผ้าใหม่ๆ, หากรับช่วงจากพี่ๆต่อกันมา.

เมื่ออายุสิบปี ฟุลเลอร์ ผู้ผอมกะหร่องเริ่มต่อสู้ชีวิตด้วยลำแข้งตัวเอง. เขาเช่าที่ดินเล็กๆผืนหนึ่ง และเช่าล้อตัวหนึ่งมาไถดินในการปลูกฝ้าย. หลังจากทำงานหนักมาหนึ่งปีเขาขายฝ้ายได้กำไร ๓๖.๔๕ เหรียญ, ซึ่งไม่มากเลยสำหรับผู้ไ้เหงือต่างน้ำตราครุฑมาถึงสิบสองเดือน, แต่เป็นระยะเวลาที่สร้างนิสัยทำงานบรรลุความสำเร็จแก่เขา, และสิ่งนี้เองหนุนเขาให้กลายเป็นมหาเศรษฐีฝ้าย.

เขาไปที่ร้านขายของในเมืองใหญ่แห่งหนึ่ง และได้งานคนเฝ้าประตู. ครั้นอายุสิบแปดเขาก็ยืมเงินมาเปิดร้านขายของเบ็ดเตล็ดของตนเองขึ้น. เมื่ออายุสามสิบเขามีโรงหนีบฝ้ายหลายแห่ง และเป็นกิจการใหญ่โตที่สุดสำหรับตำบลนั้นในภาคใต้.

เขาถือหลักซึ่งเกี่ยวโยงกับนิสัยเอาการเอางานของเขาดังนี้ :

นอนดึก,

ตื่นแต่เช้า,

ทำงานอย่างสมบุกสมบัน

และประหยัด.

นับว่าเป็นการโชคดียิ่งไม่ใช่น้อยที่พวกเราส่วนมากต่างทำงานเลี้ยงชีพโดยเพียงแต่ขาดความสบายไปบ้าง, หากไม่ถึงกับลำบากตรากตรำ.

และเป็นการเคราะห์ร้ายมากทีเดียวที่มนุษย์เราเติบโตขึ้นโดยปราศจากการอบรมตั้งแต่เมื่อยังเด็กให้รู้จักรับผิดชอบต่องานประจำวันในบ้านว่าควรทำให้เสร็จเรียบร้อยอย่างไร.

เพื่อนของข้าพเจ้าผู้หนึ่งมีรายได้งามจากงานที่แสนหนักใจ, กล่าวคือใช้เวลาหลายปีเป็นผู้อบรมบรรดาวิศวกรไฟฟ้า ซึ่งสำเร็จการศึกษามาใหม่ๆ และเข้าทำงานกับบริษัทผลิตเครื่องไฟฟ้าขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง. ส่อมาภายหลังเศรษฐกิจซึ่งสร้างความร่ำรวยด้วยลำแข้งของตนเองสองคนจ้างเขาสอนลูกชายซึ่งเกียจหลังยาวให้รู้จักเอาการเอางานและทำงานบรรลุผล. ฟังดูเป็นหน้าที่ไม่ยากลำบากเลย, ในเมื่อความจริงต้องพากเพียรและเหน็ดเหนื่อยอย่างยิ่ง, ถ้าไม่มีความอดทนเป็นเยี่ยมจะอยู่ไม่ได้นาน.

เรื่องมีอยู่ว่าชายพี่น้องสองคนซึ่งสร้างความเจริญรุ่งเรืองให้แก่ธุรกิจของตนในภาคตะวันตกตอนกลาง, ตระหนักว่าลูกชายสี่คนของเขาทั้งสองต่างไม่เอาถ่าน และจะไม่มีทางดำเนินกิจการให้คงอยู่ต่อไป, เหตุนี้เองจึงจ้างเพื่อนของข้าพเจ้าเพื่อทุ่มเทเวลาสี่ปีเต็มสอนให้ลูกทั้งสี่, ซึ่งเติบโตเป็นผู้ใหญ่และอาศัยอยู่กับพ่อ, ให้รู้จักการทำงานบรรลุผลสำเร็จ.

สองคนเต็มอกเต็มใจเรียนและปฏิบัติตาม. ในปัจจุบันเป็นผู้บริหารบริษัทเก่าของพ่อและทำให้กิจการก้าวหน้ายิ่งขึ้น

แต่อีกสองคนไม่ยอมสนใจหรือเข้าใจอะไรทั้งนั้น, กลับมีความเห็นว่าการทำงานในธุรกิจเป็นการขโมยเวลาสำหรับหาความสนุกสนานของตน, และเพราะไม่เอาการเอางานจึงถูกลงโทษไม่ให้มาเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเด็ดขาด. ทั้งสองยังคงคิดว่าพ่อไม่ให้ความยุติธรรมแก่ตน, พุถึงอีกสองคนที่ได้รับความสำเร็จในเมื่อมีความจำเป็นจริงๆ, และได้แต่ตีโพยตีพายต่างๆ นานา, มีหน้าซ้ำสอนลูกๆ ให้เกลียดอาและลุง, ทั้งสองตามใจลูกของตนจนเติกนิสยเสีย, และพูดเบาๆ ให้ลูกเข้าใจว่าโลกเป็นหนี้บุญคุณที่ลูกถือกำเนิดมา, ฉะนั้นไม่จำเป็นต้องทำงานก็มี

กินมิใช่. ลูกได้แต่ทำหน้าที่เหมือนหนึ่งตัวมีบุญวาสนาเป็นพิเศษที่เกิดมาเป็นคนบุญหนักศักดิ์ใหญ่.

ส่วนชายพี่น้องอีกสองคน, ซึ่งได้รับความสำเร็จโดยปฏิบัติตามคำสั่งสอนของเพื่อนข้าพเจ้า, ต่างอบรมลูกของตนให้เอาการเอางาน, ลูกชายและลูกหญิงของคนทั้งสองนับว่าโชคที่ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เบ็ดเตล็ดในบ้านประจำวัน และหารายได้ด้วยการทำงานนอกบ้านเป็นรายชั่วโมง. เขาเหล่านั้นต่างถือว่าเกิดเป็นคนต้องทำงาน, ไม่ใช่นั่งกินนอนกิน.

ปีเตอร์ เอฟ. คอลเลียร์ น่าจะจำเพื่อนของข้าพเจ้าไว้อบรมลูกชายของเขาบ้าง. คอลเลียร์มาจากประเทศไอร์แลนด์ที่สู่วัยอร์กตั้งแต่มยังเป็นเด็ก. งานที่เขาจับทำครั้งแรกคือช่างไม้, ลงท้ายเป็นมหาเศรษฐีในฐานะเจ้าของสำนักพิมพ์. สมาคมชั้นสูงของชาววัยอร์ก ซึ่งสมาชิกล้วนแต่พวกผู้ที่มีเงินและหยิ่งโสมมดีต้อนรับเขาเข้าร่วมสังคม.

ชาวไอริชขี้มั่วเมื่อก่อนผู้ที่มีใจเป็นธรรมพอลถึงกับไม่ยอมให้ลูกชายคนเดียวของเขาต้องเผชิญกับความลำบากตรากตรำซึ่งเขาเคยผ่านมาแล้ว. ปีเตอร์ เอฟ. รักลูกอย่างสุดสวาสดใจ, ต้องการให้ลูกมีความสุขอยู่กับการเที่ยวเตร่และหาความสนุกสนาน, ศึกษาในโรงเรียนชนิดค่าใช้จ่ายแพงหูฉี่และทำตัวเป็นลูกเศรษฐี. การอบรมในเรื่องเอาการเอางาน และการทำงานให้บรรลุผล, รอเบอร์ต คอลเลียร์, ลูกชายของเขา, ได้รับเฉพาะแต่จากครูและอาจารย์ในโรงเรียน และมหาวิทยาลัยเท่านั้น, และในสมัยก่อนพวกศาสตราจารย์ในมหาวิทยาลัย ฮาร์เวิร์ด ตามอกตามใจและพะเน้าพะนอลูกคนร่ำรวย



ปีเตอร์ออกนิตยสารรายสัปดาห์ฉบับหนึ่งชื่อ คอลเลียร์ สวิกดี ซึ่งนอกจากเพื่อหากำไรเขายังใช้สำหรับโฆษณาหนังสือเล่มที่สำนักพิมพ์ของเขาพิมพ์จำหน่าย. กิจการนิตยสารฉบับนี้ดำเนินอยู่ด้วยดีระยะหนึ่ง, ครั้นต่อมาเขามอบหมายให้ รอเบิร์ต ทำแทน. ตอนนั้นเองเริ่มเกิดเรื่องวุ่นวายขึ้น, กล่าวคือนักเขียนมีชื่อเสียงต่างพากันลาออกและเลิกเขียนเรื่องให้, เนื่องจากไม่มีเงินจ่ายค่าจ้างทั้งหลายสัปดาห์, ทั้งนี้เป็นเพราะ รอเบิร์ต หน่อมเอาเงินก้อนโตไปหมดเพื่อใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือยกับการไปเที่ยวเตร่ต่างจังหวัด, และไม่สามารถตามตัวพบว่าเขาอยู่ที่ไหนเพื่อจะรับคำสั่งของเขาเกี่ยวกับการทำงาน.

รอเบิร์ตไม่เคยเรียนรู้เรื่องการปฏิบัติงานให้บรรลุผล. พ่อของเขาให้เขาทุกสิ่งทุกอย่างนอกจากนิสัยเอาการเอางาน และความรับผิดชอบในหน้าที่. หกปีต่อมาภายหลังพ่อตาย, รอเบิร์ต คอลเลียร์ ขายกิจการนิตยสารของเขาไป, ผู้รับช่วงทำงานอย่างทะมัดทะแมงเป็นผลให้นิตยสารนี้ขายเพิ่มขึ้นมากมายในเวลาไม่นาน, ผิดกับการดำเนินงานถือเอาแต่ใจตนเองเป็นใหญ่ของ รอเบิร์ต ซึ่งสาเหตุให้นิตยสารไม่ชวนอ่าน และจำนวนขายลดลงเรื่อยๆ.

ที่จริง รอเบิร์ต คอลเลียร์ มีสมองเฉียบแหลม, สุจริต, หล่อและมีเสน่ห์. เขารู้ตัวดีว่าเป็นเจ้าของคุณสมบัติดังกล่าว. จะว่าเขาเป็นคนขี้เกียจก็ไม่ถูกต้องนัก, เพราะเวลาเล่นโปโลเขาใช้กำลังกายอย่างหักโหมโดยไม่เห็นแก่เหน็ดเหนื่อย และสมบุกสมบันเต็มที่. สิ่งไม่ดีก็คือเขาเข้าใจว่างานที่ลงรักไว้เรียบร้อยแล้ว จะดูแลตัวมันเองให้ดำเนินอยู่ต่อไปเป็นปรกติ.

มีผู้กล่าวขวัญถึงเขา, ในฐานะเขาเป็นคนหนึ่งในจำนวนมากมาย ซึ่งพบความล้มเหลวในการรับช่วงงานที่ตระกูลได้สร้างชื่อเสียงไว้ให้ดำเนินอยู่เรียบร้อยดังนี้ :

“เรามีความเฉลียวฉลาดทุกอย่าง, ยกเว้นความเฉลียวฉลาดอย่างหนึ่งที่จะนำเอาความเฉลียวฉลาดออกมาใช้ประโยชน์.”

เขาไม่เอาถ่านเพราะความสำเร็จของพ่อ.

เขาไม่หาเงินให้ได้มากกว่าจำนวนที่เขาใช้จ่าย.

คนไม่เอาการเอางานและคนขี้เกียจหาเงินได้น้อยกว่ารายจ่าย. นอกจากนั้นผู้ที่มีสมรรถภาพบางคน, หากได้รับการอบรมวิธีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ, ก็อยู่ในฐานะต่งกล่าว. ผู้หาเงินได้มากคือผู้ขยับมาตรฐานการครองชีพของตนสูงขึ้น, และมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในความสุขที่โลกหยิบยื่นให้.

โลกต้องการผู้หาเงินได้มาก. อารยธรรมของเรายังอยู่ในสภาพเยาวยวัยและสร้างไม่เสร็จ. ในทุกด้านและทุกสาขาต้องการอย่างยิ่งยวดให้มีผู้ใช้ความเพียรทำงานบรรลุความสำเร็จอย่างใหญ่หลวง.

สายรถไฟยิ่งใหญ่ที่สุดยังไม่ได้สร้างขึ้น.

รถยนต์ยิ่งใหญ่ที่สุดยังไม่ได้ออกแบบขึ้น.

การค้นพบยิ่งใหญ่ที่สุดทางวิทยาศาสตร์ยังไม่ได้มีขึ้น.

ความก้าวหน้ายิ่งใหญ่ที่สุดเพื่อเอาชนะโรคภัยไข้เจ็บร้ายแรงอีกหลายชนิดยังไม่ได้กระทำขึ้น.

ความยิ่งใหญ่ที่สุดของทุกอย่างยังอยู่ในอนาคต.

ข้าพเจ้าหวังว่าหนังสือเล่มนี้จะผลักดันท่านไปสู่งานสำคัญในอนาคต.

เมื่อครั้งนโปเลียนได้ขึ้นสู่ตำแหน่งพระจักรพรรดิ, พระองค์เลือกผู้เป็นสัญลักษณ์ของประเทศฝรั่งเศสในยุคใหม่. นั่นแปลว่า จงทำนาง, และพระองค์พูดกับ คีวีร็อก ทหารคนสนิท: “ทำงาน! ทำงาน! ฉันกระหายอย่างตะกละตะกลามที่จะทำงาน. แม้แต่เวลาฉันก็นึกเห็นภาพฉันทำงาน.”

แม้กระนั้นยังมีมนุษย์อยู่มากมายยินดีทำทุกอย่างเพื่อความก้าวหน้า,
เว้นแต่ทำงาน.

ผู้ทमानะพากเพียรในการงานของตน, วันหนึ่งเขาจะได้รับเกียรติ
ยืนเบื้องหน้าพระราชา.

—สุภาชิตเก๋า

ความก้าวหน้าเป็นเหตุบังเอิญ, แต่มีความจำเป็น.

—เฮอริเบิร์ต สเปนเซอร์

มนุษย์เกิดมาเพื่อทำงาน. ถ้าเขา มีได้ เป็นเช่นนั้น, เขามีได้เป็น
มนุษย์.

—โยเซ็ฟ คอนรัต

มีมนุษย์อยู่สองจำพวกที่ปราศจากคุณค่า: ผู้ไม่สามารถทำได้ตามที่
บอกให้ทำ, และผู้ทำอะไรไม่ได้เลย.

—ไชรัส เอช. เค. เคอร์ติส

การศึกษาด้วยตนเอง

การศึกษาอยู่ในวิสัยที่ทุกคนจะเอื้อมถึงถ้ามีความตั้งใจมั่นพอ—ด้วยการอ่านหนังสือที่ดีและสร้างความก้าวหน้า, โดยไม่ต้องเสียค่าเล่าเรียน.

“การศึกษาสวนดีที่สุดของมนุษย์ ก็คือการศึกษาที่เขาให้แก่ตัวเอง.”
เซอร์ วอลเตอร์ สก็อตต์ กล่าว. เซอร์ วอลเตอร์เป็นทนายความ, แต่แล้วเป็นโรคโพลิโอจึงเปลี่ยนอาชีพเป็นนักประพันธ์.

“ในเวลายาวนาน, ผู้ที่เรียนมากที่สุดได้แก่ผู้ศึกษาด้วยตนเองมากและเรียนจากโรงเรียนน้อย,” ยอห์น คัตตันเดนา^๑ ให้ข้อสังเกต.

ชาร์ลส์ ดาร์วิน, นักศึกษามหาวิทยาลัยเคมบริดจ์และมหาวิทยาลัยเอดิงเบระ, กล่าวดังนี้:

“ทุกอย่างอันมีคุณค่าที่ผมเรียนรู้ล้วนแต่ศึกษาด้วยตนเอง.”

ธอมมัส มิดจ์ลีย์ น้อย,^๒ ศึกษาเคมีสตรีด้วยตนเอง, เป็นวิชาที่ไม่ง่ายที่จะศึกษาเล่าเรียน. เขาใช้ความรู้ที่เรียนด้วยตนเองค้นคว้าพบน้ำมันเบนซินชนิดไวไฟสำหรับใช้กับเครื่องยนต์, แก๊สชนิดไม่มีกลิ่นและปราศจากสีสำหรับใช้กับตุ๋นไฟฟ้า และเครื่องปรับอากาศ, และกลั่นโบรมีนจากน้ำทะเล.

เมื่ออายุสิบห้า เอ็ดเวิร์ด ดับลิว. เบอร์รีทำงานกับบริษัทขายผ้า, ต่อมาเป็นคนเดินตลาดต่างจังหวัด. ตอนอายุสามสิบสอง, ทั้งๆมิได้ศึกษาในมหาวิทยาลัย, เขาได้รับตำแหน่งอาจารย์ของมหาวิทยาลัย ยอห์นส์ ฮอปกินส์. เขาศึกษาด้วยตนเอง จนเป็นผู้เชี่ยวชาญทางวิชาสัตว์สมัยดึกดำบรรพ์. ต่อมา

๑ บรรณารักษ์นามโด่งดังอเมริกัน. ค.ศ. ๑๘๕๖-๑๘๖๕.

๒ นักเคมีอเมริกัน. ค.ศ. ๑๘๘๕-๑๘๘๘.

ภายหลังชายผู้ไม่เคยศึกษาในมหาวิทยาลัยผู้นี้ได้รับเลือกเป็นคณบดีของมหาวิทยาลัยดังกล่าว.

“วิชาที่เราเรียนจากสถาบันการศึกษาไม่ได้เป็นสิ่งมีคุณค่าแก่เราเสมอไป, เว้นแต่เราแสดงความเอาใจใส่อย่างจดจ่อต่อทุกอย่างที่เราเรียน.” คณบดีเบอร์ริกกล่าว.

เยมส์ เอ. ฮิลล์ ผู้อารมณฺ์จนเฉียว ออกจากโรงเรียนเมื่ออายุสิบสี่, ลงมือศึกษาค้นคว้าตนเองขณะอยู่ในวัยสิบแปด, และปฏิบัติเช่นนี้มาเรื่อยๆจนตลอดชีวิต. ขณะอยู่ในเรือติดน้ำแข็งกลางแม่น้ำ, และตาใช้การได้ดีเพียงข้างเดียว, เขาอ่านหนังสือต่างๆที่เกิดประโยชน์.

การศึกษาค้นคว้าตนเองหนุนให้ฮิลล์คนหัวรั้นสร้างสายเดินรถไฟ เกรต นอร์ทเธอร์น และคุมการเกษตรกรรมในภาคตะวันตกเฉียงเหนือ, แข่งขันกับบริษัทเดินรถไฟใหญ่กว่าและเก่ากว่า ซึ่งได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล. สายเดินรถไฟของฮิลล์ไม่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเลย, แต่เขามีดีที่ศึกษาค้นคว้าตนเอง, สายเดินรถไฟของเขาก้าวหน้าไปเรื่อยๆ, ขณะเดียวกันคู่แข่งชั้นทั้งหลายของเขา ตกต่ำลงเรื่อยๆจนล้มละลาย.

“ผมเห็นว่าทางที่จะบรรลุความสำเร็จก็คืออ่านหนังสือที่มีประโยชน์, สังเกตสิ่งที่อำนวยความสะดวก, และจำเอาไว้,” ฮิลล์แนะนำ.

จงอ่านเพื่อได้ความรู้. จำความรู้ต่างๆไว้แล้วเอาออกใช้ในภายหลัง.

มีผู้โชคดีเข้าวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยกันไม่กี่คน. ท่านที่พลาดโอกาสนั้นอย่าเสียใจ. อย่าลืมว่าไม่มีการศึกษาใดๆดีเท่ากับการศึกษาที่เราเลือกเรียนอย่างมีระเบียบและติดต่อกันด้วยตนเอง.

วางแผนการอ่าน

รูฟัส โซต, เป็นนักอ่านอยู่ตลอดชีวิต, ครึ่งหนึ่งเคยให้ข้อสังเกต :

“การอ่านไม่สม่ำเสมอเป็นการทำให้ชีวิตหมดเปลืองไปเปล่าๆ; จงอ่านโดยมีระเบียบ.”

ถ้อยคำนี้ทำให้หวนระลึกไปถึงการกระทำของเยมส์ มาร์ติโน,* ผู้ต่อมาเป็นนักสอนศาสนาที่เด่นผู้หนึ่งแห่งยุค. เรื่องมีว่าตัวหนึ่งแม่ของเขามีฐานะออกไปนอกบ้าน, สั่งให้เขาอ่านคัมภีร์ไบเบิลระหว่างหล่อนไม่อยู่. ครั้นแม่กลับมา เยมส์ ผู้อยู่ในวัยรุ่นบอกแม่ว่าเขาอ่านหมดเล่มแล้ว.

“เอ๊ะ, เป็นไปได้ยังไง, เจ้าไม่น่าอ่านคัมภีร์ไบเบิลหมดเล่มในชั่วเวลาไม่นาน,” แม่พูดอย่างตอว่า.

“ฉันอ่านหมดเล่มจริงๆนะแม่,” เขาตอบ. “แต่ข้ามเรื่องที่ไร้สาระไปหมด.”

ธอมมัส เอดิซัน เข้าโรงเรียนได้เพียงสามเดือน, ครั้นแล้วครูบอกเขาว่าไม่ต้องมาเรียนอีกต่อไปเพราะเขาทึมอย่างที่สุด. แม่ของเขาเป็นคนสอนให้อ่าน, เขียน, และทำเลขง่ายๆ.

เขาไปที่ห้องสมุดแห่งหนึ่งในเมืองดีทรอยต์, หยิบหนังสือเล่มแรกบนหิ้งมาอ่าน. หลังจากอ่านเสร็จ, เขาหยิบเล่มต่อไปบนหิ้งเดียวกัน. อยู่มาวันหนึ่งบรรณารักษ์ถามเขาว่าอ่านหนังสือเล่มแล้วก็เล่ม.

“สูงสิบห้าฟุต!” เขาตอบ.

* นักเทศน์นามโด่งดังอังกฤษ. ก.ศ. ๑๘๐๕-๑๘๐๐.

เขาอ่านโดยไม่มีใครให้คำแนะนำ, ปราศจากแผน, เพียงแต่อ่านตะ
จากหิ้งหนึ่งไปอีกหิ้งหนึ่ง.

บรรณารักษ์อธิบายให้เขาฟังถึงการอ่านชนิดมีแผน, รับอาสาช่วยเลือก
หนังสือให้. ในที่สุดชายหนุ่มซึ่งเข้าโรงเรียนไม่ถึงเทอรัม, หากอาศัยการอ่าน
หนังสือที่มีประโยชน์, กลายเป็นนักวิทยาศาสตร์ และนักประดิษฐ์แนวหน้าคน
หนึ่งในยุคของเขา.

จงขอร้องบรรณารักษ์ให้ช่วยทำวางแผนการอ่าน.

จงขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในอาชีพนั้นๆ, หรือในแนวทางที่ท่าน
สนใจ, อีกด้วย.

ท่านจงอ่านแม้กระทั่งหนังสือรายงานการค้าเพื่อหาความรู้ว่ามีสิ่งใด
ใหม่และก้าวหน้าในทางอุตสาหกรรมและการพาณิชย์.

จงยืมหนังสือจากห้องสมุดหรือมิตรสหายเล่มที่ท่านเห็นว่ามีคุณค่าสำ
หรับท่าน.

หรือถ้ามีกำลังพอซื้อเป็นกรรมสิทธิ์ของท่านเสียเลย, จะได้ไว้อ่าน
ทบทวนหรืออ้างอิง.

ข้าพเจ้าซื้อหนังสือบับหนึ่งๆตก ๒๕๐ ถึง ๓๐๐ เล่ม. เก้าสิบเปอร์เซ็นต์
ข้าพเจ้าอ่านและเก็บรักษาไว้, ส่วนอีกสิบเปอร์เซ็นต์ข้าพเจ้าโยนทิ้งในฐานะเป็น
“ทางอ้อม.” ส่วนใหญ่ของหนังสือดังกล่าวซื้อจากร้านขายหนังสือเชกนัต แฮนด.
หนังสือเชกนัต-แฮนดัตราคาไม่แพงไปกว่าคูหนังสือชั้นธรรมดา.

พ่อของพี่น้องเมโยให้ลูกชายทั้งสองสัญญาว่าจะใช้เวลาอย่างน้อยวันละ
หนึ่งชั่วโมงอ่านหนังสือเกี่ยวกับการแพทย์. นายแพทย์วิลต์ เมโยปฏิบัติจนวาระ
สุดท้าย. และบันทึกไว้ด้วยว่า อ่านครั้งละก็ชั่วโมงก็นาที.

อ็อตโต เอช. คัทน์* ถือเป็นกฎตายตัวในการอ่านหนังสือหนึ่งชั่วโมงเป็นอย่างน้อยทุกคืนก่อนเข้านอน.

การอ่านและการทำงาน

มีบางคนทะเลาะเถียงกันที่จะก้าวหน้าด้วยการทำงานสองแห่งทุกวัน, กล่าวคือทำงานประจำ วันละแปดชั่วโมง, อีกสี่ชั่วโมงทำงานพิเศษ. ทั้งนี้เพิ่มรายได้ครึ่งหนึ่งหรือกว่า, หากทวีความเหน็ดเหนื่อยขึ้นหนึ่งเท่าตัว, เป็นการทำให้งานประจำหย่อนสมรรถภาพหรือไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย.

น้อยคนนักจะพบความก้าวหน้าแม้แต่หนึ่งเดียว.

ถ้าเอาสี่ชั่วโมงที่ทำงานพิเศษหลังงานประจำมาอ่านหนังสือที่เกิดประโยชน์, เขาผู้นั้นจะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในงานบางด้านซึ่งจะเป็นประโยชน์กว่ากันมาก.

นั่นแปลว่างานพิเศษเป็น “ทางอ้อม” ในการบรรลุความสำเร็จ. แต่การอ่านหนังสือที่เหมาะสมไม่เคยเป็น “ทางอ้อม.”

“เป็นบุรุษพิเศษ,” ใครๆยกให้เป็นยามินแลมม์อยู่ในฐานะนี้. เขาเป็นเด็กชาวฟาร์มในรัฐโอไฮโอซึ่งต่อมาภายหลังประดิษฐ์เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำหรับใช้กับแรงดันของน้ำตกในแอการา. เขาพาตัวไปสู่ฐานะบุรุษพิเศษไม่ใช่ทำงานสองแห่งในวันเดียวกัน, หากหมกมุ่นอยู่กับการอ่านหนังสือที่เขาต้องการหาความรู้ในยามค่ำหลังเลิกงาน.

* ชาวอเมริกันเยอรมัน, นายธนาคารและประธานบริษัทและละคร เมโทรโพลิตัน ออเปอรา.

เมื่อยังเป็นเด็กนักเรียน, เขารู้ตัวว่าเขาเบื่อกันจ๊าก, จึงฝึกตัวเองให้จำเก่งโดยท่องสูตรคูณถึงแม่สามสิบหก!

หลังจากได้งานกับบริษัท เวสติงเฮาส์, เขายัง่วนอยู่กับการทำงานพิเศษที่บ้าน, แต่ไม่ใช่งานคั่งคั่งจากสำนักงาน.

“ผมฝึกนิสัย,” เขาพูด, “ไม่เอางานประจำวันติดมาบ้าน. งานในตอนค่ำที่บ้านล้วนแต่เป็นงานใหม่ๆ, หรือสิ่งที่แตกต่างอย่างหน้ามือและหลังมือกับงานในตอนกลางวัน, ซึ่งเป็นการเปลี่ยนความรู้สึกนึกคิดและยั่วให้ไปสู่จุดหมาย. ตลอดเวลาสิบห้าปีผมทำงานดังกล่าวเฉลี่ยแล้วสัปดาห์ละสิบสองถึงสิบห้าชั่วโมง.”

เป็นธรรมดาอยู่เอง, ความก้าวหน้าและพาตนเองขึ้นสู่วิศวกรพิเศษเป็นของเขาโดยไม่มีทางหลีกเลี่ยง.

เราเรียกมนุษย์บางคนว่าเป็นคนงานพื้นๆ; เขาเหล่านั้นอยู่ในฐานะพื้นๆก็เพราะไม่เพ่งความสนใจในสิ่งใหม่ๆที่ก่อประโยชน์.

ยังมีนายธนาคารพื้นๆ, แพทย์พื้นๆ, วิศวกรพื้นๆ, ผู้บริหารพื้นๆ, นักธุรกิจพื้นๆ, เขาเหล่านั้นน่าจะใช้เวลามากกว่าทำงานแปดชั่วโมงในวันหนึ่งๆกับการศึกษาที่บ้านในตอนค่ำ, เพื่อจะได้ห่างไกลกับฐานะ “พื้นๆ,” โดยเพิ่มพูนความรู้และกระทำในสิ่งซึ่งจะเขยิบตนเองขึ้นสู่ฐานะ “พิเศษ.”

อ้อตโต คาร์นไม่ได้เป็นนายธนาคารพื้นๆ, ฟ็อนเมโยไม่ได้เป็นแพทย์พื้นๆ. แลมม์ไม่ได้เป็นหัวหน้าวิศวกรไฟฟ้าพื้นๆ. แทเนียล กักเก็นไฮม์, ผู้ศึกษาหาความรู้จากหนังสือคืนละหนึ่งชั่วโมง, ไม่ได้เป็นอุตสาหกรรมพื้นๆ.

ทำงานวันละแปดชั่วโมงของท่านในวันนี้ไปเรื่อยๆ; แต่ในปีหน้าจงตั้งใจเสียใหม่ว่าจะอ่านหนังสือที่เก็ดยประโยชน์ในยามว่าง.

นี่คือเคล็ดลับในการเป็นคน “พิเศษ.”

หนังสือไม่เพียงเปลี่ยนฐานะของบุคคล, หากเปลี่ยนฐานะของประเทศ
อีกด้วย.

ฟรังซัวส์ อารูเอต์, ซึ่งเขียนหนังสือใช้นามปากกา “วอลแตร์,” อาศัย
บทประพันธ์ของเขาเยาะเย้ยถากถางสังคมและการเมืองมาสาโดย. หนังสือของ
เขาคือรากฐานสำคัญที่ทำให้เกิดการปฏิวัติในฝรั่งเศส.

แฮร์เรียต บีชเชอร์สโตว์ร่างเล็กเขียนหนังสือชิ้นเล่มหนึ่ง ซึ่งอ่านกัน
ทั่วโลกชื่อ “กระท่อมของลุงทอม,” ก่อให้เกิดความคิดเห็นเผด็จรื้อรุนแรงใน
เรื่องเลิกทาสและทำให้เกิดสงครามกลางเมืองสหรัฐระหว่างฝ่ายเหนือและฝ่ายใต้.

จงเอาใจใส่
ในเรื่องเงินเดือนขึ้นให้น้อยลง
แต่เอาใจใส่
ในการแสวงหาวิชาความรู้
เพื่อท่านจะมีรายได้สูงขึ้น
ด้วยการอ่านหนังสือที่เหมาะสม

หนังสือเรื่อง “การต่อสู้ดิ้นรนของข้าพเจ้า” ซึ่ง ฮิตเลอร์ เขียนใน
คุกปลุกพวกนาซีให้อีกเหิมจนรุกรานประเทศต่างๆและในที่สุดทั่วโลกตกอยู่ใน
ความโกลาหลวุ่นวายจากสงครามโลกครั้งที่สอง.

การอ่านส่งเสริมให้ประเทศ—และบุคคล—พุ่งขึ้นสูงหรือหล่นลงมา.
มันสามารถทำให้อำนาจสูญเสียไปหรือใช้อำนาจให้เป็นประโยชน์.

เขาเหล่านั้นอ่านพจนานุกรม

พจนานุกรมบางเล่มมีขนาดหนาจนสามารถใช้วางกั้นบานประตูไม่ให้ลมพัดปิด, หรือวางลงบนเก้าอี้ของโต๊ะอาหารให้สูงขึ้นเพื่อเด็กจะนั่งกินได้สบายๆ. เวลานั้นวางอยู่ในบ้านนั้นคงแก่เรียนบางคนชนะปริศนาอักษรไขว้โดยหาคำแปลกๆได้จากในพจนานุกรม.

และมีบุคคลอยู่มากมายพบว่าพจนานุกรมมีเสน่ห์เร้าใจให้อ่านหน้าแล้วหน้าเล่า.

เป็นที่น่าลูกคนที่สองของสอลลี ริเชอร์ตส์. มีผู้รู้จักพอลลีไม่แพร่หลายนัก, หล่อนเพียงแต่เป็นนักแสดงชั้นต่ำคนหนึ่ง. พ่อของลูกคนที่กล่าวนี้เป็นชายแปลกหน้าซึ่งหล่อนอยู่กับเขาเพียงไม่กี่คืนหลังจากผัวของหล่อนจมน้ำตาย.

ลูก คนนี้, ดิกก์ ฟรีมัน, เมื่ออายุสองปีพ่อค้าปลาเร่คนหนึ่งซึ่งพูดกระซอกโฮกฮากรับเป็นลูกบุญธรรม. ขณะเป็นนักเรียนเขาชอบหนีโรงเรียนไปขายหนังสือพิมพ์, ต่อมาทำงานเบ็ดเตล็ดในโรงพิมพ์แห่งหนึ่ง, และย้ายไปอยู่ร้านขายเกือก. ร้านผลิตสินค้าอย่าง ซึ่งมีกลิ่นเหม็น, และสุดท้ายเป็นคนครวในเรือเดินทะเลลำหนึ่งซึ่งกลิ่นเหม็นกว่าร้านผลิตสินค้าอย่าง.

แต่เขายังไม่พบงานอาชีพที่ต้องการ, ครั้นแล้วเขาทำงานคนส่งนม, เป็นช่างปูน, เป็นกรรมกรสร้างถนน—งานทุกอย่างดังกล่าวกว่าเขาทำเมื่ออายุสิบแปด.

สุดท้ายเขาคงใจยึดอาชีพทหารบกโดยสมัครประจำการเจ็ดปี, เขาเป็นคนผอมบางและสูงพอได้ขนาด, ดังนั้นจึงผ่านการตรวจของแพทย์ได้เรียบร้อย.

เมื่ออายุสิบเอ็ดเขาถูกส่งไปเป็นทหารรับใช้ที่โรงพยาบาลแห่งหนึ่งใน
อัฟริกาใต้. เป็นงานที่ไม่หนักแรงเลยดูพื้นเพียงเล็กน้อย, เขียนบันทึกบางอย่าง
ครั้นวันศุกร์เขาจะเดินไปตามถนนกว้างมีกลิ่นดอกยูคาลิปตัสหอมระรื่นเพื่อซื้อ
ผักและเสบียง.

ครั้นแล้วเขาพบมาเรียน คอลท์ค็อตต์, เมียของมิชชันนารีชาวสก๊อตซ์.
หล่อนอยู่ในวัยกลางคน, มีลูกรวมหมดสิบคน. โอวี, ลูกสาวคนหัวปีอายุสิบ
แปด, เป็นต้นเหตุให้ดิคค์ไปที่โรงสวดเป็นประจำ. โอวีปลุกหัวใจของเขาให้
ตื่นขึ้น. ส่วนแม่ผมสีเทาของหล่อนเป็นผู้ปลุกจิตใจของเขาให้ทะเยอทะยาน.

ต่อมา ทหารรับใช้ในโรงพยาบาลผู้ซึ่งชอบหนีโรงเรียนไปเร่ขาย
หนังสือพิมพ์, ซื่อพจนานุกรมขนาดเล็กใส่กระเป๋าเสื้อมาเล่มหนึ่ง. ในห้องเงียบ
สงัดของเขา, ท่ามกลางกลิ่นหอมฉุนตลบอบอวลของยาต่างๆ, เขาศึกษา
พจนานุกรมเล่มนั้นจากหน้าแรกถึงหน้าสุดท้าย. หลังจากเขาอ่านหมดเล่มหลาย
เที่ยวจนจำความหมายของคำต่างๆได้ดี, เขามอบมันเป็นของขวัญแก่สิบเอกหัว
หน้าของเขา, ผู้ซึ่งใช้เวลาร้อนจัดในตอนบ่ายนอนพักผ่อนอยู่บนเตียงผ้าใบ,
พลางสูบบุหรี่และตาจ้องจับอยู่ที่เพดาน.

พลทหาร ดิคค์ ฟรีมัน เก็บออมเงินเบียดเสียดโดยกินอาหารอย่าง
กระเหม็ดกระแหม่, และไม่ใช้เงินเดือนเลย, มีหน้าซำมีรายได้พิเศษจากเขียน
เรื่องสั้นลงหนังสือพิมพ์ในเมืองใกล้ๆ โรงทหาร หลังจากเขาเป็นทหารอยู่ได้
หกปี, เขายอมเสียค่าปรับโดยยังขาดอยู่อีกปีหนึ่งตามข้อตกลง, ออกจากกอง
ทัพบก และเริ่มทำเนินอาชีพที่เขารักซึ่งเป็นเป้าหมายของเขา, นั่นคือ เป็นนัก

ประพันธ์ภายใต้ชื่อใหม่ว่า เอ็ดการ์ วอลลิช,* เป็นชื่อก่อก้องไปทั่วโลกในเวลาไม่นาน.

หนังสือนวนิยายแต่งโดย เอ็ดการ์ วอลลิช ชายดีเป็นเทน้ำเตห่าไม่มีใครสู้ได้ในทุกยุคทุกสมัย, ไม่ออกมาเรื่องแล้วเรื่องเล่าด้วยรสชาติเข้มข้นเช่นเดียวกับเขาก็มั่นหน้าก้มตาอ่านพจนานุกรมอย่างเอาเป็นเอาตาย, แม้ล่วงเข้าวัยสูงอายุเขายังไม่หย่อนคลายความกระฉับกระเฉง, กล่าวคือระหว่างอายุห้าสิบถึงหกสิบ เขาแต่งนวนิยายสี่สิบหกเล่ม, หรือปีหนึ่งกว่าสี่เล่ม. แม้กระนั้น ผู้อ่านพากันส่งเสียงเรียกร้องให้เขาแต่งมากกว่านั้น.

การเขียนอย่างรวดเร็ว เป็นที่น่าอัศจรรย์ไม่ลำบากเลยสำหรับเขา, ทั้งนี้เป็นผลมาจากการอ่านพจนานุกรมในยามว่างตอนบ่ายขณะทำงานอยู่ที่โรงพยาบาลทหารในแอฟริกาใต้ นั่นเองที่อำนวยความสะดวกในการบรรยายและให้ถ้อยคำแก่เขาเป็นอย่างดี, นานๆครั้งเขาจึงจะเปลือยคำพิศพลาดในการแสดงความคิดของเขาออกมาเป็นตัวหนังสือ.

ห้องสมุดห้องแรกในทำเนียบไวท์เฮาส์

ไม่มีใครรู้ว่าเด็กชาย มิลเลอร์ต ฟีลด์มอร์* เกิดเดือนอะไร. พ่อของเขายุ่งกับงานทำไร่กระทั่งไม่มีเวลาที่จะจดเรื่องขี้ปะติ๋วเช่นวันเดือนเกิดของลูก.

เมื่ออายุสิบห้าได้กรุ่นกระທงฝุ่นผกหัดงานฟอกและตกแต่งขนแกะก่อนเอามาปั่นกับบริษัทเชนีย์ และเคิลสล็อก. หลังจากนั้นสามปีมีครูหญิงคนใหม่ชื่อ มิสส์ อาบิเกล เพาเวอร์ส มาสอนที่หมู่บ้านเล็กๆ เบื้องหลังป่าของนิวยอร์ก ซึ่งเขาทำงานอยู่. หญิงสาวผู้นี้, ซึ่งผมตัดหยิกหยอยตลอดหัว, ถูกกำหนดให้มีอิทธิพลยิ่งใหญ่ต่อ มิลเลอร์ต ฟีลด์มอร์หนุ่มร่างสูงโย่ง.

* นักประพันธ์เรื่องนามอังกฤษ ก.ศ. ๑๘๓๕-๑๘๓๒.

* ก.ศ. ๑๘๐๐-๑๘๓๔. เป็นประธานาธิบดี ก.ศ. ๑๘๕๐-๑๘๕๓.

หล่อนแก่กว่าเขาเพียงสองปี. แม้ว่าแม่, พี่และตัวหล่อนเองต้องพบกับความคับแค้นเนื่องจากพ่อตายหลังหล่อนถือกำเนิดไม่นาน, แต่ชีวิตภายในบ้านของหล่อนดำรงอยู่ในฐานะผู้มีอารยธรรม หล่อนเป็นคนได้รับการศึกษาดี คนแรกที่ มิลเลอร์ด ฟิลล์โมร์ เคยรู้จัก—สาวผมดำหยิกเป็นลอนผู้นั้น!

เขาเก็บออมเงินเดือนที่ได้รับเพียงเล็กน้อย และเอามาซื้อพจนานุกรมเล่มหนึ่ง, และกางไว้ข้างหน้าเขาบนเครื่องฟอกขนแกะ. ในบางครั้งระหว่างเขากระโดดครู่หนึ่ง เพื่อเอาขนแกะใส่ในเครื่องให้เต็ม, เขาจะศึกษาคำหนึ่งและคำจำกัดความของมัน, โดยท่องตัวสะกดที่ละตัวอักษร.

เขาตั้งใจแรงกล้าในการทำตนให้เป็นผู้เจริญแล้ว, จึงตั้งหน้าตั้งตาศึกษาเล่าเรียนเป็นการใหญ่ แม้จะต้องอยู่ห่างจากครูโรงเรียนคนรัก. แปดปีต่อมา คนทั้งสองแต่งงานกัน, เมียของเขายังคงทำหน้าที่ครูต่อไป. ส่วนเขาเองก็มัวหมกมัวตาอยู่กับเรียนกฎหมายด้วยตนเอง.

เมื่อมิลเลอร์ด ฟิลล์โมร์ เป็นประธานาธิบดีของสหรัฐ, เกือบจะเป็นสิ่งแรกที่เขาขอร้องจากสภาองเกรสส์ได้แก่ให้อนุมัติตั้งห้องสมุดขึ้นเป็นห้องแรกในทำเนียบไวท์เฮาส์.

ลอร์เรนซ์ แบร์เรต

ลอร์เรนซ์ แบร์เรต* มีพ่อชาวไอริช เป็นช่างตัดเสื้ออยู่ใน ดีทรอยต์ และไว้เครายาวทั้งสองข้างแถม. ผู้อุปถัมภ์ที่ดินฐานในสหรัฐผู้นี้เป็นคนทำงานอย่างสมบุกสมบัน, หากความขเหนียวทำให้ลูกๆมีชีวิตอยู่อย่างไม่มีความสุขเท่าที่ควร, แม่พ่อจะรักมากและใจกว้าง, หากถือระเบียบวินัยอย่างเคร่งครัด..

* ดูชุดโน้ตบรรทัดที่หน้า ในหน้า ๒๘

เด็กหนุ่ม ลอว์เรนซ์, ผู้มีใบหน้าขรึมเหมือนบาทหลวง, พบทรัพย์สมบัติค่าเป็นครั้งแรกเข้า, นั่นคือพจนานุกรมเล่มหนึ่ง ซึ่งมุมบนรอยพับเพราะเจ้าของที่ทำหล่นพลิกอย่างไม่ปราณีปราศรัย. แต่สำหรับเด็กหนุ่ม, พจนานุกรมเล่มนี้เป็นสิ่งที่บรรจุอยู่ด้วยความมหัศจรรย์ดี ๆ เอง. เขาบอกว่าเหยียดยาว ลงบนพื้น อ่านมัน, นัยน์ตา ซึ่งเป็นประกายด้วยความกระหายในการอ่านที่ละบรรทัดดูคล้ายกับเขาได้พบโลกใหม่เข้า, นั่นคือการเริ่มต้นของวิถีทางไปสู่นักแสดงลือนาม, ต่อมาเป็นผู้กำกับการแสดงและผู้อำนวยความสะดวกละคร.

“อเมริกาเป็นหนี้บุญคุณแก่ ลอว์เรนซ์ แบร์เร็ต ที่สร้างละครชั้นสูงยิ่งกว่านักแสดงบทบาทโศกนาฏกรรมคนใดในยุคของเขา,” โอติส สกินเนอร์* กล่าว

นั่นก็คือ ลอว์เรนซ์ แบร์เร็ต เป็นหนี้พจนานุกรมอันล้ำค่าที่ส่งเสริมให้เขามีเป้าหมายในชีวิต.

หลายปีต่อมา, ตราบจนเขาตายอย่างปัจจุบัน, เขาสามารถว่าปากเปล่าพจนานุกรมเล่มนั้นที่ละหน้า จนหมดเล่ม, พร้อมทั้งตัวสะกด, การออกเสียง, และคำจำกัดความของแต่ละคำ. แน่ละ, เขามีความจำดีเป็นพิเศษ, และเขาเลือกศึกษาสิ่งที่เหมาะสมเป็นพิเศษอีกด้วย.

ราชาแห่งเบลดผัก

บิเตอร์ เฮนเดอร์สัน เป็นชาวสกอตซ์, พี่สาวของเขาให้การเลี้ยงดูตั้งแต่เยาว์วัยเป็นต้นมา, เขาทำงานครั้งแรกในร้านขายเหล้า, แต่ตัวเขาเองเป็นคน

* นักแสดงละครอเมริกัน ค.ศ. ๑๙๓๙-๑๙๕๑.

* นักแสดงละครอเมริกัน ค.ศ. ๑๙๕๙-๑๙๘๒.

ละเว้นการดื่มของเมาอย่างเด็ดขาด. ทั้งๆยังอยู่ในวัยรุ่น, เขาได้งานผู้ช่วยคนทำสวนที่ปราสาท เมลวิลล์. ชายหนุ่มทาสีเทาสูงหกฟุตผู้กินอาหารด้วยมือข้างเดียว, ในเมื่ออีกข้างหนึ่งค่อยๆเปิดหน้าพจนานุกรม, และตั้งหน้าศึกษาจาก A ถึง Z.

ชายหนุ่มอื่นๆหาว่าเขากระทำในสิ่งพิสดารผิดเพี้ยน. เป็นอย่างนั้นจริงๆ. อาศัยความรู้อย่างเชี่ยวชาญทางภาษาของเขานี้เอง, ทางสหรัฐินิตต้อนรับเขาในฐานะผู้อพยพมาตั้งถิ่นฐาน. เขากลายเป็นพ่อค้าที่ได้รับความสำเร็จทางธุรกิจเมล็ดผักที่สุกคนหนึ่งในโลก. การศึกษาพจนานุกรมช่วยให้เขาเขียนแค็ตตาล็อกกล้วยถ้อยคำสำนวนสละสลวยและชวนอ่านมากกว่าของกลุ่มแข่งขัน ทั้งทำให้เขามีความสามารถเขียนบทความลงในวารสารเกี่ยวกับการทำสวนซึ่งปฏิบัติการทำสวนดอกไม้และเพาะต้นไม้โดยสิ้นเชิง.

โฮเมอร์ ครอย

ลูกของครอบครัวครอยทุกคนศึกษาเล่าเรียนเพียงมัธยมตอนต้น, เหตุนี้เองเมื่อโฮเมอร์ลูกคนสุดท้ายต้องบอกความตั้งใจว่าจะเรียนถึงไฮสกูลที่โรงเรียนประจำเมือง, ทุกคนในครอบครัวจึงถือว่าเป็นเรื่องใหญ่.

เด็กหนุ่มเป็นคนที่ขี้อายและขี้อาย. เขาปวดร้าวใจอย่างยิ่งเมื่อพวกเขาเด็กอื่นๆในเมืองล้อเลียนเขาเวลาเขาสวมกางเกงสำหรับใช้ในวันอาทิตย์ของพ่อไปโรงเรียนและขี่ม้าแกะใช้ไถดินไปและกลับ. เขาขี่ม้าไปตามตรอกซอยเพื่อจะได้ไม่เจอหน้าเด็กชาวเมืองเหล่านั้นซึ่งเขาอิจฉา.

ม้าแกะตัวนั้นเคยเป็นม้าลากรถนมที่รู้ภาษามาก่อน, ฉะนั้นในเวลาไม่นานพอโฮเมอร์ขี่, มันวิ่งเลียวซ้ายหรือตรงของมันเองโดยไม่ต้องบังคับ, ทั้ง

นี้ช่วยให้เขาเข้าถึงคนเพื่ณบนหลังของม้นทุกเช้าและบ่าย—เช่นคิดถึงนักเรียนชาวเมืองผู้ล่อเลียนเขาเพราะเขาเป็นพวกบ้านนอก และแต่งตัวรุ่มร่าม.

เขาเกิดความคิดว่าแทนจะอิจฉาเด็กชาวเมือง, เขาจะต้องทำตัวให้เหนือกว่า, โดยจะใช้เวลาว่างบนหลังม้าระหว่างไปและกลับจากโรงเรียนศึกษาหาความรู้. เขาจึงซื้อพจนานุกรมเล่มหนึ่ง, ปกแดงและมีรอยเจาะปิดพยัญชนะและสระอักษรทองจากตัวแรกถึงตัวสุดท้ายเพื่อเปิดหาตรงพยัญชนะหรือสระที่ต้องการได้ง่ายๆ.

เขาอ่านพจนานุกรมบนหลังม้าจนจบเล่ม, ยอมทนเมื่อยตาจากการวิ่งเหยาะๆของม้า.

เด็กหนุ่มชาวเมืองเป็นอย่างไรบ้าง?

ต่อมาไม่นานเขาเหล่านั้นต้องขอความช่วยเหลือจากเด็กหนุ่มชาวนาซึ่งเป็นคนมีความรู้อย่างกว้างขวาง. การหัวเราะเยาะกลายเป็นให้ความนับถือ

ไฮเมอร์ ครอบย เปลี่ยนเป็นคนมีอารยธรรมในสังคม, เคยเดินทางไปเที่ยวรอบโลกและถ่ายภาพยนตร์ไปด้วย. เขาเป็นนักประพันธ์นามโด่งดัง, แต่งหนังสือนวนิยายไว้หลายเล่ม, เรื่องเอกของเขาคือ “ทิศตะวันตก ของหอดังน้ำ, และเขียนเรื่องภาพยนตร์ฟูคให้วิลล์ รอยเยอร์สแสดงหลายเรื่อง.

ความสำเร็จทุกอย่างของเขา มาจากศึกษาพจนานุกรมบนหลังม้า.

หม้อทองคำที่แท้จริง

เอ็ดวินมาร์กัม* เกิดในรัฐออริกััน, แม่ของเขามีร้านขายของเบ็ดเตล็ดที่นั่น. เมื่อเขาอายุห้าปีแม่ย้ายไปอยู่ในทุ่งหญ้าเขียวชอุ่มทางตอนกลางของรัฐ

* กว้ออเมริกัน. ค.ศ. ๑๘๕๒-๑๙๔๐

แคลิฟอร์เนีย, และเลี้ยงแกะเพื่อจะได้มีโชคลากับเขาบ้าง. เอ็ดวินเป็นเด็กชาวฟาร์มที่ไร้การศึกษา, ตอนอายุสิบห้าเขาเคยเข้าโรงเรียนมาเป็นเวลาสิบห้าเดือนพอดี.

เขาอยากได้พจนานุกรมสักเล่มหนึ่งและหนังสืออื่นๆ. เขารับจ้างไถดินแข่งกระด้างให้เพื่อนบ้านจนมีเงินมากพอ, จึงซื้อพจนานุกรมเว็บสเตอร์ฉบับสมบูรณ์มาเล่มหนึ่ง, เขาใส่พจนานุกรมเล่มใหญ่และหนานี้ลงในย่ามติดกับอาหารม้า, ครั้นมีเวลาว่างแม้เพียงไม่กี่นาทีเขาจะเอามันมาอ่าน, เขาศึกษาค้นคว้าเองจากหน้าทั้งหลายของมัน, และเขายังต้องการมากไปกว่านี้.

เขาได้ข่าวว่ามีวิทยาลัยครูแห่งรัฐอยู่ที่ซานโฮเซ, จึงตกลงใจที่จะไปเข้าศึกษา, แต่เขาไม่มีเงิน, แม้ก๊achatแคลน, เอ็ดวินจึงรับจ้างชาวฟาร์มอื่นๆทำงานในยามว่าง.

ครั้นวันหนึ่งในฤดูร้อนขณะเขาขุดดินอยู่ริมทางเดินในลานบ้าน, จอบไปพื้นถูกบางอย่างมีเสียงดังเหมือนโลหะ, เขาหยิบขึ้นดู, ปรากฏว่าเป็นกระป๋องสังกะสีสนิมเขลอะ, ข้างในมีถุงผ้าใบเล็กๆบรรจุเหรียญทองคำกลมๆรวมหมด ๕๐๐ อัน—เป็นเหรียญซึ่งมีใครคนหนึ่งเอามาฝังซ่อนไว้ตรงนั้นเมื่อสามปีที่แล้ว.

เขาร่ำรวยอย่างพรวดพราด! แต่มันไม่ได้ทำให้เขาเสียคนดังเช่นมหาเศรษฐีบ่อเงินที่เคยเล่าไว้ในบทก่อน.

เอ็ดวินมาร์กัมร่างสูงมีเป้าหมายอยู่อย่างหนึ่ง, และเริ่มกรุยทางเพื่อไปสู่เป้าหมายนั้นด้วยการอ่านพจนานุกรมเล่มใหญ่: ครั้นมาบัดนี้เขาสามารถก้าวเดินต่อไปสู่การศึกษาในวิทยาลัย.

เขาเรียนสำเร็จจากวิทยาลัยครู, สอนตามโรงเรียนในชนบทในที่ซึ่งไม่เคยมีโรงเรียนมาก่อน. งานของเขาก้าวหน้าไปเรื่อยๆ, ได้รับตำแหน่งศาสตราจารย์ในมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย, แล้วเป็นอาจารย์ใหญ่ของโรงเรียนหลายแห่งในซานฟรานซิสโก. เขาทำให้ชีวิตของเขาพุ่งขึ้นสู่ยอดสูงสุดด้วยการแต่งร้อยกรองชื่อ “ชายผู้ถือจอบ,” ซึ่งได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายและแปลเป็นภาษาต่างประเทศถึงสามสิบเจ็ดภาษา.

วานาเมกเกอร์-เว็บสเตอร์-พิตต์

วานาเมกเกอร์ ผู้สร้างตนเองจากฐานะยากจนขึ้นสู่มหาเศรษฐี, ใช้ตอนกำบ่อ๊ปปี้ในห้องสมุดกว้างขวางของเขาอ่านหนังสือเพียงเล่มเดียว-พจนานุกรม. แม้ในขณะอายุเจ็ดสิบ, เขายังคงอ่านพจนานุกรมต่อไป, ในเมื่อคู่แข่งกันผู้ได้รับความสำเร็จน้อยกว่าเขาพากันอ่านเรื่องนักสืบ.

แดเนียล เว็บสเตอร์, เช่นเดียวกัน, อ่านพจนานุกรมอย่างก้มหน้าก้มตาจากหน้าแรกถึงหน้าสุดท้าย. เขาต้องการให้การใช้ถ้อยคำของเขาดีขึ้น; อ้อ, แ่นะ, เขาทำสำเร็จสมปรารถนา, โดยเขากลายเป็นนักพูดแนวหน้าในยุคของเขา,

เว็บสเตอร์ อีกคนหนึ่ง-โนอาห์-มีชื่อเสียงกึกก้องในฐานะผู้สร้างพจนานุกรมเว็บสเตอร์ขึ้น.

วิลเลียม พิตต์ ซึ่งภายหลังได้รับบรรดาศักดิ์เป็นเอิร์ล ออฟแชตธัม, ผู้เป็นนักพูดเรื่องนามของอังกฤษ, เคยอ่านพจนานุกรมของเบสีย์จบถึงสองครั้ง.

คำวิจารณ์ของ ชิดนีย์ พอร์เตอร์

ชิดนีย์ พอร์เตอร์ ขี้อายทำงานเป็นเสมียนกับลุงในร้านขายยาในรัฐแคลิฟอร์เนียและแสดงอาการให้เห็นว่าจะป่วยเป็นวัณโรค. พ่อของเขา, เป็น

แพทย์ชอบเพื่อฝัน, ให้ความสนใจต่อการประดิษฐ์สิ่งที่หมุนได้เองตลอดกาลยิ่งกว่าสุขภาพของลูกชาย, ฉะนั้นหนุ่ม ชิดนีย์ อายุสิบแปดจึงอยู่ในอันตรายของโรคร้าย, แต่แล้วพ่อและลุงของเขาตกลงใจให้เขาเปลี่ยนอากาศ. เขาถูกส่งตัวไปเท็กซัส, ซึ่งที่นั่นเขาอยู่กลางแจ้งเลี้ยงเกาะอยู่กับคอกปศุสัตว์เปล่าเปลี่ยวแห่งหนึ่ง.

กล่าวกันว่า การเลี้ยงแกะเป็นงานเหงาหงอยไม่ผิดกับอยู่ที่กัน ทะเล. แต่ ชิดนีย์ กลับรู้สึกสนใจและพอใจในงานนี้. ระหว่างสองปีที่คอกปศุสัตว์ ฮอลล์ บราเธอร์, เพื่อนคู่ยากของเขาก็คือ พจนานุกรม เว็บไซต์ จบบัสมบูรณ์.

สิบปีต่อมา, หลังจากเขานามโด่งดังในฐานะนักเขียนประจำคอลัมน์ และนักแต่งเรื่องสั้น, เขาเขียนวิจารณ์พจนานุกรม เว็บไซต์ ดังนี้ :

“ตลอดเล่มไม่มีสิ่งที่น่าเบื่อหน่ายเลยแม้แต่บรรทัดเดียว. มีเรื่องต่างๆ อย่างกว้างขวาง, อ่านเบาสมองและง่ายโดยไม่ต้องคร่ำเคร่ง. สิ่งที่มีค่ายิ่งแห่งงานชิ้นนี้ได้แก่ จัดศัพท์โดยเรียงตามลำดับตัวอักษร, ช่วยให้สะดวกในการค้นหาคำที่ต้องการเป็นพิเศษ. การอธิบายศัพท์ของมร. เว็บไซต์ ละเอียดประณีต, และขอทำนายว่าจะมีผู้พูดถึงเขาอีกมาก,”

มีผู้รู้จัก ชิดนีย์ พอร์เตอร์ดีกว่ากันทางนามปากกา “โอ.เฮนรี” ของเขา.

นักอ่านสารานุกรม

ถ้าการอ่านพจนานุกรมเป็นการน่าเบื่อหน่ายอย่างยิ่ง, ลองพิจารณาดูเรื่องที่จะเล่าต่อไปนี้.

ฮาบักกุก บาวคิตซ์ เป็นขีเมมาจากเข้าน้ำ, เวลาอ่านคัมภีร์ไบเบิลในโบสถ์เสียงดังอ้อแอ้ผ่านหมวดเคราสีสนิมเหล็ก. เขามีอาชีพทางซ่อมแซมเรือ, ชอบออกจากบ้าน ที่เมือง เซเล็ม, รัฐแมสซาชูเซตส์, ไปทำงานในเรือเดินทะเลบ่อยๆ, เนื่องจากรำคาญพวกลูกๆที่กวนใจเสียเรื่อย.

ลูกคนที่สี่ของเขา, นาราเนียล,* ร่างกายอ่อนแอและหลังค่อม, พูดเสียงเล็กแหลม, หูใหญ่และยื่น. เขาอยากออกทะเลบ้างถึงกับบอกอายุสูงกว่าอายุจริงกับพวกกัปตัน, แต่ไม่มีใครยอมรับเด็กชายโหนกแก้มสูงผู้ขี้หลงขี้ลืม เพราะท่าทางบอกชัดว่าเป็นคนไม่มีเรี่ยวแรง.

เหตุนี้เอง, เมื่ออายุสิบสอง, นาราเนียล จึงเข้าทำงานเป็นเสมียนในร้านขายของริมฝั่งทะเล. ที่นั่นเขาสามารถไต่ขึ้นและไต่กลิ้งมหาสมุทรอันเป็นที่รักขณะทำบัญชีของร้าน. เขาชอบตัวเลขมากเท่ากับชอบเรือเดินทะเล.

ผู้พิพากษา โรปส์, หุ้นส่วนคนหนึ่งของร้าน, ให้พนักงานบัญชีผู้นิยมสารานุกรม (ไซโคลปีเดีย) “แซมเบอร์” สี่เล่มจบแก่เขา. นาราเนียล บาวคิตซ์ อ่านหนังสือเล่มเดอะทะเลทุกคำ, โดยใช้เวลาว่างในร้านและตื่นนอนก่อนสว่างสองชั่วโมง,

สารานุกรม กระตุ้นจิตใจอันไฟฝันทะเยอทะยานของเขา, โดยเฉพาะเกี่ยวกับเรื่องปรากฏการณ์ของอากาศ, ดาราศาสตร์, และการเดินเรือ. แม้ในขณะยังอยู่ในวัยรุ่น, นาราเนียล จงนสนเท่ห์ว่าเหตุไฉนพ่อของเขาและกะลาสีอื่นๆ ในเมือง เซเล็ม จึงเดินเรืออย่างเดาสุ่มและคำนวณโดยไม่มีหลักเกณฑ์; เขาเหล่านั้นควรจะอาศัยดาวเพื่อใช้เส้นทางเดินเรือที่วางใจได้.

* นักคณิตศาสตร์และดาราศาสตร์อเมริกัน. ก.ศ. ๑๗๗๓-๑๘๓๘.

เขาทำงานอย่างคร่ำเคร่งในการทำตารางเกี่ยวกับดาวแบบใหม่และใช้คณิตศาสตร์ง่ายๆสำหรับการเดินเรือ. เขาสอนพวกกะลาสีและชักจูงกับตันและเจ้าของเรือให้เลื่อมใส่ว่า สามารถสงวนเวลาหลายสัปดาห์ถ้าเดินเรือโดยวิธีการของเขา.

หนังสือหลายเล่มเกี่ยวกับการเดินเรือของเขาช่วยชี้ทางปลอดภัยให้เรือเดินสมุทรนับหมื่น ที่เล่นในทะเลเว้งว้าง. อาศัยการอ่าน “สารานุกรม” นั้นเองที่เป็นจุดเริ่มต้นพาเขาไปสู่ฐานะ “นักคณิตศาสตร์ผู้ให้ความรู้ดีเยี่ยมในอเมริกา.”

พฤษภาคม-เรือเดินทะเล-กล้องจุลทรรศน์

จากเมืองโซควัส์เล็กๆของรัฐนิวยอร์ก, พ่อของอาซาเกรย์* ช่างฟอกหนังประจำท้องถิ่น, ส่งลูกชายวัยรุ่นไปเรียนแพทย์.

อาซา เรียนสำเร็จและได้ปริญญาเรียบร้อยแล้ว, หากมิได้สนใจในอาชีพนี้. เขาได้อ่าน สารานุกรม บรูสเตอร์, และท่องแผนกพฤกษศาสตร์หลายครั้งจนเกือบจะว่าปากเปล่าได้หมด, ทั้งนี้เปลี่ยนความคิดของเขาหมกมุ่นอยู่กับพฤกษศาสตร์. เขามิได้ยึดอาชีพแพทย์ สอดกับปริญญาที่เขาได้รับ, ตลอดเวลาเจ็ดปีเขารักษาคนไข้เพื่อหารายได้ในยามว่างเท่านั้น, หากอุทิศเวลาแทบทุกนาทีให้แก่การศึกษาค้นคว้า; ตราบจนเขามิงานทำพอดำรงชีวิตอยู่ได้ จากรากฐานนี้นักพฤกษศาสตร์ เขาจึงเลิกทำงานแพทย์โดยเด็ดขาด. เขาเป็นผู้นำทางวิชาพฤกษศาสตร์ของสหรัฐมาเป็นเวลามากกว่าห้าสิบปี.

วิลเลียม แยกซ์สัน, ลูกชายคนที่เจ็ด ของครอบครัวที่มีลูกรวมสิบเอ็ดคน, ต่อมาย้ายหลังต่อตาย, เขาจึงหารายได้ด้วยเป็นกรรมกรในเรือแห่ง

* ค.ศ. ๑๘๑๐-๑๘๘๘.

หนึ่ง เมื่ออายุเพียงสิบสองทำงาน จาก ๖ น. ถึง ๒๑ น. ที่สำนักงานอยู่เริ่มมีสารานุกรมบริตannica อยู่ชุดหนึ่ง, เขาอ่านอย่างคร่ำเคร่งจาก A ถึง Z ในที่สุดกลายเป็นเจ้าของสายการเดินเรือขนาดใหญ่.

ชาร์ลส์ เอ. สเพ็นเซอร์, เด็กชาวฟาร์มในส่วนชนบทของรัฐนิวยอร์ก, อ่านสารานุกรมปกขาวเล่มหนึ่ง ซึ่งเขาพบบนห้องเพดาน. เรื่องเกี่ยวกับตาได้ดึงดูดความสนใจของเขา, เขาก็ม้วนปากอ่านบททวนจนจำได้ขึ้นใจ. ครั้นแล้วเด็กชายร่างผอมผุนี้, ทั้งๆอายุไม่ครบสิบสอง, บัดผมสีน้ำตาลที่ปรกหน้าไปข้างหลังและเริ่มงานสร้างกระจกแว่นตา. เมื่ออายุยี่สิบห้า เขามีโรงงานของเขา สำหรับทำเลนส์, หรือกระจกพิเศษ, ในโรงนา. เขาเป็นคนแรกที่สร้างกล้องจุลทรรศน์ทำในอเมริกา, แย่งชื่อเสียงจากผู้ผลิตกระจกเลนส์จากภาคพื้นยุโรป.

นอกจากมีคำและข้อเท็จจริงอยู่ในพจนานุกรมและสารานุกรม, ข้าพเจ้ารู้อย่างมีเสน่ห์ชวนให้เคลิบเคลิ้ม, แรงบันดาลใจ, และวิชาความรู้ควรแก่การศึกษา, เนื่องจากข้าพเจ้าได้อ่านสารานุกรมทุกเล่มหมดทุกตัวอักษรและพจนานุกรมเล่มหนึ่งหนา ๑,๖๐๐ หน้า. จากสารานุกรมข้าพเจ้าได้เรียน, นอกเหนือจากความรู้อื่นๆ, เกี่ยวกับเรื่องราวที่เร้าความสนใจของบุคคลสำคัญต่างๆมากมาย ซึ่งชีวิตของเขาเหล่านี้บางคนได้นำมาเล่าไว้ในหนังสือเล่มนี้.

ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของรัฐแมสซาชูเซตส์, ใกล้กับฝั่งของเกาะโรด, มีเมืองเล็กๆแห่งหนึ่งชื่อแฟรงคลิน. เมืองนี้เอานามสกุลของเบ็นยามินแฟรงคลินมาตั้ง, และมีเรื่องราวอันน่าสนใจที่ว่าทำไมจึงทำเช่นนั้น.

คณะกรรมการผู้ก่อตั้งเมืองนี้, ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นคนตระหนี่ตามแบบของพวกนิวอิงแลนด์, เขียนจดหมายถึงแฟรงคลินเสนอว่า จะเป็นเกียรติแก่

ชาวเมืองน้อยอย่างยิ่งถ้าแฟรงคลินจะบริจาคกระทิงสักใบหนึ่งสำหรับโบสถ์ใหม่สีขาวของพวกเขา.

แฟรงคลินสนองการได้รับเกียรติโดยส่งหนังสือมาให้ ๑๑๕ เล่มแทน, และบอกเขาเหล่านั้นว่า “สติปัญญามีคุณค่ากว่าเสียง.”

ถือกันว่าของขวัญนี้ของแฟรงคลินเป็นการเริ่มต้นศักราชแห่งห้องสมุดสาธารณะอ่านฟรีในสหรัฐ.

แฟรงคลิน, อัจฉริยะบุคคลผู้ศึกษาด้วยตนเองจนบรรลุความสำเร็จหลายประการ, รู้จากประสบการณ์ของตัวเองถึงอำนาจของการอ่านหนังสือที่อำนวยความสะดวก. เขากล่าวว่าคนที่น่าสมเพชเวทนาที่สุดก็คือ “ผู้เกิดความเปล่าเปลี่ยวในวันฝนตกโดยไม่รู้จักหาความเบิกบานจากการอ่านหนังสือ.”

หนังสือและนิตยสารต่างสามารถเป็นเพื่อนในการช่วยท่านให้บรรลุความสำเร็จ หรืออย่างน้อยก็ไม่ให้ท่านพลัดเข้าไปใน “ทางอ้อม.”

ท่านควรจะทำงานน้อยลงและอ่านหนังสือมากขึ้น.

บรรดาผู้นำล้วนแต่เป็นนักอ่าน.

ได้ความรู้ดีกว่าได้ทองคำ.

—ภาชิตเก๋า

การต่อสู้ดิ้นรนไปสู่เป้าหมายต่างหากที่ทำให้มนุษย์มีความสุข.

—ฟริตซ์ฮอฟ แนนซัน

วิธวางแผน ไปสู่ความสำเร็จ

คนทำงานโดยมีแผนย่อมบรรลุความสำเร็จได้มากกว่า
คนทำงานซึ่งอาศัยความพากเพียรแต่อย่างเดียว.

อัลดันแม็กซิมเต็บโตขึ้นในฟาร์มราคาหนึ่งร้อย
ห้าสิบบเหรียญในรัฐเมน เขามีเกือกคู่แรกใช้เมื่ออายุสิบ
สาม. ย่าของเขาวิกลจริต. ทั้งนี้แปลว่าเขาไม่มีทรัพย์สิน
เงินทองมากพอสำหรับใช้จ่ายในการพ้นฟ้าชีวิต.

เมื่อเขาอายุสี่สิบและทดลองสารเคมีร้ายแรง
ชนิดหนึ่ง, เกิดการระเบิดขึ้นทำให้เขามือข้างหนึ่งขาด
ตรงข้อมือ, เขาต้องสวมมือปลอมแทน, และกลุ้มอก
กลุ้มใจและท้อล่อยอยู่หลายสัปดาห์.

ครั้นคืนหนึ่งขณะเดินอยู่ริมถนนมีผู้ชายหนึ่งมาพูดรวนกับเขา, แม็กชิมบันดาลโทสะลื้มตัวและกระแทกหน้าเข้าให้ด้วยมือปलอมกรว่มใหญ่, ยังผลให้ผู้ชายแพ่วาบลงหมดสติกับพื้น.

มือปलอมของเขาหลุด, และหมวกกระเด็นหายไป. แต่การชกอย่างรวดเร็วและได้ผลช่วยให้แม็กชิมคิดบางอย่างได้, นั่นคือมือปलอมมิได้เป็นอุปสรรคอะไรนักในการบรรลุความสำเร็จ. สมองต่างหากที่มีความสำคัญเหนือสิ่งใดๆ, เหตุนี้เองเขาจึงวางแผนในการทำงานสำหรับมือธรรมชาติและมือปलอมโดยใช้ประโยชน์ต่างกัน.

“ด้วยการอาศัยสมองของผมมากขึ้นกว่าเดิม,” เขาพูดในภายหลัง, “ผมพบว่ามันทำงานได้ดีกว่ามือทั้งสองเสียอีก. เวลานี้ผมวางแผนเพิ่มขึ้น, และบรรลุความสำเร็จมากยิ่งขึ้น.”

แม็กชิมประดิษฐ์คืนเป็นปราศจากควัน, ลูกกระเบิดกำลังสูง, เรือตอร์ปิโด, วิธีทำแก๊สคาร์ไบด์.

หลังจากเสียมือข้างหนึ่งสามสิบปี, เขาเป็นที่ปรึกษาที่มีคุณค่าของบริษัทกูปองต์.

เขามีมือข้างเดียวก็จริง, แต่เขาใช้มันสมองทั้งสองข้าง.

เขาคิดเสร็จไปแล้วสองครั้งก่อนผู้อื่นลงมือคิด.

สมุดโน้ตเล็กได้ราคาสองเซ็นต์

“ท่านสอนผมในสิ่งที่เป็ประโยชน์มากที่สุดอย่างหนึ่งเท่าที่ผมเคยเรียน,” อดีตลูกศิษย์ของข้าพเจ้าผู้หนึ่ง, เวลานี้เป็นประธานกรรมการของบริษัทขนาดใหญ่ซึ่งมีสาขาอยู่ทั่วประเทศ, บอกข้าพเจ้า.

ข้าพเจ้าเตรียมตัวคอยฟังเขาพูดถึงเรื่องปรัชญาบางอย่างที่ข้าพเจ้าเคยสอนเขาในฐานะอาจารย์.

“ผมเรียนด้วยมองดูท่าน,” เขาพูดต่อ, ถึงสมุดโน้ตฉีกได้ราคาสองเซ็นต์ออกมาจากกระเป๋าเสื้อกั๊ก. “ผมและเพื่อนๆต่างสังเกตเห็นท่านเขียนบางอย่างลงบนสมุดโน้ตแบบนี้, แล้วฉีกกระดาษแผ่นเล็กๆนี้อะมาหนีบไว้กับคลิปข้างหลังสมุดโน้ต. ในบางครั้งท่านถอดแผ่นบนสุดออกจากที่หนีบมาอ่าน, ขยำ, และเหวี่ยงลงในตระกร้าเศษกระดาษ.

“พวกเราทุกคนในชั้นต่างพนันกันถึงข้อความในแผ่นกระดาษ ที่ท่านโยนทิ้ง. มีใครคนหนึ่งทายว่าท่านแต่งร้อยกรอง. ผมจึงแอบหยิบสองสามก๊อปปี้มาจากตระกร้าและคล้อออกอ่าน, ปรากฏว่าเป็นคำสั่งปฏิบัติงานแก่ตัวท่านเองว่าท่านจะทำอะไรบ้าง.

“ผมลืมเรื่องสมุดโน้ตของท่านกระทั่งเมื่อสองสามปีมานี้จึงนึกขึ้นได้. ผมทำงานล่าช้าและลืมเรื่องเล็กๆแต่สำคัญไปเสียหลายอย่างเสมอ. ผมจึงซื้อสมุดโน้ตราคาสองเซ็นต์นี้มาและลองใช้วิธีการของท่าน. เวลาผมพบว่าจะต้องทำบางอย่างผมจะจดลงในสมุดโน้ตทันที, ใช้แผ่นหนึ่งสำหรับงานอย่างหนึ่ง, และเรียงตามลำดับ, เช่นสิ่งไหนจะทำเร็วที่สุดก็ไว้ก่อนแผ่นอื่นๆ.

“คราวนี้เองผมทำงานต่างๆสำเร็จไปด้วยดี.”

การจดข้อความเล็กๆน้อยๆเพื่อเตือนความจำดังกล่าวมิได้เป็นความคิดริเริ่มจริงจัง, หากได้ผลอย่างสูงสุด, เนื่องจากการเขียนแผนงานเบ็ดเตล็ดๆนี้เอง.

ผู้นิยมใช้สมุดโน้ตฉีกได้

แฮร์รีไฮซ์หนุ่ม, แห่งพิคัสเบอร์ก, พกสมุดโน้ตฉีกได้ขณะเขาเที่ยวเร่ขายหัวเรติชดองทำขึ้นเองที่บ้าน. ไอเดียต่างๆของเขา, การสั่งตัวเองให้ทำโน้ตหานี้, เขาเขียนลงเป็นครั้งคราวขณะไปตามที่ต่างๆและเอาปฏิบัติภายหลังในวันนั้น. การวางแผนนี้เป็นรากฐานสำคัญแห่งการสั่งงานตนเอง, ช่วยให้เขาสร้างกิจการอาหารบรรจุกระป๋องพร้อมด้วยคำขวัญ “๕๗ชนิด.” เขาได้คำขวัญนี้ขณะนั่งรถไต่ดินในนิวยอร์ก.

ผู้เก็บภาษีเรือผ่านคลองในเมืองเคย์ตันผู้หนึ่งรู้จักใช้การวางแผนเช่นเดียวกัน. เขาถึงกับเก็บสมุดโน้ตไว้ข้างเตียงนอน. ชายหนุ่มผู้นี้, ยอห์น เอช. แพ็คเตอร์ชั้น, เป็นผู้ได้รับความสำเร็จอย่างมหาศาลผู้หนึ่งในทุกยุคทุกสมัย. เขาเรียกบุ๊กสมุดโน้ตของเขาว่า “สิ่งที่ต้องทำวันนี้.” เขาเป็นคนสร้างบริษัทเนชั่นแนล แคช รียิสเตอร์ จากการเขียนหวัดๆลงบนสมุดโน้ต.

วิกเตอร์ ฮิวโก สั่งงานตนเองโดยใช้สมุดโน้ตฉีกได้เล่มเล็กๆ. เขาวางสมุดเล่มนี้ไว้ข้างเตียงทั้งกลางคืนและกลางวัน.

ลาโอนาร์โดดา วินชีเริ่มมีนิสัยใช้สมุดโน้ตฉีกได้ตั้งแต่ยังอยู่ในวัยรุ่น, และใช้มันต่อมาจนถึงแก่เฒ่า. เขาใส่สมุดเล็กๆนี้ไว้ในเข็มขัด.

บิสมาร์กใช้กระดาษที่หัวไม่தாகาวหรือไม่ได้เย็บติดกัน, โดยเอาแผ่นกระดาษกันไว้ตามหน้าหนังสือสวนมนต์.

ลอร์ด เบคอนเรียกกระดาษวางแผนของเขาว่า “จดความคิดที่เกิดขึ้นที่เพื่อนำมาใช้.”

เบโรเฟ็นต้องมีสมุดโน้ตสำหรับวางแผนติดตัวไว้ตลอดเวลา, นับได้ว่านี่คืออย่างเดียวกันกับที่เป็นระเบียบในชีวิตของเขา.

เฮนรี บี. ไฮด์วางแผนบริษัทประกันชีวิต เอควิเทเบิลไลฟ์โดยเขียนลงในสมุดโน้ตจนได้ประจำกระเป๋าของเขา.

ยอห์น เฮยส์ แฮมมอนด์, วิศวกรเหมืองแร่, ก็ใช้จดสิ่งที่เขาจะต้องทำลงในสมุดโน้ต.

ยอห์น ฮันเตอร์, ที่แรกมีอาชีพช่างไม้, และเมื่อตอนอายุยี่สิบเขาอ่านออกเขียนได้อย่างทะลุทะลวง, แต่แล้วเขากลายเป็นศัลยแพทย์และผู้ชำนาญทางกายวิภาคแนวหน้าของโลกคนหนึ่ง. เขาใช้สมุดโน้ตจนได้สำหรับวางแผนงานเพื่อกระตุ้นให้เขาทำสิ่งต่างๆบรรลุความสำเร็จ.

“กฎของผม,” ฮันเตอร์ พูด, “ก็คือพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนผมจะลงมือ, ทั้งๆที่เป็นงานที่ชำนาญมาแล้ว. จะเป็นงานใหม่หรืองานชำนาญเป็นอย่างดีก็แล้วแต่, ผมใช้ความระมัดระวังอย่างถี่ถ้วนในการปฏิบัติจนบรรลุผล. สิ่งใดที่ผมลงมือ, ผมจะไม่ยอมทิ้งจนกว่าจะทำสำเร็จ.”

วิลเลียม ออสเลอร์, แพทย์ลือนามอีกผู้หนึ่ง, พกสมุดโน้ตติดตัวไปทุกหนทุกแห่ง.

จงใช้สมุดโน้ตจนได้เขียนสิ่งต่างๆที่ท่านจะกระทำ. เขียนมันทันทีเมื่อเจอไอเดียเข้าหรือพบว่าจะต้องออกคำสั่งแก่ตัวเองหรือผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา. จงเรียงแผ่นกระดาษไว้ตามลำดับความสำคัญเพื่อจะได้ปฏิบัติให้เสร็จต่อเนื่องกัน, ทั้งนี้จะช่วยให้ท่านไม่ต้องเสียเวลานึกว่าจะทำสิ่งใด, หรือต้องให้มีผู้คอยเตือน.

กำหนดเวลา

ไซรัส ดับบลิว. ฟิลล์* พร้อมที่จะพักผ่อนและใช้ชีวิตอย่างฟุ่มเฟือยเมื่ออายุสี่สิบ. แต่เขาคิดนิสัยทำงานให้บรรลุผล, ฉะนั้นจึงไม่สามารถทนกับการอยู่เฉยๆโดยไม่ทำอะไรเลย. เขาเริ่มต้นงานชนิดใหม่ซึ่งใครๆพูดว่าไม่มีทางเป็นไปได้, นั่นคือการวางสายโทรเลขข้ามมหาสมุทร. หลังจากได้เผชิญกับความล้มเหลวอันทำให้ใจพ้อมาหลายครั้ง, ลงท้ายเขาประสบความสำเร็จในการวางสายโทรเลขใต้น้ำข้ามมหาสมุทรแอตแลนติก. ฟิลล์วางแผนงานประจำวันอย่างละเอียด. เขาเขียนงานต่างๆที่จะทำในวันนั้นทุกเช้าเวลา ๖ นาฬิกา—ครั้นแล้วปฏิบัติตามแผนนั้น.

ชาร์ลส์ อีแวนส์ ฮิวส์. ลูกชายนักบวชนิกายแบปติสต์, เป็นหัวหน้าผู้พิพากษาในศาลสูงสุดของสหรัฐ, วางแผนงานประจำวันในลักษณะคล้ายคลึงกัน. ฮิวส์ยอมเสียเวลากับอาหารกลางวันสิบเก้านาทีพอดี. คนรับใช้ในเคปปีตอลเรสโตรังต์สามารถใช้หัวหน้าผู้พิพากษาผู้ตั้งนาฬิกาได้อย่างเที่ยงตรง.

คไวท์ มอร์โรว์เด็กหนุ่มไอริชร่างเล็ก, ซีโรค, และสวมเสื้อผ้าที่ไม่ใช่ของพีเชย. เขาวางแผนงานประจำวันตั้งแต่ตอนกลางคืนก่อนนอน. เขาไต่เต้าขึ้นสู่ฐานะสูงกระทั่งเป็นหุ้นส่วนของยอห์น เบียร์บอนด์ มอร์แกน, นักการเงินและเศรษฐี, และปฏิเสธตำแหน่งประธานมหาวิทยาลัยเยล.

เยคั๊บ กูล เซอร์มันเป็นเด็กหนุ่มจากแคนาดามาอยู่ในสหรัฐ, เป็นประธานมหาวิทยาลัยคอร์เนลล์, ต่อมาภายหลังเป็นเอกอัครราชทูตประจำกรีซ, จีน, และเยอรมนี. เขาวางแผนละเอียดพิถีพิถันทุกวินาทีว่าเขาจะทำงานอะไรบ้างในวันหนึ่งๆ, และปฏิบัติตามแผนนั้น.

* นายธนาคารอเมริกันผู้ได้กำไรมหาศาลจากการค้ากระดาษ. ก.ศ. ๑๘๑๕-๑๘๕๒.

แฟรงค์ แกนเนตต์เรียนจบเลขทางไปรษณีย์ขณะฝึกหัดว่าความ. ต่อมาเขาได้เป็นเลขานุการของ จร. เยคัป กุล เซอร์มัน. เขาใช้วิธีการของนายในการกำหนดเวลาทำงานประจำ. เขาไม่แตะต้องเครื่องตีพิมพ์ที่มันเบา, ได้รับสมญาว่า “ทำได้” เนื่องจากเขาสามารถในการทำสิ่งต่างๆไปสู่ความสำเร็จ. เขามีเสน่ห์ดึงดูดใจหนังสือพิมพ์กว่ายี่สิบฉบับให้เลื่อมใสในตัวเขาและผลงานของเขา.

แกมาเลียน แบร์ดเฟิร์ด ผอมบางเพราะต้องต่อสู้กับวัณโรคมาตลอดเวลาส่วนใหญ่ของชีวิต. เขา, เช่นเดียวกัน, กำหนดการปฏิบัติทุกอย่างในวันหนึ่งๆไว้ก่อน, ได้สร้างชื่อเสียงโด่งดังอย่างถาวรในฐานะนักเขียนชีวประวัติบุคคลสำคัญอย่างดีเยี่ยมไม่มีใครสู้.

เซอร์มัน ชไนเดอร์, ผู้ตายทาสั้น, ทำงานในบ่อถ่านหินแห่งหนึ่งในรัฐเพนน์ซิลเวเนียตั้งแต่อายุสิบห้า. เมื่ออายุสามสิบเขาสอนอยู่ในมหาวิทยาลัยแห่งชินซินแนติ. เขาเป็นผู้เปลี่ยนระบบการศึกษาแผนกวิศวกรรมและภายหลังเป็นประธานของมหาวิทยาลัย. ชายผู้นี้ ซึ่งปฏิบัติการสอนวิศวกรรม, ตลอดชีวิตติดนิสัยกำหนดทำงานล่วงหน้าไว้หลายวัน. ในกำหนดนี้เขาไม่ลืมให้เวลาส่วนหนึ่งสำหรับหาความสนุกและหย่อนใจ. เรื่องนี้สำคัญมาก. การวางกำหนดเวลาไม่ได้หมายความว่ามีการทำงานและไม่มีการบันเทิง, หรือมีการบันเทิงและไม่มีการทำงาน. จะต้องไม่ลืมอย่างใดอย่างหนึ่งและแบ่งไว้อย่างได้สัดส่วนดี.

เกลดสโตนใช้ชีวิตตามตารางเวลาและนานๆครั้งจึงจะทำไม่ตรงกับที่กำหนดไว้.

วิลเลียม เรนีย์ ฮาร์เปอร์* เป็นเด็กมหัศจรรย์โดยสามารถอ่านหนังสือได้เมื่ออายุสามปี, อายุสิบสี่เรียนสำเร็จจากวิทยาลัย, และกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษายิวในวันทำพิธีรับปริญญา.

อย่างไรก็ตาม, เด็กรุ่นกระตือรือร้นรูปร่างเป็นมะขามขี้เฒ่าผู้ที่ไม่สนใจข้อปริญญาก็เขาได้รับ, หากต้องการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิอย่างหาตัวจับยาก, และใช้ประโยชน์ได้เป็นอย่างดี. ระหว่างอยู่ในวัยรุ่นตราบจนเป็นหนุ่มเขามีตารางกำหนดเวลาตายตัวลงไปแล้วสักพักหนึ่งเขาจะใช้ชั่วโมงใดทำอะไรบ้าง. เขาเปลี่ยนตารางนี้สักพักละครึ่งโดยกลัวว่าจะเกิดความเบื่อหน่าย.

เมื่อเขาอายุใกล้สามสิบมหาวิทยาลัยสามแห่งเสนอตำแหน่งประธานแก่เขา, คือมหาวิทยาลัยบราวน์, มหาวิทยาลัยแห่งไอโอวา, และมหาวิทยาลัยแห่งคาโกตาใต้ตามลำดับ. เขาปฏิเสธข้อเสนอตังกล่าวและวางกำหนดเวลาศึกษาหาความรู้ต่อไป.

ครั้นตอนเขาอายุสามสิบสี่, ยอห์น ดี. ร็อคกีเฟลเลอร์ได้ยืมชื่อเสียงและเรื่องราวของเขาเข้า, จึงให้โอกาสที่เขากำลังรอคอยแก่เขา. นั่นคือดำเนินงานมหาวิทยาลัยขนาดใหญ่ที่ตั้งใหม่ตามแบบฉบับที่เขาใฝ่ฝัน.

วิลเลียม เรนีย์ ฮาร์เปอร์ ซึ่งวางกำหนดเวลาทำสิ่งต่างๆทุกชั่วโมงและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด, เป็นผู้จัดตั้งและเป็นประธานของมหาวิทยาลัยแห่งชิคาโกจนพบวาระสุดท้ายด้วยโรคมะเร็งทั้งๆยังอยู่ในวัยที่ควรมีชีวิตอยู่อีกหลายปี.

* ผู้คงแก่เรียนอเมริกัน ค.ศ. ๑๘๕๖-๑๙๐๖.

กฎสำหรับวางแผนประจำวัน

วางแผนวันหนึ่งๆของท่านให้เหมาะสม. กำหนดเวลาให้พอสำหรับท่านจะผ่านจากอย่างหนึ่งไปสู่อีกอย่างหนึ่ง. อย่ามั่งง่ายโดยทำบ้าง ไม่ทำบ้าง; ท่านจะเข้าใจดีขึ้นเมื่อท่านได้อ่านในบทต่อจากนี้.

แต่เหนืออื่นใดท่านต้องเป็นคนมีเหตุผลแก่ตัวของตนเอง. การวางแผนควรจะให้พอดีกับการปฏิบัติของท่านเป็นระยะๆ, ไม่ใช่มากเกินไปจนท่านท้อถอยและไม่สามารถทำสำเร็จ.

เซอร์ ฟรานซิส เบคอน กล่าวไว้อย่างน่าฟัง: “ชายหนุ่มชอบหักโหมเกินตัวในการทำสิ่งต่างๆ, เขารีบรุดไปยังจุดหมายปลายทางโดยมิได้คำนึงถึงสมรรถภาพและฐานะของตน.”

ยอห์น เวสลีย์กล่าว: “แม้ข้าพเจ้าจะเป็นคนใจร้อน, แต่ข้าพเจ้าไม่เคยรีบร้อนในการทำงาน, เพราะข้าพเจ้าไม่เคยปฏิบัติงานเกินกว่ากำลังของข้าพเจ้า และงานใดที่อยู่ในความรับผิดชอบของข้าพเจ้า, ข้าพเจ้าจะปฏิบัติด้วยจิตใจสุขุมเยือกเย็น.”

วางแผนให้มากพอสำหรับท่านจะได้มีภาวะยุ่ง, แต่อย่าให้มากเกินไปกระทั่งท่านไม่มีความสุข.

กำหนดเวลาการพูดโทรศัพท์กับผู้อื่นเสียรวดเดียวหมดทุกคน, เพื่อจะได้ไม่เสียเวลาครึ่งแล้วครึ่งเล่า.

วางแผนประชุมเสียแต่เช้าเมื่อใกล้จะเริ่มทำงานหรือตอนเกือบจะถึงเวลาเลิกงาน, ไม่ใช่ระหว่างเวลาทำงาน. และจดรายการเรื่องที่จะถูกในที่ประชุมเอาไว้ล่วงหน้า.

วางแผนสิ่งต่างๆที่ท่านจะทำหรือใคร่ครวญถึงสิ่งเหล่านั้นอย่างถี่ถ้วน ในระหว่างอยู่ในรถเดินทางไปสำนักงานหรือหอคอยใครสักคน. จงใช้เวลาว่างเพียงเล็กน้อยๆที่สำนักงานอ่านหนังสือที่เกิดประโยชน์.

วางแผนพรุ่งนี้เสียตั้งแต่คืนนี้, อย่าคอยถึงเช้าพรุ่งนี้.

ยูเลีย วอร์ดฮาว* มีภาระยุ่งอยู่จนตลอดชีวิต, บรรลุความสำเร็จร้อยละแปด. ขณะอายุอยู่ในวัยเก๋าสิบ, หล่อนเล่าถึงวิธีซึ่งช่วยให้หล่อนสามารถทำอะไรต่ออะไรมากมายกายกอง:

“ฝึกการทำงานให้มีระเบียบ, และศึกษาการคำนวณให้ถูกต้องว่าจะต้องใช้เวลาเท่าใดในการบรรลุความสำเร็จต่อสิ่งที่ท่านจับทำ.”

การตั้งเวลาแบบนี้ช่วยให้ทำงานลุล่วงไปด้วยดี.

ทางดีที่สุดสำหรับเลิกอยู่เฉยๆอย่างคนขี้เกียจคือตั้งกำหนดเวลาทำงานของท่าน.

การเริ่มทบทวนการณ์โลก

พวกเราส่วนใหญ่ต่างมองเห็น. แต่มีอยู่ไม่กี่คนที่มองเห็นล่วงหน้าว่าใครบ้างจะบรรลุความสำเร็จในสิ่งใหญ่หลวง พ่อค้าเร่สามารถเก่งได้ว่าเขาทำอย่างไรวันนี้จึงจะได้กำไรหนึ่งเหรียญ แต่ถ้าเขาเก่งได้ว่าทำอย่างไรปีหน้าเขาจึงจะทำกำไรสิบเหรียญนั้นแหละเขาจะได้ประโยชน์กว่ากันมาก

อาเธอร์ มอร์กัน* ร่างสูงโย่งพบบทเรียนสำคัญนี้ด้วยตนเองโดยไม่ต้องขบคิดแต่อย่างใด ทั้งนี้เป็นผลมาจาก เขามีพ่อเป็นคนเกียจคร้านหาเช้ากินค่ำ

* เมียแซมเมียด กริดลีย์ ฮาว, นักต่อสู้เพื่อมนุษยธรรม. ยูเลียช่วยเหลือผู้พลัดถิ่นอย่างแข็งขันในงานด้านต่างๆ, รวมทั้งออกนิตยสาร, เป็นหัวหน้ารายการสถิติของสตรี, และเขียนหนังสือไว้มากมาย. ค.ศ. ๑๘๑๕-๑๘๑๐.

* ค.ศ. ๑๘๗๘

เด็กหนุ่มตกลงใจอำลาบ้านเพื่อเผชิญโลกด้วยลำแข้งตนเอง ททรัพย์สินสมบัติที่เขาเอามามัดเป็นห่อขนาคย้อม, ประกอบด้วยสารานุกรมขนาดเล็กเกี่ยวกับความรู้ทั่วไปเล่มหนึ่งและไดอารีอีกเล่มหนึ่ง

หลังจากผจญชีวิตมาหลายปี, ตอนอายุสิบเก้าเขาเขียนลงในไดอารีเล่มนี้ดังนี้:

“จุดหมายปลายทางเป็นสิ่งน่าพิศมัยยิ่งนัก. มันทำให้เกิดความแตกต่างในทุกประการระหว่างมนุษย์ปรกติและมนุษย์เร่ร่อน. มีพวกจิตใจเร่ร่อนอยู่มากมาย, เขาเหล่านั้นทำงานหนักไปชั่ววันหนึ่งๆโดยมิได้สะสมอะไรไว้เลยบนพิภพหรือในหัวใจ, ดำรงชีวิตอย่างขอไปทีตราบเท่าร่างกายยังเคลื่อนไหวอยู่ได้, ที่ร้ายกาจที่สุดก็คือพวกศีลธรรมเร่ร่อน. เขาเหล่านั้นไม่มีจุดหมายปลายทางในก้นศีลธรรม. เขาเหล่านั้นมองเห็นแต่ผลกำไรที่จะได้รับโดยรวดเร็ว, หรือเป็นคนเห็นแก่ได้, โดยจะยอมสูญเสียเพื่อนหรือชื่อเสียงเพียงเท่าเขาได้ประโยชน์เล็กๆน้อยๆ.”

เนื่องจากการมองการณ์ไกลอันนี้, จึงไม่น่าประหลาดใจเลยที่ในเวลาห้าปี อาเธอร์ มอร์กัน ศึกษาวิชารังวัดด้วยตนเองจนเชี่ยวชาญ, และหลังจากนั้นเขาพาตัวไปสู่วิศวกรทางด้านท่อระบายสิ่งโสโครก, น้ำท่วม, และการบำรุงที่ดินให้เพาะปลูกได้ผล. ชายผู้นี้, ซึ่งไม่ได้ศึกษาจากมหาวิทยาลัย, ได้ก้าวขึ้นสู่ประธานของวิทยาลัย แอนติอ็อก, รัฐโอไฮโอ, และเป็นประธานกรรมการผู้เชี่ยวชาญในการสร้างทำนบเก็บน้ำเสชี แวลลีย์, ซึ่งช่วยให้ผลิตกำลังไฟฟ้ามหาศาล กระแสน้ำขึ้นทางภาคใต้.

เขาปฏิบัติงานสำคัญสำเร็จไปด้วยดี.

บุคคลผู้บรรลุความสำเร็จในงานใหญ่ๆ ต่างวางแผนไว้ล่วงหน้านานๆ

วางแผนไว้ไกลข้างหน้า ช่วยให้เราก้าวไปข้างหน้า

ด้วยกันทั้งนั้น. เขาเหล่านั้นวางแผนไว้สำหรับเดือนหน้า, ปีหน้า, และอีกยี่สิบปี
นับจากปัจจุบัน.

แผนชีวิตมากมายพบความล้มเหลวเพราะแผนเหล่านั้นไม่ยาวพอ และ
หวังผลในระยะสั้นๆ. เป้าหมายยาวนานบางชนิดย่อมมี โอกาสได้รับความ
สำเร็จมากกว่าเป้าหมายในเวลาไม่เท่าใด.

เด็กหนุ่มแห่งเมืองโยเลียตได้เป็น เซอร์ วิลเลียม

วิลเลียม แวน ฮอร์น, อายุสิบแปด, เป็นพนักงานโทรเลขอยู่ที่สถานี
รถไฟเมืองโยเลียต, รัฐอิลลินอยส์. เข้าวันหนึ่งเด็กหนุ่มผู้นี้เห็นผู้อำนวยการมา
ที่นั่นด้วยรถพ่วงส่วนตัวเพื่อตรวจสถานี. แวน ฮอร์นตกลงใจในทันทีที่จะเป็นผู้
อำนวยการบริษัทรถไฟสักวันหนึ่งและมีรถพ่วงส่วนตัวใช้.

“ผมเข้าใจว่าผู้อำนวยการต้องมีความรู้ทุกอย่างเกี่ยวกับรถไฟ,” เขา
กล่าว. “เหตุนี้เองชั่วโมงทำงานของผมจึงไม่ถือเอานาฬิกาเป็นบรรทัดฐาน, ผม
ยินดีทำงานหน้าที่อื่นๆแทนผู้หยุดพักผ่อน, และเรียนงานทุกชนิด. ผมชำนาญ

งานร้อยละแปด ซึ่งถ้าผมไม่ยอมเสียเวลามาช่วยและเรียนก็จะไม่มีทางมีความรู้—รวมทั้งงานขับรถจักรและเป็นการ์ครด.”

พี่ชายน้องชายของเขาต่างล้อเลียนเขาที่ “เสือก” ไปทำงานต่างๆที่ไม่ใช่หน้าที่, แต่วิลเลียมผมดำและหน้าผากสูงมีแผนระยะยาวจึงทำเป็นไม่รู้ไม่ชี้และทำงานร้อยละแปดเกี่ยวกับรถไฟต่อไป.

เมื่ออายุสี่สิบเก้าเขาได้เป็นผู้อำนวยการของบริษัทเดินรถไฟแห่งหนึ่ง, แล้วเขียบตำแหน่งขึ้นสู่ประธานบริษัทรถไฟ แคนาเดียน แปซิฟิก, เป็นผู้ตั้งนครแวนคูเวอร์, และตอนอายุสี่สิบแปดได้รับบรรดาศักดิ์เป็นเซอร์ สำหรับผลสำเร็จในงานต่างๆของเขา.

แผนของเขาไม่ได้หวังเงินเดือนขึ้นเร็วๆ, หากมองการณ์ไกล, โดยเรียนวิธีที่จะเป็นผู้ยิ่งใหญ่ในวงการรถไฟในอนาคต.

ฟอเรสเตอร์-โปป-เวลล์

วิลเลียม ฟอเรสเตอร์ มีพ่อยากจนชนิดอดมื้อกินมื้อ, แต่วิลเลียมวางแผนที่จะเป็นสมาชิกรัฐสภา; เขาต้องการให้มีการปฏิรูปบางอย่าง, และจะทำสำเร็จได้ก็โดยเขาเป็นสมาชิกรัฐสภาอังกฤษเท่านั้น. เขาอยากเรียนกฎหมาย, แต่การเงินไม่อำนวย จึงต้องทำงานวันละสิบสองชั่วโมงในโรงงานแห่งหนึ่ง, แม้กระนั้นเขายังใช้เวลาว่างศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับตัวบทกฎหมายบางอย่างด้วยตนเอง.

แม้อยู่ในวัยหนุ่มและเป็นคนงานอยู่ในโรงงานทอขนแกะ, เขาฝึกงานที่เขาตั้งเป้าหมายด้วยการเขียนบันทึกขนาดยาว, เต็มด้วยสถิติและตรรกวิทยา และส่งไปตามกระทรวงทบวงการต่างๆซึ่งไม่มีใครเคยเหลียวแล.

แต่เป็นการเตรียมตัวไปสู่จุดหมายที่เขาใฝ่ฝันจริงๆนี่เอง. ครั้นอายุสี่สิบสามเขาได้รับเลือกเป็น ส.ส. เขาทำงานอยู่เก้าปีในการสนับสนุนร่างบัญญัติเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับการศึกษาฟรี. เขาช่วยให้ผ่านกฎหมายสงเคราะห์ชาวนาไอร์แลนด์ผู้ประสบความเดือดร้อน. เซอร์ วิลเลียม ฟอเรสเตอร์ ได้บรรลุความสำเร็จในสิ่งสำคัญๆมาหลายประการ ก็เพราะเขามีแผนตั้งแต่วัยเป็นเด็กหนุ่มและฝึกตนให้เชี่ยวชาญเพื่อไปสู่เป้าหมาย, ไม่ใช่เป็นงานเพียงวันสองวัน, หากเขาปฏิบัติหน้าที่นี้อยู่จนตลอดชีวิต.

อาเล็กซานเดอร์ โป๊ป* ผู้พิการอย่างน่าสมเพช—รูปร่างของเขาคล้ายแมงมุมมากกว่ามนุษย์—เมื่ออายุสิบสองเขาวางแผนอย่างมีระเบียบ ในการศึกษาตัวตนเองและทำงานที่เขารักจนตลอดชีวิต. แผนของเขาก็คือการที่น่าสงสารผู้หนึ่งส่งเขาขึ้นสู่บุคคลเรื่อรนามคนหนึ่งในยุคของเขา. ถ้อยคำอันแหลมคมของเขาเกี่ยวกับความเป็นอยู่ในบ้านและธุรกิจยังคงเอามาอ้างกันอย่างแพร่หลาย.

จงดูแลรักษาแผนระยะยาวไว้ด้วยการมองเห็นภาพแห่งความสำเร็จ จงกระทำในสิ่งที่เหมาะสมกับแผนชีวิตของท่านโดยเฉพาะ, และจะต้องมีความคิดอันชัดเจนจากเริ่มต้นว่าท่านต้องการให้จบลงตรงไหน.

เฮช. ยี. เวลล์ส มักจะเขียนนวนิยายบทสุดท้ายก่อนบทอื่นๆ เพื่อให้โครงเรื่องไม่หันเหไปจากความตั้งใจ. จงวางโครงเรื่องชีวิตสำหรับตัวท่านเองในแบบเดียวกัน—เพื่อทำให้บทสุดท้ายปรากฏรูปร่างขึ้นมาตามความปรารถนา.

เพียงขยับตัวหมากรุกเดินครั้งเดียวไม่ได้ทำให้การเล่นจบเกม.

* กวออังกฤษ ค.ศ. ๑๖๘๘-๑๗๔๔.

ลูกๆอาจจะทำเกินไปกว่าแผนของพ่อแม่

สามารถจูงม้าไปที่น้ำได้, แต่บังคับให้มันกินน้ำไม่ได้.

ชายหนุ่มอาจจะเริ่มงานอาชีพที่ดีตามความปรารถนาของพ่อแม่, หากมิได้หมายความว่าเขารักงานนั้นอย่างชีวิตจิตใจ. การวางแผนชีวิตลูกของพ่อแม่ มักจะอยู่ห่างไกลกันมากกับแผนชีวิตของลูกเอง.

นับว่าโลกนี้ยังโชคดีที่มีลูกบางคนเสียะ ไม่ยอมอยู่ในแผนของพ่อแม่ และทำงานอย่างอื่นที่ตนชอบซึ่งตัวเขามีความสามารถเป็นพิเศษ และมีความหวังที่จะบรรลุความสำเร็จ.

เป็นต้นว่า:

ยอห์น ควินซี อคัมส์ ผู้เป็นคนอ้วนเตี้ยและไม่สนใจในผู้หญิง, พ่อของเขา, ยอห์น อคัมส์, ประธานาธิบดีคนที่สองของสหรัฐ, ต้องการให้ควินซี เป็นนักบวช, จึงส่งลูกชายไปเข้าวิทยาลัยเพื่อศึกษาอบรมในด้านนี้. แต่, หลังจากได้รับปริญญา, ควินซีหนุ่มกลับเข้าเรียนกฎหมายตามความสมัครใจของตนเอง โดยไม่ฟังคำคัดค้านของพ่อ. เขาดำเนินอาชีพทางทัวบทกฎหมาย, ซึ่งเขาเลือกเอง, ก้าวหน้าอย่างดียิ่งกระทั่งในภายหลังเขาได้รับเลือกเป็นประธานาธิบดีคนที่หกของสหรัฐ.

ไมเกิ้ล แอนเยโล ถูกพ่อเขียนด้วยเส้นเพราะต้องการเป็นจิตรกร และช่างแกะสลัก.

ลุยส์ อากาซี, มีพ่อแม่เป็นชาวสวิสซึ่งต้องการให้เขาเป็นนักธุรกิจ, เขาคัดค้านเสียงแข็งทำงานในสิ่งที่เขาสนใจ—ธรรมชาติวิทยา. ในที่สุดเขาเป็นนักธรรมชาติวิทยาชั้นนำคนหนึ่งของโลกและเป็นผู้ตั้งพิพิธภัณฑ์ฮาร์เวอร์ตแห่งสัตวศาสตร์เปรียบเทียบ. ท่านจะพบกับเขาอีกในหน้าหลังๆของหนังสือเล่มนี้

พ่อของวิลเลียม บุช พยายามให้ลูกชายผมค้าและหัวแข็งของเขาเป็น
นายหน้าจําจำนอง—เป็นงานที่หาเงินได้มากอย่างง่าย ๆ. แต่วิลเลียม, หลังจาก
ลองทำงานนี้อยู่พักหนึ่ง, กลับมาฝึกฝนกับงานที่ทำให้ชื่อของเขาเป็นอมตะ, นั่น
คือจัดตั้งองค์การมีระเบียบวินัยคล้ายทหารชื่อ “กองทัพกุญญาณ.”

พ่อแม่ของ แฟนนี เบอร์นีย์* พยายามให้หล่อนเลิกปล้ำเวลาด้วยการ
เขียนบ้างบอๆเสียที, แต่หล่อนกลับแอบขึ้นไปแต่งหนังสือเจียบบๆคนเดียวบน
ห้องเพดาน ผลก็คือหล่อนเป็นนักประพันธ์ลือนาม

พ่อของ วิลเลียม คูเปอร์** ยืนยันเสียงแข็งให้ลูกชายดำเนินอาชีพทาง
ทนายความ. หลังจากวิลเลียมว่าความไม่นานเริ่มปรากฏเค้าว่าเขาจะกลายเป็นคน
สติวิปลาส. เขาค้นพบสาเหตุและเปลี่ยนจากทนายความมาแต่งร้อยกรอง. ใน
บรรดางานต่างๆของเขามีสื่อโด่งดังได้แก่กวีนิพนธ์เกี่ยวกับ ยอห์น กิลฟิน, นัก
เทศน์ผู้คลุกคลีโมงกับคนยากจนโดยมิได้รังเกียจ. การที่เขาถูกบังคับให้ทำงาน
ที่ไม่ถูกใจ เป็นเหตุให้เขาจิตใจฟั่นเฟือนเกือบจะเสียคน, ครั้นได้ทำงานที่เขา
รักเขาก็กลับหายเป็นปกติ

พ่อของ ลี เดอ ฟอเรสต์*** เป็นนักบวชเผยแพร่ศาสนาในต่างประเทศ
และบังคับให้ลูกชายผมสูงของเขาเจริญรอยตามเขา แต่ลีไม่ยอม และทำงาน
ประดิษฐ์ที่เขารัก. เขาประดิษฐ์หลอดวิทยุและเครื่องประกอบทางไฟฟ้ากว่าสาม
ร้อยชนิด. มีผู้เรียกเขาเป็นเกรย์ ของอเมริกา. พยัคฆ์นักประดิษฐ์.

* นักประพันธ์อังกฤษ. ค.ศ. ๑๗๕๒-๑๘๔๐.

** กวีอังกฤษ. ค.ศ. ๑๗๓๑-๑๘๐๐.

*** นักประดิษฐ์อเมริกา, ค.ศ. ๑๘๗๓—

คนุต แฮ็มสัน* ได้รับการเลี้ยงดูจากลุงนักบวชและต้องการให้เด็กหนุ่มเป็นช่างทำเกือก. คนุตหนีออกจากบ้าน และท่องเที่ยวไปในโลกกว้างหลายปี, ทำงานที่ไม่เคยมีความชำนาญต่างๆหลายอย่าง. เขาอยากเขียนหนังสืออยู่เป็นประจำ, แม้นอนอยู่ในวัยรุ่นขณะนั่งบนเก้าอี้เตี้ยๆซ่อมเกือก. นวนิยายเรื่อง “งอกขึ้นมาจากความโล่งโกรก” ทำให้เขาชนะรางวัลโนเบลด้านอักษรศาสตร์.

เฮนริก อิบซัน เป็นชาวสแกนดิเนเวียอีกผู้หนึ่ง ซึ่งผู้ใหญ่วางแผนชีวิตที่ไม่ตรงกับนิสัยของเขา. พ่อของเขาพยายามเคี่ยวเข็ญให้เขาเป็นคนขายยา ให้เขาฝึกหัดงานอยู่ในร้านจำหน่ายยาแห่งหนึ่ง ในชนบทเปล่าเปลี่ยวริมฝั่งทะเลถึงหกปี. ต่อมาภายหลังอิบซันหันมาทำงานที่เขารัก คือแต่งเรื่องละครและกลายเป็นคนมีชื่อกระฉ่อนทั่วโลก.

แฟรงค์ ลาสีย์ มีพ่อเป็นชาวไอริชและอาชีพสร้างสะพาน, ต้องการให้เขาเป็นวิศวกร, แต่แฟรงค์คือเด็กไม่ยอมตามและศึกษาแพทย์. เขากลายเป็นศัลยแพทย์อเมริกันนามโด่งดัง และเป็นผู้อำนวยการคลินิกลาสีย์ ในบอสตัน

พ่อของคาโรลัส ลินเนียส** พยายามให้ลูกชายผู้เป็นนักบวชเหมือนตัวเขา. คาโรลัสสอบวิชาศาสนศาสตร์ที่อัสซาลา ตก, เลยเข้าสู่วงการวิทยาศาสตร์โดยการนำของ ดร. โอลาฟ เซลเซียส, เขาอุทิศชีวิตที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่การพาตนเองขึ้นสู่ฐานะนักพฤกษศาสตร์ชั้นนำ. พระราชากัสเตว็สที่สามแห่งสวีเดนให้บรรดาศักดิ์ขุนนางเป็นเกียรติแก่เขา.

พ่อแม่ของวินเซนต์ โลเปซ ผู้เคร่งศาสนาต้องการให้เขาเป็นบาทหลวง เขาไม่ยอมและทำงานที่เขารักคือเล่นดนตรี, ในที่สุดเป็นหัวหน้าวงดนตรีที่มีชื่อเสียงผู้หนึ่ง

* นักประพันธ์นอร์เวย์. ก.ศ. ๑๘๕๕-๑๙๕๒

** นักพฤกษศาสตร์สวีเดน. ก.ศ. ๑๗๐๗-๑๗๗๘.

พ่อของ มาร์ติน ลูเธอร์ ต้องการให้เขาเป็นทนายความและแต่งงานกับหญิงร่ำรวยผู้หนึ่ง ครั้นมาร์ตินบวชพระพ่อโกรธถึงกับตัดลูกตัดพ่อ.

พ่อของ บีเอโตร มาสกาโนวี* อยากให้ลูกชายเป็นทนายความ, ห้ามเด็ดขาดไม่เล่นดนตรี. บีเอโตร แอบเรียนดนตรี, ครั้นพ่อรู้เข้า, เขาหนีด้วยความกลัวไปอยู่กับลุง. อุปรากรของมาสกาโนวีเรื่อง “Cavalleria Rusticana” ได้รับความนิยมมาแต่ปัจจุบัน, และเขายังแต่งอุปรากรอื่นๆอีกหลายเรื่อง, พระราชาแห่งอิตาลีถึงกับให้เหรียญ “ออร์เดอร์ ออฟ เดอะคราวน์” แก่เขาก่อนเขาอายุครบสามสิบ, และหลังจากนั้นพ่อของเขาจึงยอมให้เข้าบ้าน.

อีลิซาเบธไน** ต้องแข่งข้ออาหารเมื่อพ่อแม่ของหล่อนไม่ยอมให้เรียนปฏิมากรรม. ผู้ใหญ่ทั้งสองถึงกับขอร้องเจ้าคณะแขวงช่วยเกลี้ยกล่อมลูกสาวผสมแดงของตนให้เลิกความตั้งใจที่จะมีอาชีพทางด้านนี้. แต่ไม่เป็นผล. ต่อมาภายหลังปรากฏว่า ปฏิมากรสตรีผู้นี้มีชื่อเสียงโด่งดังไปทั่วโลกในฐานะปั้นรูปบุคคลสำคัญได้อย่างมีชีวิตชีวา, เช่นบิสมาร์ค, การ์ibaldi, โซเป็นเฮาเออร์, ฯลฯ.

พ่อไอซาคนิวตันตายก่อนลูกชายนามก็กก้องผู้ลืมนตาเห็นโลก, แม่ของเขาพยายามให้ซาคเป็นชาวฟาร์มโดยปราศจากผล. เขาทำงานในฟาร์มอย่างส่งเดช, เหตุนี้เองหล่อนจึงส่งเขาเข้าโรงเรียน. เขาประดิษฐ์คณิตศาสตร์ที่เรียกว่า “ดิฟเฟอเรนเชียล คัลคูลัส” ขึ้น, และเป็นมนุษย์คนแรกที่ได้ความคิดโดยบังเอิญเกี่ยวกับแรงดึงดูดของโลก.

พ่อแม่ฐานะดีของฟลอเรนซ์ในติงเกลปฏิเสธความประสงค์ของลูกสาวที่จะเป็นนางพยาบาล, มันเป็นงานต่ำๆ, ผู้ใหญ่ทั้งสองให้เหตุผล. แต่หล่อน

* นักแต่งเพลงลือนามอิตาลี. ก.ศ. ๑๘๖๓-๑๙๔๕.

** ปฏิมากรเยอรมันมาตังหลักแหล่งในสหรัฐ. ก.ศ. ๑๘๓๓-๑๙๐๗.

คือทำงานนี้จนได้, และปฏีวติอาชีพนางพยาบาลให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น. หล่อนเป็นหญิงคนแรกที่ได้เหรียญ “ออร์เตอร์ ออฟ เมอริต” เมื่อ ค.ศ. ๑๙๐๗.

พ่อของ เยมส์ พอลก์ เป็นชาวนาและพนักงานรังวัด, ต้องการให้ลูกชายผู้เป็นพ่อค้า. ชายหนุ่มซึ่งโรคเข้าศึกษากฎหมายและดำเนินอาชีพทนายความ, ครั้นเมื่ออายุสี่สิบสี่ (ค.ศ ๑๘๓๙) เขาได้รับเลือกเป็นประธานาธิบดีคนที่สิบเจ็ดของสหรัฐ.

พ่อของ ฦัง บาบติสเตอ โปแกล^{๕*} พยายามเข็นลูกชายคนนี้ให้ดำเนินอาชีพทางช่างทำเครื่องเรือน. เขากลับหันมาเอาดีทางแต่งเรื่องละคร, พกญาติพี่น้องพากันย่นจุมกและเบะปากเป็นทีคู้หมิ่นเพื่อเขาจะได้เลิกทำงานนี้, หากเขาบากบั่นต่อไปและใช้นามปากกา “โมลิเอร์” และกลายเป็นนักแต่งละครยิ่งใหญ่ที่สุดของโลกคนหนึ่ง.

ยอชชัว เรย์น็อลคูลส์^{**} มีพ่อเป็นนักบวช. พ่อพยายามเกลี้ยกล่อมลูกชายให้ศึกษาแพทย์, แต่ครั้นยอชชัวปฏิเสธเสียงแข็ง, เขาพ่อเอนตามเมื่อเห็นยอชชัวมีแววให้เห็นทางวาดเขียน. ยอชชัว, ซึ่งทีหลังได้รับบรรดาศักดิ์เซอร์, วาดภาพสีน้ำมันต่อเนื่องกันเรื่อยๆและมีนามโด่งดัง, เขามาหยุดงานนี้เมื่ออายุหกสิบเจ็ดเพราะตาบอด.

พ่อของ เยมส์ วิตคัมบ์ โรลีย์^{***} พาลูกชายผู้นี้ไปเยี่ยมศาลทุกแห่งในรัฐอินเดียนาเพื่อจูงใจให้เขาชอบอาชีพทนายความ. แต่ยมส์กลับมากเอาดีทางแต่ง

* นักแต่งละครและนักแสดงฝรั่งเศส ค.ศ. ๑๖๒๒-๑๖๗๓.

** นักวาดภาพคนชาวอังกฤษ. ค.ศ. ๑๗๒๓-๑๗๕๒.

*** กวออเมริกัน. ค.ศ. ๑๘๔๕-๑๘๔๖.

ร้อยกรอง, และเป็นกวีที่มีชื่อเสียงทั่วโลกผู้หนึ่ง. เขาประพันธ์บทกลอนโดยใช้ภาษาท้องถิ่นไว้หลายเรื่อง.

แม่ของรูเบ็นต้องการให้เขาเป็นทนายความเช่นเดียวกัน. โดยมีได้เฉลียวใจว่าเขามีสมรรถภาพยอดเยี่ยมทางด้านวาดภาพ.

แม่ของรอบертชูมานน์* ให้ลูกกำพร้าผู้หนึ่งเตรียมตัวเข้าเรียนกฎหมาย. แต่ลูกชายต้องการเป็นนักดนตรีและก้าวหน้าไปสู่ นักแต่งเพลงยิ่งใหญ่ที่สุดของโลกผู้หนึ่ง. เมื่อเขาอายุสี่สิบสี่เขาต้องหยุดงานเนื่องจากวิกฤตจิตและต้องไปอยู่โรงพยาบาลโรคจิต.

อิกนาซเซิมเมลไวส์** มีพ่อเป็นพ่อค้า. เขาถูกพ่อบังคับให้เข้าโรงเรียนกฎหมาย. ลูกชายกลับไปเรียนแพทย์โดยความรับผิดชอบของตัวเอง, และนายแพทย์ผู้หนึ่งได้ค้นพบสาเหตุอันประการที่ทำให้เด็กตายเมื่อแรกเกิดโดยไม่จำเป็น.

พ่อของริเชอร์ตเซอรตัน*** เป็นคนยากจนข้นแค้นและยื่นกรานให้ลูกชายผู้หนึ่งเรียนกฎหมาย. ริเชอร์ตติดตามพ่อด้วยการทำเป็นไปศึกษาที่โรงเรียนกฎหมาย, ในเมื่อความจริงเขาไปทำงานที่โรงละครแห่งหนึ่ง. ริเชอร์ตเป็นนักแต่งละครประเภทโศกนาฏกรรมยิ่งใหญ่ผู้หนึ่งของอังกฤษ.

พ่อแม่ของเอ็ดเวิร์ด ซัทเธอร์น**** ต้องการให้เขาเป็นนักบวช. แต่เขารักอาชีพนักแสดง, ฉะนั้นเพื่อพ่อแม่จะได้ไม่ระคายเคืองเขาเลยเปลี่ยนนามสกุลเสียใหม่โดยตั้งขึ้นเอง. หลังจากเขาก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งนักแสดงแนวหน้าในยุคของเขา, พ่อจึงให้ใช้นามสกุลแท้จริงด้วยความภูมิใจ.

* นักแต่งเพลงเยอรมัน. ก.ศ. ๑๘๑๐-๑๘๕๖.

** สูติแพทย์ฮังการี. ก.ศ. ๑๘๑๘-๑๘๖๕.

*** ก.ศ. ๑๗๕๑-๑๘๑๖.

**** ก.ศ. ๑๘๒๖-๑๘๘๑.

พ่อของสพาลตานตะซานี* อยกให้ลูกชายผู้เป็นหนายความ, แต่ ลูกชายกลับทำตามความประสงค์ของตัวเองโดยบวชเป็นบาทหลวงและเป็นอาจารย์ สอนในมหาวิทยาลัยปาเวีย. เขาเป็นคนที่ค้นพบว่าจุลอินทรีย์ทั้บทั้วอย่างไร บ้าง.

แย่น สวามเมอร์ตาม** ปฏิเสธพ่อไม่ยอมเรียนเป็นนักบวช. พ่อของ เขา, เป็นเจ้าของร้านขายยาเค็ดเสียใหญ่. เมื่อแย่นเข้าเรียนแพทย พ่อไม่ยอม ส่งเสื้อผ้าไปให้เขารวมทั้งเงิน. แย่น สวามเมอร์ตามเป็นคนที่รู้จักเซลล์เลือด แดงและเส้นเส้นเลือดน้ำเหลืองในร่างกายมนุษย์.

วิลเลียม คับลิว. สโตรี เรียนกฎหมายเพื่อเอาใจพ่อ, ผู้พิพากษาแห่ง ศาลสูงสุด. ครั้นเขาลาออกเพื่อเป็นช่างปั้น, แม่ของเขาพูด: “วิลเลียม, แกมัน ใจบัตชบแท้ๆ!” หล่อนมิได้รู้ล่วงหน้ารอกว่าต่อมาภายหลังเขาเป็นปฏิมากรชื่อ เสียงโด่งดังที่สุดคนหนึ่งของอเมริกา.

นิโกลา เทสลา*** ถูกพ่อชาวเซอร์เบียย ส่งให้บวชพระ. หลังจากอาละ วาดไม่ยอมตามใจพ่อ, เขาศึกษาหาความรู้เรื่องไฟฟ้าและทำงานกับบริษัทธอม มัส เอดิซัน, ประดิษฐ์เครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องแรกขึ้น, และเป็นผู้ประดิษฐ์ เกี่ยวกับไฟฟ้าที่เด่นคนหนึ่งของโลก.

* นักธรรมชาติวิทยาอิตาเลียน. ก.ศ. ๑๗๒๕-๑๗๕๕.

** นักธรรมชาติวิทยาดัชต์. ก.ศ. ๑๖๓๗-๑๖๘๐.

*** ช่างไฟฟ้าและนักประดิษฐ์อเมริกัน. ก.ศ. ๑๘๕๗-๑๘๘๓

แม่ของอัลเบิร์ต เพย์ชัน เทอร์ฮูน* ต้องการให้เขาเป็นสมาชิกวุฒิสภา, ส่วนพ่ออยากให้เขาเป็นนักบวช. แต่อัลเบิร์ตผู้มีความสูงหกฟุตสองนิ้ว กลับไปเป็นนักนวนิยายนามโด่งดัง, โดยเฉพาะนวนิยายเกี่ยวกับเรื่องหมา.

วินเซนต์ ยูนันส์** ทำให้พ่อ, ซึ่งมีร้านขายหมวกที่กิจการก้าวหน้า, โมโหหัวฟัดหัวเหวี่ยงที่เขาขายคอกาซีฟแต่งเพลง. “แกไปเป็นคนขายเหล้าเถื่อนเสียก็แล้วกันจะได้เข้าตารางรู้แล้วรู้รอดไป,” พ่อของเขาพูดแตกตื่น. วินเซนต์ ยูนันส์ แต่งเพลง “Tea for Two” และเพลงอื่นๆที่ได้รับความนิยมอย่างกว้างขวาง จนร้องกันเกร่อทั่วไปอีกหลายเพลง

ริเชอร์ต วากเนอร์ มีพ่อเลี้ยงเป็นนักแสดงชั้นเลว และเป็นช่างวาดภาพสีน้ำมันมือชั้นๆ, และต้องการให้ริเชอร์ตเป็นนักเขียน. แต่เขากลับเป็นนักแต่งเพลงอุปรากรและเพลงร้องยอดเยี่ยมของโลก.

พ่อของเดวิด วิลกี ชัดขวางไม่ให้เขาเป็นนักวาดภาพ และพยายามในทุกทางให้เขาเป็นนักบวช. สุดท้ายเดวิดได้รับบรรดาศักดิ์เป็นเชอร์เดวิด ในฐานะจิตรกรภาพสีน้ำมันมีชื่อเสียงที่สุดของสกอตแลนด์.

ยังมีตัวอย่างของบุคคลอีกเหลือคณานับซึ่งพ่อแม่ชักจูงไปยังอาชีพที่ไม่ตรงกับนิสัยของตน, แต่แล้วได้รับความสำเร็จเพราะวางแผนระยะยาวของตนเองและดำเนินตามแผนนั้นจนบรรลุเป้าหมาย. เขาเหล่านั้นเป็นเจ้าของสมรรถภาพซึ่งพ่อแม่มิได้เฉลียวใจ.

* นักนวนิยายอเมริกัน. ก.ศ. ๑๘๗๒-๑๙๔๒.

** นักแต่งเพลงอุปรากรอเมริกัน. ก.ศ. ๑๘๕๘-๑๙๔๖.

ไม่มีใครสามารถคำนวณได้ถูกต้องว่ามีมนุษย์อีกจำนวนเท่าใดที่ทำงานของตนไปวันหนึ่งๆอย่างซังกะตายและประสบผล^๕พินๆ, ^๖ทั้งนี้ก็เพราะเขาเหล่านั้นปล่อยให้ผู้^๗อื่น, อาจจะเป็นพ่อแม่หรือใครก็ตาม, วางแผนระยะยาวให้ตน.

จงวางแผนระยะยาวของท่าน ^๘ด้วยตนเอง. เพียงขอคำแนะนำและความรู้จากผู้^๙อื่นเพื่อความแน่นอน, แต่การวางแผนไปสู่จุดหมายท่านต้องทำด้วยตัวของท่าน—แล้วเดินไปตามแผนนั้นอย่างไม่หวั่นไหว วันแล้ววันเล่าไปสู่เป้าหมาย.

สำหรับกับลูกของท่าน, จงกระตุ้นให้เขาทำแผนระยะยาว; ให้คำปรึกษาความรู้, ความช่วยเหลือ. และส่งเสริมกำลังใจ; แต่ปล่อยให้เขาตกลงใจด้วยตนเองว่าจะเบนเข็มชีวิตไปทางไหน.

เมื่อคนเรากลางใจด้วยตนเอง, เขาจะเกิดความรู้สึก^{๑๐}รักรับผิดชอบที่จะปฏิบัติ^{๑๑}ในสิ่ง^{๑๒}ดงาม.

เมื่อผู้^{๑๓}อื่นตกลงใจให้เขา, จิตใจของเขามีความ^{๑๔}มุนะที่จะ^{๑๕}พิน^{๑๖}ฝ่าเพียงครั้งเดียว.

วางแผนในระยะหลังของชีวิต

การเปลี่ยนแผนการระยะยาวหลังจากทำมาหลายปี เพื่อจุดหมายเพียงอย่างเดียวเป็นการสมควรไหม?

ขอยกตัวอย่างดังนี้ :

โฮเรโซ แอลเยอร์, ^{๑๗}น้อย,* ยอมเป็นนักบวชเพื่อเอาใจพ่อของเขา. ครั้นอายุสามสิบห้าเขา^{๑๘}ทิ้งแผนระยะยาว^{๑๙}นี้ และแต่งหนังสือสำหรับเด็กชื่อ “ดิกก์

* นักบวชและนักประพันธ์อเมริกา ค.ศ. ๑๘๓๔-๑๘๕๕

ผ้าขาว” และอื่นๆอีกว่าหนึ่งร้อยเล่ม, ล้วนเป็นเรื่องการต่อสู้ดิ้นรนของเด็กชาย และเด็กหนุ่ม, ได้รับความนิยมนอย่างแพร่หลายและส่งเขาขึ้นสู่สำนักเขียนนามโด่งดัง

แฮ็นนา บราวน์ เป็นลูกที่พ่อแม่เอามาทิ้ง, โรงเรียนเด็กกำพร้าเก็บ มาเลี้ยงไว้. หล่อนทำงานนางพยาบาลเลี้ยงเด็กจนอายุห้าสิบ. ครั้นแล้วหล่อน หันมาแต่งนวนิยาย และปรากฏว่าขายดิบขายดี. เมื่ออายุหกสิบสาม หล่อนหัน มาฝึกฝนกับการวาดภาพสีน้ำมัน; ภาพภูมิประเทศของหล่อนหลายแผ่นแขวน แสดงไว้ที่สมาคมศิลปะรอยัลอคาเดมีแห่งกรุงลอนดอน, นอกจากนั้นหล่อนยัง เป็นผู้เขียนภาพประกอบหนังสือและได้รับความยกย่องทั่วไป. หล่อนเปลี่ยนแผน ระยะเวลาในช่วงหลังของชีวิต, แต่เป็นการเปลี่ยนไปสู่สิ่งที่ได้รับการสำเร็จสูง ขึ้น, ไม่ใช่สิ่งที่ต่ำกว่าเดิม.

รอเบอร์ต วินสตัน เป็นสุภาพบุรุษทางภาคใต้ของสหรัฐ, เป็นผู้ พิพากษาที่ตัดสินคดีอย่างเที่ยงตรงที่สุดในรัฐแคลิฟอร์เนียได้. ครั้นอายุครบหกสิบ เขาวางแผนงานของตนเสียใหม่, โดยเข้าสู่วงการเขียนชีวประวัติบุคคลในประวัติ ศาสตร์, และได้รับเกียรติให้เป็นสมาชิกของสมาคมพี เบทา แคปปา, ซึ่งเป็น สมาคมสำหรับผู้คงแก่เรียนที่มีเกียรติโดยเฉพาะ.

เอมีล แอร์ช็อก,* ชาวฝรั่งเศส, เป็นเจ้าของโรงงานทอผ้าแห่งหนึ่ง. ครั้นอายุห้าสิบเขาวางมือจากธุรกิจนี้, อังเดร โมรวส์” และกลายเป็นนักประพันธ์เรื่องนาม.

* นักประพันธ์ฝรั่งเศส. ค.ศ. ๑๘๘๕-.

เยมส์ เอฟ.โรดส์* ทำธุรกิจถ่านหินและเหล็กในรัฐโอไฮโอกระทั่งอายุห้าสิบเช่นเดียวกัน. ครั้นแล้วผู้ศึกษาด้วยตนเองผู้นี้เลิกธุรกิจหันมาเป็นนักเขียนประวัติศาสตร์และมีนามโด่งดัง.

เอ็ดเวิร์ด แฮร์รี มันเป็นที่ได้รับใช้ในสำนักงานมาก่อนแล้วเปลี่ยนมาเป็นคนเดินตลาดมือพื้นๆ. ภายหลังอุทิศตัวเองให้แก่ปัญหาเกี่ยวกับการเดินรถไฟและการเปลี่ยนแปลงแบบแผนเสียใหม่. เขาสร้างความร่ำรวยและชื่อเสียงในฐานะผู้ปราศเปรื่องทางด้านการรถไฟหลังจากเขาเปลี่ยนแผนระยะยาวเมื่ออายุครบห้าสิบเช่นเดียวกัน.

เซอร์เฮนรี สเฟิลมัน** ก็เป็นอีกผู้หนึ่งที่หันมาทำงานด้านนี้กว่าเมื่ออายุเลยห้าสิบ.

การเปลี่ยนแผนระยะยาวของตนในช่วงหลังของชีวิตย่อมดีกว่าวิ่งรอบๆอยู่ในวงกลมแห่งแผนอันผิดพลาด.

ไม่สายเกินไปที่จะวางแผน.

อุดมคติย่อมช่วยผลักดัน

เราจะต้องกระตือรือร้นทุกส่วนของหัวใจต่อแผนระยะยาวของเรา, และจำเป็นที่จะมีอุดมคติมาเกี่ยวพันด้วย, ไม่ใช่เพียงแต่มีจุดหมายที่เห็นแก่ตัวเพื่อความสำเร็เท่านั้น.

* ค.ศ. ๑๘๔๘-๑๙๒๗.

** นักโบราณคดีอังกฤษ, ค.ศ. ๑๕๖๔-๑๖๔๑.

แผนที่ปราศจากอุดมคติทำให้ความทะเยอทะยานดูคล้ายกับไม่สุจริตใจ และน่าชิง.

แผนระยะยาวเผยให้เห็นปรัชญาแห่งชีวิตและลักษณะนิสัยอันแท้จริงของบุคคลผู้นั้น. แผนของหลายคนอ่อนปวกเปียกและยากแก่การปฏิบัติเพราะมีอุดมคติที่ไม่มั่นคง. แผนอย่างหนึ่งอาจจะเข้มแข็งในต้นได้เงินจำนวนโต, หากอ่อนปวกเปียกในต้นเหตุผล.

เราจะต้องพิจารณาคูณค่าอันยืนนานที่แผนนั้นจะนำมาให้, ความสามารถของมนุษย์, และความเกี่ยวพันอันเหมาะสมกับสิ่งทั้งปวง. นี่คือโครงร่างอย่างหยาบๆแห่งรายละเอียดของการวางแผนซึ่งเราจะต้องปฏิบัติตามวันแล้ววันเล่าอย่างกระฉับกระเฉงเพื่อบรรลุเป้าหมาย.

แผนซึ่งปราศจากรากฐานแห่งอุดมคติอันแน่วแน่จะกลายเป็นเพียงโครงอันอ่อนแอที่สุดนี้เอง. เพราะเหตุนี้ความใฝ่ฝันที่จะได้พบความสำเร็จกลับเป็นพบความล้มเหลว.

แผนซึ่งสร้างขึ้นบนอุดมคติช่วยให้เห็นการฉ้อโกง, มีความกระตือร้นอย่างไม่รู้จักสร้างชาเพื่อบรรลุความสำเร็จแม้จะเผชิญกับอุปสรรคร้ายแรงนานาประการ.

และแผนดังกล่าวนำมาซึ่งผลตอบแทนสูงสุด, สร้างความนับถือแก่มิตรสหายและบุคคลทั่วไป.

ในการกระทำทุกอย่างของท่าน, จงกระทำเพื่ออุดมคติ.

สิ่งที่น่าสนใจที่สุดในชีวิตก็คือวางแผนงานขนาดใหญ่ซึ่งใครๆพูดว่า
ไม่มีทางทำสำเร็จ, ครั้นแล้วกระโจนด้วยสองตีนตรงเข้าไปและทำแบบนั้นให้
บรรลุผล!

—เอ็ดเวิร์ด เอช. แฮร์มัน

งานของวิศวกรจะต้องยึดถืออุดมคติที่ถูกต้องเป็นประการแรก. เช่น
เดียวกับงานอื่นๆของมนุษย์, วิศวกรไม่เพียงตกลงใจในปัญหาที่เกิดโดยอาศัย
อุดมคติบ่อยๆ, หากเขาจะต้องเข้าใจคุณค่าของอุดมคติที่ถูกต้อง ต่องานที่
เขากำลังปฏิบัติไปสู่จุดหมาย.

—ยอห์น เอ. คาร์ท

ผู้ซึ่งทำดีเพื่อเห็นแก่ผลดีของส่วนรวม, ไม่จำเป็นต้องแสวงหาคำ
ยกย่องหรือรางวัล, เพราะเป็นที่แน่ใจได้ว่าในที่สุดเขาจะได้รับทั้งสองประการ.

—วิลเลียม เพ็นน์

เพราะความพยายามไปถึงยอดสูงสุดด้วยการกระโดดเพียงครั้งเดียว,
ได้เป็นเหตุให้เกิดเคราะห์กรรมขึ้นมาในโลก.

—วิลเลียม ค็อบเบ็ตต์

วิธิตกลงใจในเรื่องเล็กๆ อย่างรวดเร็ว

เมื่อข้าพเจ้ามาถึงเมืองซัวเถีตเติลปรากฏว่ามีใบพิสูจน์
การพิมพ์ปกใหญ่คอยข้าพเจ้าอยู่, ข้าพเจ้าตั้งใจว่าจะ
ตรวจแก้ในทันทีที่ร้านอาหารระหว่างข้าพเจ้ากินม่อนน.

“หาของกินราคาเหรียญหนึ่งมาให้ฉันนะจ๊ะ”
ข้าพเจ้าบอกหญิงรับใช้, โดยเห็นว่าหล่อนจะช่วยสงวน
เวลาของข้าพเจ้าจากการอ่านเมนูและเลือกอาหารด้วย
“คุณไม่เลือกซูปเองหรือคะ?” หล่อนถามอย่าง
เกรงๆ.

“เธอช่วยเหลือทุกอย่างให้ฉันด้วยนะ,” ข้าพ
เจ้าตอบพลางลงมืออ่านแผ่นใบพิสูจน์ยาวสองฟุต.

หลังจากข้าพเจ้ากินซูปหมกซาม, จึงอ่านใบพิสูจน์ต่อไประหว่างคอยอาหารจานถัดจากนั้น, และเสร็จไปหลายหน้า, พอตีหญิงรับใช้ท่าทางลังเลเข้ามาพูดคุยอีก :

“คุณต้องการอาหารเนื้อชนิดไหนคะ?”

“ชนิดไหนก็ได้. เธอจัดการเลือกอาหารทุกอย่างให้ฉันทีเถอะ, ทำเหมือนว่าฉันกินในบ้านเธอก็แล้วกัน.”

แต่ไม่มีจานเนื้อมาวาง. ข้าพเจ้ามองหาหญิงรับใช้ผู้นั้นและเห็นหล่อนกำลังคุยกับเพื่อนหญิงรับใช้อีกสองคนใกล้ประตูครัว. หล่อนกำลังชี้มือมาที่ข้าพเจ้าขณะหล่อนอ่านเมนูต่างๆเพื่อให้เพื่อนทั้งสองช่วยเลือก.

หญิงคนผมบลอนด์ข้าเลื่องมาที่ข้าพเจ้าอย่างสมเพชเวทนา, จีบตาที่เคราของข้าพเจ้าและกระดากแผ่นยาวที่ข้าพเจ้าอ่านอย่างรวดเร็ว. ข้าพเจ้าเห็นปากของหล่อนขยับพูด :

“เขาคงจะเป็นชาวต่างประเทศจึงอ่านภาษาอังกฤษไม่เป็น.”

แต่เพื่อนหลังค่อมและเคียวหมากฝรั่งมีความเห็นอีกอย่างหนึ่ง.

“ไม่ใช่,” ริมฝีปากของหล่อนเผยอให้สังเกตได้ว่าหล่อนจะพูดอะไร, “เขาคงจะเป็นคนสติไม่ดีต่างหาก!”

หญิงรับใช้ผู้ลังเลทำให้จิตใจของหล่อนว่าวุ่นจากการใช้ความคิดหนักว่าควรเอาอาหารชนิดใดมาให้ข้าพเจ้ากิน. ข้าพเจ้าต้องการประหยัดเวลา, แต่การตัดสินใจในสิ่งเล็กน้อยอย่างลำบากยากเย็นของหล่อนทำให้คนถึงสี่คนต้องเสียเวลาไปโดยใช่เหตุ.

ปีเตอร์ เฮนเดอร์สันได้รับความสำเร็จเป็นอย่างดีในการสอนผู้อื่นให้ตกลงใจเพื่อเขา, เขาอบรมคนรับใช้ชายผู้หนึ่งใกล้ร้านขายเมล็ดพันธุ์ผักของเขา

ที่ถนนยอห์นให้เอาอาหารกลางวันมาเซิร์ฟแก่เขาโดยเขาไม่ต้องแจ้งว่าประสงค์จะกินอะไรบ้าง, และนำมาทันทีเมื่อเขามาถึงภัตตาคาร, เขายอมจ่ายเงินรางวัลแก่ชายผู้^๕ทุกสัปดาห์. พวกเราส่วนใหญ่จำเป็นต้องมีการอบรมกันเสียบ้างเพื่อจะได้มีนิสัยตกลงใจอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น.

การเสียเวลากับการตกลงใจในเรื่องเล็กๆเป็นสาเหตุอย่างหนึ่งที่คนเราทำงานบรรลุความสำเร็จได้ไม่มากนัก. จริงอยู่, เวลาที่หมดไปไม่นานเลย, แต่การมีนิสัยลังเลอาจจะเป็นนิสัยติดตัวใครๆได้.

ผู้^๖ลังเลยอมนึกคิตนานๆว่าจะทำอะไรหรือทำอย่างไรซึ่งเป็นเหตุให้ปฏิบัติงานบรรลุผลเพียงเล็กน้อย.

จากความพยายามอย่างยากลำบากในการตกลงใจว่าควรทำอย่างไรจึงจะไม่ผิดพลาด, ผลก็คือไม่ได้ทำอะไรเลยหรือเมื่อทำเข้าก็สายไปเสียแล้ว.

ผู้^๗พยายามที่จะเป็นคนทำทุกอย่างให้สมบูรณ์ พร้อมโดยไม่มีที่ติ, ลงท้ายจะกลายเป็นคนมีความสามารถเพียงพ่นๆ.

เขาเหล่านั้นมิได้หมายความว่าจะไม่ทำงานเสียเลยอาจจะเพียงแต่ทำความตกลงใจว่าจะทำอย่างไรเท่านั้น—แต่ผลที่เกิดขึ้นก็คือการผัดวันประกันพรุ่ง.

ผ.ค.จ.ป.ว.

ในสำนักงานของรอบเบอร์ต แกร์มีตัวอักษร **ผ.ค.จ.ป.ว.** ขนาดใหญ่ใส่กรอบแขวนไว้.

ชาวสก๊อตสร้างสูงและผมหยิกผู้^๘นี้ปฏิบัติตามคำแนะนำของอักษรย่อลึกลับ ตั้งแต่พ่อผู้^๙อัปโชคของเขาอพยพมาอยู่ในสหรัฐเพื่อหนีเจ้าหน้าที่ตำรวจในกรุงเอดินเบรอะ.

ตัวรอเบอร์ตเองมิได้รับลงเรืออย่างรีบร้อนเหมือนพ่อของเขา. ขณะอายุสิบสี่, เขาทำงานช่างไม้ในเรือข้ามมหาสมุทรแลกกับการเดินทางมาสู่สหรัฐอเมริกา, และเรือใบเก่าๆลำนั้นถูกพายู้งถึงสี่ครั้งและกว่าจะมาถึงท่าเรือนิวยอร์กกินเวลารวมสิบสี่ปีคาห์.

หลังจากเหยียบตีนลงบนโลกใหม่เท่านั้น, เขาตั้งร้านเล็กๆขายกระดาษ, และเป็นผู้ริเริ่มมีความคิดพิมพ์ซื้อร้านค้าโฆษณาลงบนถุงกระดาษ. เขาเป็นคนแรกที่คิดทำกล่องกระดาษพับได้โดยลงทุนเพียงสามสิบเหรียญซื้อเครื่องพิมพ์ใช้แล้วมาพิมพ์ข้อความ, เป็นการปฏิวัติวิธีการบรรจุของ.

เขาเป็นคนทำงานโดยไม่ลังเลอาศัยคำขวัญ ผ.ค.จ.ป.ว. ซึ่งความหมายเต็มมีดังนี้: “ผัดวันประกันพรุ่งคือโจรปล้นเวลา.”

ความลังเล-เปลืองเวลาและสมองกับสิ่งเล็กๆเป็นต้นเหตุสำคัญแห่งการผัดวันประกันพรุ่ง

แกร์, ผู้ก่อตั้งอุตสาหกรรมทันสมัยผลิตกล่องกระดาษพับได้, ไม่ยอมเสียเวลาและกำลังสมอง. เขาได้ไอเดียสร้างกล่องกระดาษพับได้มาจากการทำงานผลิตพลาสติกของช่างพิมพ์ผู้หนึ่งในตอนเช้าของเดือนเมษายน. ครั้นตกกลางคืนในวันเดียวกันเขาผลิตกล่องชนิดนี้ออกจำหน่าย.

เขาไม่ยอมให้โอกาสผ่านไปเพราะการเสียเวลาจากความพยายามตัดสินใจ. เขาตกลงใจในทันทีและลงมือทำงานตามความตกลงใจนั้น.

ความลังเลซับซ้อน

การตัดสินใจของคนเราแบ่งแยกเขาเหล่านั้นออกเป็นสี่ชั้น.

๑. คนหัวเก่าที่หมิ่นสยบคิดจ้างอย่างสุดเหวี่ยง. คนพวกนี้คิดเป็นเวลานานเพื่อตกลงใจในสิ่งเล็กๆและจะจบลงด้วยการตกลงใจไม่ทำอะไรเลย.

๒. **คนหัวเก่าทั่วไป.** คนพวกนี้เปลืองกำลังงานในสิ่งเล็กๆ, แต่มักจะทำบางอย่างภายหลังวันเวลาผ่านไปนานพอ.

๓. **คนหัวก้าวหน้า.** คนพวกนี้ตกลงใจอย่างรวดเร็ว, ปฏิบัติตามนั้นอย่างรวดเร็ว, และอาจจะเปลี่ยนใจอย่างรวดเร็ว.

๔. **คนหัวก้าวหน้ารุนแรง.** คนพวกนี้ตกลงใจอย่างรวดเร็ว, แต่แทนจะปฏิบัติตามนั้น, กลับใช้กำลังงานหมดไปกับการพยายามอ้างเหตุผลสนับสนุนความตกลงใจและเป็นผู้มักจะเก็บความตกลงใจไว้นานมากตราบจนในไม่ช้ามันหวิดๆจะเป็นสิ่งมีคุณค่าดีเยี่ยมจึงจะปฏิบัติลงไป.

บุคคลซึ่งทำงานบรรลุความสำเร็จมีน้อยมากที่อยู่ในระดับรุนแรงสูงสุด, หรือหมายเลข ๑ และ ๔. ผู้บรรลุความสำเร็จมาจากผู้อยู่ในชั้น ๒ หรือ ๓.

รัฐสภาของโลก

ความลังเลและการหน่วงเหนี่ยวดูเหมือนจะจำเป็นโดยไม่มีข้อยกเว้นในส่วนหนึ่งของการทำความตกลงทางการทูต. เหตุนี้เองสถานที่สำหรับตั้งถาวรของสหประชาชาติครั้งแรกพิจารณากันไว้ในที่แห่งหนึ่ง, แล้วต่อมากลายเป็นที่อีกแห่งหนึ่ง. ครั้นในวันหนึ่งของเดือนธันวาคม, วันซึ่งมีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว, นักธุรกิจผู้หนึ่งได้เปลี่ยนประวัติศาสตร์โดยทำความตกลงใจครั้งสำคัญโดยฉับพลัน.

ในสิบสองชั่วโมงนักธุรกิจและนักบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ผู้บรรลุความสำเร็จเหนือไปกว่านักการทูตเลห์เหลี่ยมจัดทำงานในสิบสองเดือน.

ในตอนอาหารเช้าเมื่อยอห์น ดี. ร็อคกีเฟิลเลอร์น้อยได้รู้ข่าวว่าการลงคะแนนเสียงครั้งสุดท้ายเกี่ยวกับที่ตั้งถาวรของสำนักงานสหประชาชาติจะมีขึ้น

พรุ่งนี้เช้า, และแม้ประธานาธิบดีสหรัฐประสงค์ให้ตั้งในประเทศนี้, หากมีหลาย
ประการบอกชัดว่าเขาจะผิดหวัง.

โดยไม่รอช้าเรือกก็เฟลเลอร์เรียกลูกชายสองคน, สถาปนิกคนหนึ่ง,
และผู้ช่วยสถาปนิกอีกคนหนึ่ง, ให้รับมาปรึกษาหารือพร้อมหน้ากัน.

ในการติดต่อกับลูกชายซึ่งกำลังอยู่ในต่างประเทศ, เขาต้องใช้โทรศัพท์ทาง
ไกลและบอกความตั้งใจของเขา. เขาตกลงใจแทบจะอย่างปุบปับกะทันหันและ
ปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือในเรื่องนี้โดยไม่ชักช้า.

เมื่อตอนอาหารค่ำเขาซื้อกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารในนครนิวยอร์ก
ราคาแปดล้านห้าแสนเหรียญเพื่อมอบให้เป็นสำนักงานใหญ่สหประชาชาติเป็นที่
เรียบร้อย. เขาได้เตรียมที่ดินกว่าหนึ่งพันเอเคอร์ในชนบทไว้สำหรับที่ประชุม
เลือกเป็นที่ตั้งขององค์การนี้อีกด้วย.

มีนักหาคะแนนเสียงหลายกลุ่มตะเกียกตะกายเพื่อชนะการออกเสียง
สร้างองค์การนี้ในเมืองของตน. หากเรือกก็เฟลเลอร์ผู้ตั้งใจเด็ดขาดทำลายความ
ตั้งใจของเขาเหล่านี้เสียราบคาบ.

แม้แต่การบริจาคสิ่งต่างๆก็ต้องใช้การตกลงใจ.

การตกลงใจเร็วเป็นการตกลงใจที่ดี

ยอร์จ ฮอริช ลอริเมอร์* เริ่มทำงานที่โรงงานเนือกระป๋องแห่งหนึ่ง
ในเมืองชิคาโก, ลาออกมาเป็นเจ้าหน้าที่ชั้นผู้น้อยกับนิตยสารรายสัปดาห์ แซต
เตอร์เดย์อีฟนิงโพสต์ ซึ่งกำลังต่อสู้อย่างหนักเพื่อกำรงอยู่. เขาเป็นชายหนุ่มที่
ตกลงใจรวดเร็ว. เขาไม่มีนิสัยลังเลหรือรีรอ.

ครั้น มร.เคอร์ติส, เจ้าของนิตยสารฉบับนี้, เดินทางไปยุโรป, เขามอบให้ ลอริเมอร์เป็นผู้ดูแลและดำเนินงานชั่วคราว.

ฉบับแรกที่ ลอริเมอร์ จัดทำได้มีการเปลี่ยนแปลงในเล่มหลายอย่าง; และหลังจากนั้นอีกหลายฉบับก็มีการปรับปรุงเพิ่มเติมเรื่อยๆ.

เมื่อข่าวนี้ไปถึง มร.เคอร์ติสในยุโรป, แทนเขาจะไม่พอใจกลับโทรเลขข้ามมหาสมุทรถึงลอริเมอร์ตั้งให้เขาเป็นบรรณาธิการโดยสมบูรณ์.

การตกลงใจว่องไวของลอริเมอร์ และสมรรถภาพของเขาในการทำงานให้บรรลุความสำเร็จได้ช่วยนิตยสารซึ่งใกล้จะพบวาระสุดท้ายให้กลับฟื้นคืนชีวิตขึ้นมา.

เฮนรี ฟอร์ด, ทำนองเดียวกับบุคคลส่วนใหญ่ที่ก่อตั้งธุรกิจขึ้นมา, มีนิสัยหาคำมิได้ไ้ในทางตัดสินใจฉับไว. นี่คือเหตุผลที่ว่าเหตุใดเขาจึงสามารถสร้างธุรกิจผลิตรถยนต์, โดยอาศัยการตัดสินใจของตัวเอง, ได้รับความสำเร็จเหนือกว่าใครๆอีกมากที่อาศัยการตัดสินใจด้วยการถกเถียงกันในที่ประชุม. คนกลุ่มหนึ่ง, เช่นคณะกรรมการอำนวยการ, กว่าจะตกลงใจกันแต่ละครั้งต้องใช้เวลานาน, และการตกลงใจดังกล่าวมักจะเป็นผลจากการประนีประนอมหรือโอนอ่อนเข้าหากัน.

ค่อนข้างประหลาดอยู่ไม่น้อยที่การตัดสินใจรวดเร็วมักจะถูกตั้งคำถามว่าหลายคนถกกันหน้าดำหน้าแดงหลายๆวัน. ความลำเอียงและอคติที่ซ่อนอยู่ในใจของคนเราย่อมเห็นได้ หลังจากพูดโต้กันหลายชั่วโมง. ทำอาจจะสังเกตได้ว่า

ผู้ที่ใช้เวลานานเพื่อตกลงใจไม่เพียงทำงานบรรลุความสำเร็จน้อย, หากทำอย่าง สุ่มสี่สุ่มห้าหรือไม่เอาจริงเอาจัง. ความลำเอียงย่อมมีอำนาจเหนือการตกลงใจ.

จงตกลงใจอย่างรวดเร็ว, ท่านอาจจะพบว่าเป็นการตกลงใจที่ดี กว่าอคติอาศัยคาด.

การทำสิ่งต่างๆ ด้วยความเร่งร่ำในทันทีทันใดย่อมนำผลดีมาให้.

ความลังเลเป็นทางให้ไม่ทำอะไรเลย.

ความกลัวใจเรื่องความผิดพลาด

ผู้ที่คิดแล้วคิดอีกอย่างรอบคอบถี่ถ้วนมักจะพบอุปสรรคในการทำงาน บรรลุความสำเร็จ. เนื่องจากไม่การพยายามให้งานนั้นสมบูรณ์ไม่มีที่ติเขาจะตั้ง ข้อสงสัยและท้วงติงตัวเองในสิ่งเล็กๆ. ความกลัวเรื่องผิดพลาดเป็นเหตุให้ลังเลจน ไม่ลงมือทำหรือทำเพียงครึ่งๆ กลางๆ.

ผู้บริหารซึ่งทำสิ่งต่างๆ สำเร็จมามากไม่มีนิสัยชนิดนี้, เพราะเขามั่นใจ ในการตกลงใจอย่างฉับพลันของเขา. เฮลเบอร์ต ฮับเบิร์ด* กล่าวในข้อเขียน ของเขา: “ผู้บริหารคือผู้ซึ่งทำความตกลงใจมากมาย—และบางเรื่องถูกต้อง.”

เยมส์ “บัค” ดูก** ได้รับบทเรียนธุรกิจเมื่ออายุเก้าปี. เขาและพ่อ นั่งรถเร่ขายของ, ลากด้วยล้อสองตัว, ไปทั่วรัฐแคลิฟอร์เนียเหนือ. ในรัฐนี้บัคก็ เกิดมีนิสัยชอบเคี้ยวใบยา, และใบยานี้เองเป็นทางให้เขาได้พบความสำเร็จ. เพียง ไม่กี่ปีหลังจากนั้น, เขาครอบครองอาณาจักรอุตสาหกรรมยาเส้นด้วยบริษัท อเมरिकันโทแบ็คโคของเขา,

* นักเขียน, บรรณาธิการ, เจ้าของโรงพิมพ์อเมริกัน. ก.ศ. ๑๘๕๖-๑๘๑๕.

** เจ้าของโรงงานผลิตบุหรี่ยี่ห้อและร้านค้าปลีกเกี่ยวกับยาเส้น. ก.ศ. ๑๘๕๖-๑๘๒๕.

บั๊กก็ตึกไม่ยอมโต้แย้งตัวเองในเรื่องเล็กๆ. เขาไม่เคยนอนไม่หลับ เพราะความผิดพลาดใดๆของเขา. เป็นต้นว่า, วันหนึ่งเขาพบเพื่อนเก่าซึ่งกิจการยาเส้นไม่ก้าวหน้า.

“ตัวผมและหุ้นส่วนได้รับความยุ่งยากเสียแย่เพียงแต่มีร้านค้าสองแห่ง,” เพื่อนผู้นั้นพูด, “ส่วนคุณชีกำลังคิดจะเปิดตั้งสองพันร้าน. เป็นความผิดพลาดเสียแล้วละ, ตึก.”

“ผิดพลาด!” ตึกร้องลั่น. “ผมทำความผิดพลาดมาเยอะแยะตลอดชีวิตของผม. ถ้ามีอะไรสักอย่างที่จะช่วยผมให้ก้าวหน้า, สิ่งนั้นก็คือผมทำผิดพลาด, ผมไม่เคยเอามันมาพูด-ผมมุ่งหน้าทำของผมไปและก็จะเข้าอีกทุกที.”

โดยไม่ลังเล, ตึกเปิดสาขาร้านขายปลีกสินค้ายาเส้น (จำหน่ายบุหรื, ชิการ์และยาเส้นกระป๋อง) ทั่วสหรัฐอเมริกาหมดกว่าสองพันร้าน, เขาได้กำไร สัปดาห์ละสิบล้านเหรียญจากกิจการนี้. เขาบริจาคหนึ่งร้อยล้านเหรียญสำหรับสร้าง มหาวิทยาลัยตึกในรัฐแคลิฟอร์เนียเหนือ, เพียงเป็นส่วนหนึ่งของความมั่งคั่งที่เขา ได้มาจากการตัดสินใจรวดเร็ว, ซึ่งบางเรื่องต่อมาและนำผลดีมาให้.

ลอร์ด ลีเวอร์ฮูม* มีคำพูดที่โปรดปรานอยู่ประโยคหนึ่ง: “ผู้ซึ่งไม่เคย ทำความผิดพลาดมักจะไม่เคยทำอะไรเลย.”

พระราชอาณัติเมอร์ซีเออร์,** ผู้นำทางศาสนาซึ่งเป็นวีระบุรุษของเบลเยียมระหว่างสงครามโลกครั้งที่หนึ่ง, กล่าว: “อย่ามองข้างหลังเพื่อหวังจะได้รับความเคารพในตนเองอันน่าพึงพอใจจากถนนที่ท่านได้ผ่านมา. ย้ำต่อไป! ก้าวไปข้างหน้า!”

* อุตสาหกรรมอังกฤษ. ก.ศ. ๑๘๕๑-๑๘๖๕.

** ก.ศ. ๑๘๕๑-๑๘๖๖.

การทำความตกลงใจอาจจะเปลืองเวลามากเกินไปกระทั่งโอกาสทองเพื่อปฏิบัติผ่านไปโดยไม่ได้ใช้. โดยเฉพาะสำหรับผู้ซึ่งสงสัยหรือหาเหตุผลโต้แย้งตนเอง, จะเกิดความเหน็ดเหนื่อยอ่อนเพลียอีกด้วย.

การซื้อปิ่นเพียงสองสามชั่วโมงทำให้เราถึงกับหมดแรงได้, ทั้งนี้เกิดจากต้องตกลงใจขณะกำลังซื้อ.

การไม่สามารถตกลงใจบางครั้งบอกอาการแห่งโรคประสาทพิการ, บางครั้งบอกให้รู้ล่วงหน้าว่าจิตใจควบคุมไม่อยู่หรือเป็นโรคสติวิปลาส. เป็นต้นว่า พระเจ้ายอร์จที่สาม, พระราชอาังกฤษระหว่างชาวอเมริกันสู้รบเพื่อเอกราช, พระองค์วิกลจริตขณะเป็นประมุขของชาติรวมหมดห้าครั้ง.

ในยามมีสติบริบูรณ์, พระองค์พยายามอย่างเต็มที่เพื่อเป็นพระราชาที่ดี. จากวัยเด็กเป็นต้นมาแม่ของพระองค์พูดกับพระองค์: “ยอร์จ! เจ้าจะเป็นพระราชา!” เมื่อพระองค์ทำบางอย่างซึ่งหล่อนเห็นว่าไม่สมควร. ในฐานะผู้ซึ่งจะต้อง “เป็นพระราชา,” พระองค์วิตกถึงความผิดพลาดนานาประการที่พระองค์จะเป็นผู้ทำขึ้น, พระองค์ปรารถนาจะเป็นผู้ปกครองประเทศที่ดีพร้อม, และเข้าใจว่าพระราชาย่อมไม่ทำผิดพลาด.

เวลาพระองค์เผชิญกับการเลือกเอาทางหนึ่งในสองทางซึ่งมีความสำคัญพอๆกันและยากลำบากที่จะตกลงใจ, พระองค์จะโทษตัวเองอย่างดูหมิ่นที่ไม่สามารถตกลงใจว่าจะเลือกเอาทางไหน. พระองค์จะคอยจับผิดตนเอง, กลายเป็นคนโศกเศร้า, และเปลี่ยนเป็นอารมณ์ฟุ้งซ่านในแบบคนบ้า. หลายครั้งต้องคุมขังและมัดพระองค์ไว้เพื่อป้องกันไม่ให้พระองค์ทำอันตรายตัวเองและผู้อื่น. การไม่สามารถตกลงใจของพระองค์เป็นเหตุให้พระองค์วิกลจริตห้าครั้ง. ถ้าหากพระ

องค์ตกลงใจได้รวดเร็วกว่าที่พระองค์กระทำ, หรือหวั่นเกรงต่อความผิดพลาดในหน้าที่น้อยลง, เป็นที่แน่ใจได้ว่าพระองค์จะไม่ถูกเล่นงานด้วยโรคจิตวิปลาส.

การไม่ตกลงใจเรื่องแต่งงาน

จากการสำรวจชี้แสดงว่าผู้หญิงพบความลำบากมากกว่าผู้ชายในการตัดสินใจ, แต่ไม่เปลี่ยนใจบ่อยกว่าผู้ชาย. การที่ผู้หญิงเป็นคนเปลี่ยนใจง่ายก็เพราะกว่าจะตกลงใจได้ใช้เวลานานกว่าผู้ชายมาก. ผู้หญิงมิได้เปลี่ยนใจง่ายกว่าผู้ชาย, หากใช้เวลาหลายชั่วโมงกว่ากันในการคิดว่าจะทำอย่างนั้นอย่างนี้ก่อนปฏิบัติลงไป.

เนื่องจากผู้หญิงมีนิสัยชอบลังเลในสิ่งเล็กๆ, นี่คือเหตุผลอย่างหนึ่งที่วงการธุรกิจไม่นิยมใช้ผู้หญิงเป็นผู้บริหาร.

พระราชินีอิลซาเบธที่หนึ่ง,* ผู้ปกครองประเทศอังกฤษและไอร์แลนด์, มีจุดอ่อนตรงชอบผัดผ่อนการตกลงใจ. พระนางปล่อยให้ตำแหน่งเสนาบดีสำคัญว่างเพราะพระนางไม่สามารถตัดสินใจว่าจะแต่งตั้งใคร. พระนางตกลงใจไม่ได้ว่าพระนางควรจะย้ายจากวังแฮมป์ตันไปวังวินด์เซอร์หรือไม่, และต้องเสียเวลาไปหลายสัปดาห์กว่าพระนางจะเลือกเอาวังแห่งหนึ่ง, ซึ่งระหว่างนั้นพวกขุนนางต้องมาออกันในห้องพระโรงทุกวันเพื่อฟังการตกลงใจของพระนาง. การลังเลของพระนางได้แบ่งแยกข้าราชการสำนักออกเป็นหลายพวกและทะเลาะเบาะแว้งกันไม่รู้จบ.

ส่วนอารมณ์โมโหของพระนางกลับปรากฏออกมาอย่างมิได้ลังเล. หากเป็นไปโดยฉันทันตุมุทเดียวกับฟ้าผ่าครืนลงมา, ^๕ ทงนั้นนับว่าเหมาะสมแล้วที่พระนางเป็นลูกสาวของพระเจ้าเฮนรีที่แปด.

* ก.ศ. ๑๕๓๓-๑๖๐๓

พระนางอยากมีคู่ครองแต่ไม่สามารถตกลงใจว่าจะแต่งงานกับใคร. พระนางเป็นคนใจกว้างในเรื่องความรัก, และมีผู้รักพระนางอย่างพลีกายถวายชีวิตอยู่หลายคน, แต่กว่าพระนางจะตัดสินใจว่าผู้ใดเหมาะสมที่จะแต่งงานกับพระนาง

จงตกลงใจสิ่งต่างๆ
อย่างรวดเร็ว
ท่านจะทำงานบรรลุความสำเร็จ
มากยิ่งขึ้น

ก็พอก็สายไปเสียแล้ว. ความลังเลของพระนางเป็นเหตุให้การปกครองแผ่นดินประสบกับความโกลาหลอลหม่าน.

ทั้งนี้ตรงกันข้ามกับพระราชินีอังกฤษอีกองค์หนึ่งพระนางวิกโทเรียผู้ร่างอวบและเตี้ย. การปกครองยาวนานของพระนางในปัจจุบันเรียกกันว่ายุควิกโทเรีย. พระนางตัดสินใจเรื่องของหัวใจได้ดีเท่ากับเรื่องของแผ่นดิน.

ผู้หญิงทำอย่างไรในเวลาขอร้องให้ผู้ชายแต่งงานด้วย?" พระนางถามลอร์ดเมลเบิร์นเฒ่า, ที่ปรึกษาของพระนาง.

ชายสูงอายุผู้สง่างามหัวเราะอย่างขำขัน. เขามีชื่อเสียงทางด้านเคยหย่าเมียมาแล้วสองครั้ง, ฉะนั้นย่อมเจนจัดในชีวิตแต่งงานพอที่จะให้ความรู้แก่พระนางในเรื่องนี้เป็นของแถม.

เช้าวันรุ่งขึ้นพระนางวิกโทเรียซึ่งอยู่ในวัยสาวยี่สิบเอ็ดปีล่าสัตว์กับเจ้าชายอัลเบิร์ตแห่งแซ็กซ์-โคบูร์ก, ลูกพี่ลูกน้องของพระนาง. ตอนเที่ยง, ระหว่างเดินทางกลับ, พระราชินีสาวพูด :

“อัลเบิร์ต, เธอจะทำให้ฉันมีความสุขถ้าเธอเห็นดีกับความประสงค์
ของฉัน.”

ภายในเวลาเล็กน้อยพระนางกำหนดวันแต่งงานระหว่างพระนางกับเจ้า
ชาย.

พระนางวิกโทเรียเป็นหญิงที่เก่งกล้าพอที่จะตัดสินใจด้วยตนเอง,
แล้ววางกำหนดวันสำคัญ, ขณะเจ้าชายอัลเบิร์ตนั่งเฝ้าด้วยความงง.

การเลือกคู่เป็นของง่ายสำหรับพระนางวิกโทเรีย ไม่ผิดกับเลือกหมวก
ใหม่, และกระทำด้วยความพอใจของตนเองแทนจะมอบหมายให้พวกนักการ
เมืองหลายเหลี่ยมหลายคมจัดหามาให้. การแต่งงานของพระนางยีนนานและมี
ความสุข, ทำนองเดียวกับการปกครองประเทศของพระนาง.

พ่อแม่ทำหน้าที่ตกลงใจมากเกินไป

จิตแพทย์ชั้นหนึ่งหลายคนกล่าวหาอย่างหนักแน่นว่าทุกวันนี้มีคนไม่รู้
จักการตัดสินใจมากกว่าเมื่อก่อน. ผู้เชี่ยวชาญเหล่านี้โทษสภาพความเป็นอยู่ใน
ครอบครัวเล็กๆว่าพ่อแม่ทำหน้าที่ตกลงใจส่วนใหญ่ให้แก่ลูกๆ. ถ้าครอบครัวใด
มีลูกหลายคน, ลูกแต่ละคนควรได้รับโอกาสให้ฝึกหัดการตัดสินใจของตนเอง.

การเพาะกำลังใจเพื่อตกลงใจอย่างว่องไวก็คือการหัดตกลงใจนั่นเอง.
เมื่อพ่อแม่หรือครูไม่ยอมให้มีการหัดดังกล่าว, เป็นที่แน่นอนได้ว่ากำลังใจจะไม่
เพิ่มขึ้นในตัวเอง.

พวกหัวหน้าหรือนายจ้างก็อยู่ในลักษณะนี้โดยทำให้พนักงานของตนอยู่
ในสภาพไม่ต้องใช้การตกลงใจด้วยคำพูดที่บังกั้น :

“ขอให้รู้ด้วยว่าเขาจ้างฉันมาให้ทำหน้าที่ใช้หัวคิดที่นี้.”

ยอห์นรัสกิน* มีแม่ที่คอยดูแลเขาจนทำให้เขากลายเป็นตัวเมีย. หล่อนไม่ยอมให้เขาไปวิทยาลัยคนเดียว, หากหล่อนไปกับเขาค้วย, เพื่อดูแลให้เขาแต่งตัวเรียบร้อยอยู่ตลอดเวลา, ไม่คบค้าสมาคมกับเพื่อนเลวๆ, แะกินแต่อาหารที่มีประโยชน์แก่ร่างกาย.

แม่ของรัสกินเลี้ยงเขาให้เป็น “ลูกแหง” จนเขาเป็นหนุ่มใหญ่. แม่ นั้นเองที่เลือกยู่พี่เมีย เกรย์ให้เขาในฐานะหญิงเหมาะสมที่เขาจะแต่งงานค้วย, มีหน้าซำรับหน้าที่ขอร้องยู่พี่เมียให้แต่งงานกับลูกชายอายุยี่สิบเก้าของหล่อน. แต่เนื่องจากรัสกินอยู่ในฐานะลูกแหงของแม่, เขาจึงทำหน้าที่ผัวที่ขาดตกบกพร่อง, ภายหลังอยู่กินกันหกปียู่พี่เมียจึงฟ้องหย่า, ซึ่งจากคำให้การของหล่อนที่ศาลทำให้ทั่วประเทศอังกฤษหัวเราะกันเสียท้องคัตท้องแข็ง.

รัสกินเป็นชายที่น่าสมเพชโดยมีมูลเหตุมาจากแม่ให้ความประคบประหงมเกินต้องการ. เขารู้ตัวดีว่าแม่ของเขาให้ความพิทักษ์คุ้มครองเขามากเกินไป, ตกลงใจในสิ่งต่างๆแทนเขา, ซึ่งเป็นสาเหตุแห่งความอ่อนแอของเขา.

“ความเจ้ากี้เจ้าการโดยไม่รู้จักจบสิ้นเสียที,” เขาเขียนเผยความจริง, “เป็นเหตุให้ข้าพเจ้าไม่มีอะไรทำนอกจากปล่อยให้ตัวเองถูกจุมจุม.”

ผู้หญิงแบบวางอำนาจเมื่อแต่งงานกับผู้ชายซึ่งส่วนมากทำงานในวงธุรกิจต่างแสดงความรักแก่ผัวเพียงเล็กน้อย, และชอบขัดขวางการตกลงใจของลูกชายค้วยการให้ความดูแลมากจนเกินต้องการและตกลงใจแทนลูกไปเสียหมดทุกอย่าง.

ชายหนุ่มบางคนมีความกล้าหาญพอที่จะหย่านมแม่, ingsแม่พยายามจะให้เขาเป็นลูกแหง. เป็นต้นว่าบิสมาร์กผู้ห้าวแข็งก็อดถึงและต่อต้านกับความเพียรพยายามของแม่ที่จะใช้เชือกผูกคอจูงเขา.

ดร. แกลเร็นซ์ โอ.เชนีย์, แห่งโรงพยาบาลฮัตตัน ริเวอร์สเตท, แนะนำไว้ดังนี้ :

“แม่บางคน, โดยเฉพาะผู้ที่ไร้ความสุขจากการแต่งงาน, มอบความรักทุก ๆ ส่วนแก่ลูกชาย. แม่เหล่านี้พะเน้ำพะนอลูกและดูแลไม่ให้อนาทรร้อนใจ, และปฏิบัติต่อลูกทั้ง ๆ โตแล้วเหมือนหนึ่งเป็นเด็กเล็กๆ. ลูกจะได้รับอภัยถ้าเขาสอบไล่ตกหรือไม่เอาการเอางาน, และหันไปโทษสิ่งอื่น ๆ ร้อยแปด.

“เด็กชายซึ่งจะพบความสำเร็จในชีวิตจำเป็นต้องเรียนรู้ถึงวิธีที่จะยืนตัวยืนของตัวเอง, เกิดความพอใจจากการเอาชนะอุปสรรคด้วยตนเอง. และเป็นคนเข้มแข็งสมเป็นลูกผู้ชายในครอบครัวของเขา.

“แม่ที่โง่คือผู้แสวงหาความสุขให้แก่ชีวิตด้วยการทำให้ลูกชายต้องพึ่งพาอาศัยหล่อนไปเสียทุกสิ่งทุกอย่าง, ทั้งนี้เป็นการทำให้ลูกชายมีโอกาที่จะเจริญเติบโตน้อยลง.

“ขอแนะนำแก่พ่อแม่ดังนี้: ช่วยและชักจูงลูกชายของท่านให้เติบโตโดยเขามีส่วนรับผิดชอบในตัวของเขาเอง ถ้ามีสิ่งแสดงให้เห็นว่ามีอิสรภาพมากขึ้นซึ่งทำให้ท่านรู้สึกเศร้า, ท่านจงปลอบใจตัวเองด้วยความคิดว่า อิสรภาพนี้แหละจะช่วยให้ลูกชายของท่านเป็นคนได้รับความสำเร็จในภายหน้า.”

บทเรียนเกี่ยวกับการตกลใจ

โยเซฟ เฮนรี, ผู้เกิดในเมืองฮอลบานี, รัฐนิวยอร์ก, และสมัยเด็กเคยคลั่งจะเป็นนักแสดงละคร, ภายหลังเป็นนักฟิสิกส์ลือนามและเป็นผู้อำนวยความสะดวกแรกของสถาบันสมิธโซเนียน, ได้บทเรียนที่ไม่มีวันลืมเกี่ยวกับการตกลใจสิ่งต่างๆ ด้วยตนเองจากช่างเย็บเกือก. สมัยนั้นไม่มีโรงงานผลิตเกือก, และช่าง

เย็บเกือก. สมัยนั้นไม่มีโรงงานผลิตเกือก, และช่างเย็บเกือกทำงานอย่างเชื่องช้าในเมืองที่ตนอยู่อาศัย.

ย่าของเต็กว้ยรุ่นโยเซ็ฟสั่งช่างให้เย็บเกือกสำหรับหลานชายคู่หนึ่ง. มีแบบเกือกอยู่สองชนิด, คือสนักกลมและเหลี่ยม. โยเซ็ฟยังไม่ตกลงใจว่าต้องการแบบไหน. ขณะช่างกำลังทำเกือก, เขาไปที่ร้านทุกวันและพยายามทำความเข้าใจเกี่ยวกับสนั. เขารื้อกระทังสายเกินไป, เพราะช่างเย็บเกือกทำเสร็จโดยช่างหนึ่งสนัเหลี่ยมและอีกช่างหนึ่งสนักกลม.

เกือกที่สนัสองช่างไม่เหมือนกันคู่นี้เป็นเครื่องเตือนใจอย่างดีแก่เขา ตลอดเวลาช้านานต่อมาว่าความลังเลย่อมนำผลเสียมาให้.

นักเล่นหมากรุกฮอว์สใช้เวลาในการคำนวณการเดินแต่ละครั้ง. แต่ผู้ชำนาญทางจิตใช้หมากรุกฮอว์สเป็นเครื่องฝึกนิสัยตกลงใจรวดเร็วยิ่งขึ้นโดยกำหนดให้คิดครั้งละหนึ่งนาทีก่อน, ฉะนั้นหลังจากนั่งคิดอยู่ครบหนึ่งนาทีก่อน, ผู้เล่นจะต้องหมากของตน.

ในทำนองเดียวกัน, ถ้าเรากำหนดเวลาในการตกลงใจสำคัญๆ, จะช่วยกระตุ้นกำลังใจที่นอนหลับของเราให้ตื่นขึ้น.

เท็คซ์ วิกเกอร์ต, อดีตนายอำเภอซึ่งภายหลังเป็นโปรโมเตอร์มวย, แนะนำนักเล่นไพ่ที่คิดอีกทอดคนหนึ่งในเมืองโนม, อาลาสกา, ดังนี้:

“อย่าจ้องไปที่จุดอื่นๆนอกจากไพ่ของท่าน, แล้วตกลงใจเล่นไปเรื่อยๆ.”

โยนเหรียญ

การตกลงใจหลายอย่างประจำวันของเป็นเรื่องเล็กๆซึ่งเพียงแต่โยนเหรียญหัวก้อยก็เสร็จสิ้นกันไป—สามารถทำได้แม้ขณะกำลังเดิน, หรือกำลังผูก

เน็คก็ไท่ในตอนเช้า. จงโยนเหรียญดูหัวก้อย. การทำสิ่งต่างๆอย่างรวดเร็วยิ่ง^๕ ขนจะช่วยปลุกคุณสมบัติทางตกลงใจของท่านให้ตื่นขึ้น.

ข้าพเจ้าใช้โยนเหรียญ, พร้อมด้วยความรู้สึกผิดชอบเป็นปรกติ, ตกลงใจหลายอย่างซึ่งคนอื่นเขาอาจวิตกกังวล. การต่อรองราคากันเพียงเล็กน้อยข้าพเจ้าถือว่าเสียเวลาโดยใช่เหตุ. เวลาที่ใช้ไปในการต่อรองราคามักจะทუნเงินเพียงไม่กี่สตางค์.

เป็นต้นว่าเมื่อไม่นานมานี้บรรณาธิการผู้หนึ่งสนใจในบทความที่ข้าพเจ้าเขียนและขอซื้อด้วยเงินจำนวนเงินที่ข้าพเจ้าเห็นว่าน้อยเกินไป.

“เราจะมาต่อรองกันให้เสียเวลาหรือให้ปวดใจกันเปล่าๆ” ข้าพเจ้าพูดกับเขา. “เราตกลงกันอย่างนี้ก็พาดีกว่า. ให้คนใช้โยนเหรียญแทนเรา. ถ้าขึ้นหัว, คุณจะได้บทความนี้ไปไม่ว่าราคาปรกติ. ถ้าขึ้นก้อย, คุณจะต้องจ่ายให้ผมสองเท่าของจำนวนที่คุณเสนอ.”

ปรากฏว่าขึ้นหัว.

“เป็นอันว่าผมได้พบบทเรียนเกี่ยวกับหน้าที่บรรณาธิการ,” บรรณาธิการพูดอย่างจงนสนเท่ห์.

อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่ได้ขาดทุนอะไรเลย, เนื่องจากข้าพเจ้าได้ชนะใจและความต้องการของเขาให้ซื้อบทความชิ้นหลังๆของข้าพเจ้าด้วยราคาที่ดี, โดยข้าพเจ้าไม่ต้องเปลืองเวลาและประสาทเครียดในการต่อรอง.

รวบ้านเป็นเหตุให้ต่อสู้ต่อเถียงกันโดยไม่จำเป็น. เกิดปัญหาเกี่ยวกับรวบ้านของข้าพเจ้ากับเพื่อนบ้านกว้างสิบแปดนิ้วและยาวเก้าร้อยฟุต. เรื่องเช่น^๕ นี้มีการต่อสู้กันในศาลให้เปลืองเงินและเสียเวลากันมามากต่อมาก. ข้าพเจ้าเสนอ

โยนเหรียญ, ข้าพเจ้าแพ้อีกครั้งหนึ่ง, แต่ข้าพเจ้าไม่เสียใจเลย, เพราะแม้ว่าข้าพเจ้าชนะและที่ดังกล่าวเป็นของข้าพเจ้าต่อไป, ย่อมหมายถึงว่าจะต้องตัดหญ้ามากขึ้นทุกปี.

โยนเหรียญเพื่อดูว่าจะให้สมองแก่ใคร

เอ็ดเวิร์ด เอส. มอร์ส เป็นเด็กชาวนิวอิงแลนด์ซึ่งถูกไล่ออกจากโรงเรียนสามแห่งเพราะความเกเรของเรา. เขาไม่เคยเข้ามหาวิทยาลัย, แม้กระนั้นเขายังกลายเป็นนักธรรมชาติวิทยาชั้นนำคนหนึ่งของสหรัฐและได้รับปริญญากิตติมศักดิ์จากมหาวิทยาลัยถึงสี่แห่ง, เขาศึกษาค้นคว้าด้วยความยากลำบาก, แต่ไม่เคยปล่อยให้ความล้มเหลวเป็นอุปสรรคในการกระทำใดๆของเขา

เป็นที่น่าทึ่งว่า การมอบมันสมองของเขา. มหาวิทยาลัยคอร์เนลล์และสถาบันวิสตาร์, ในฟิลาเดลเฟีย, ขอมันสมองของเขาภายหลังเขาตาย. นักวิทยาศาสตร์ผู้หนึ่งไม่ยอมเสียเวลา, เอาเหรียญอันหนึ่งโยนดูหัวก้อยแล้วเขียนจดหมายถึงสถาบันวิสตาร์ให้ส่งกระดูกใบหนึ่งพร้อมกับคำอธิบายว่าจะเก็บรักษามันสมองของเขาอย่างไรมาให้เขา. เขาใส่กระดูกนี้ไว้ในหีบเล็กๆข้างโต๊ะเขียนหนังสือของเขาซึ่งเขาใช้หีบนี้สำหรับเป็นที่วางดิน.

การโยนเหรียญช่วยชีวิตของเขาไว้

การโยนเหรียญตัดสินใจสำหรับผู้คร่ำครึมงายอาจจะคิดไปว่าเหรียญมีสติปัญญาพิเศษสามารถมองเห็นอนาคตล่วงหน้า. การตกลงใจด้วยการโยนเหรียญมักจะทำให้ผู้ใช้เข้าใจไปว่าเป็นการกระทำที่ฉลาดที่สุดในตอนนั้น ทั้งนี้ก็เพราะการตกลงใจส่วนใหญ่ของเรามีความสำคัญน้อยกว่าการกระทำจริงๆ. การ

ปฏิบัติต่างหากที่บันทึกลงผล, ไม่ใช่เอาแต่คิดอย่างเดียว, เมื่อเรานึกย้อนหลังเกี่ยวกับการตกลงใจของเรา, เราจะรู้สึกเกือบทุกครั้งว่าเป็นการตัดสินใจที่ไม่ผิดพลาด ความโน้มเอียงของมนุษย์ที่เข้าข้างการกระทำของตัวเองเป็นเหตุให้เชื่ออย่างแน่นแฟ้นว่าการโยนเหรียญตกลงใจเป็นสิ่งที่ถูกต้องเช่นเดียวกับการใช้สมอง.

มีอยู่หลายราย, ดังจะเล่าต่อไปนี้สักรายหนึ่ง, การโยนเหรียญกลายเป็นการบอกกล่าวให้รู้อนาคตล่วงหน้าอย่างแปลกประหลาด.

นักวิทยาศาสตร์อีกผู้หนึ่ง, ดร. เฟรเดอริก บี. ไนท์, ศาสตราจารย์สอนจิตวิทยาและอธิการบดีแห่งมหาวิทยาลัยเพอร์ดิว.

ดร. ไนท์เดินทางมาสู่นิวอิงแลนด์เกี่ยวกับธุรกิจและพักผ่อน, เขาได้รับเชิญจากคณะบดีมหาวิทยาลัยแห่งคอนเน็คติคัตให้ร่วมคณะไปชมละครสัตว์ในวันเปิดแสดงเป็นปฐมฤกษ์ที่เมืองฮาร์ตเฟิร์ต. ในบ่ายวันเดียวกันเพื่อนอีกกลุ่มหนึ่งชวนเขาไปตกเบ็ดกัน. ดร. ไนท์เป็นคนไม่ยอมเสียเวลากับการตกลงใจและไม่เคยเล่นลูกไม้กับเพื่อนๆ, เขาจึงโยนเหรียญเพื่อดูว่าเขาจะไปตกเบ็ดหรือดูละครสัตว์.

ดำเนินไปตกเบ็ดหงาย, เป็นอันว่าเขาจะไม่ดูละครสัตว์.

ขณะเขาไปตกเบ็ด, เต้นท์ละครสัตว์เกิดไฟไหม้ลุกลามอย่างพรวดพราก, เป็นผลให้คณะซึ่งเขาเกือบจะมีส่วนร่วมด้วยผู้หนึ่งตายหมด. เหรียญอันนั้นหงายในด้านนำโชคมาให้เขาโดยช่วยเขาให้รอดชีวิตจากเคราะห์กรรมอันน่าสยดสยอง.

พนักงานธนาคารโยนเหรียญตกลงใจ

เยมส์ บี.ฟอร์กัน ตกลงใจครั้งสำคัญในชีวิตด้วยการโยนเหรียญ; ตอนนั้นเขาอายุยี่สิบเศษ, เป็นเสมียนอยู่ที่ธนาคารสาขาแห่งหนึ่งในนครนิวยอร์ก. วัน

หนึ่งธนาคารนี้ได้รับโทรเลขจากสำนักงานใหญ่ให้ส่งเสมียนคนหนึ่งไปประจำที่
สาขาธนาคารในเมืองฮาลิแฟกซ์ในประเทศแคนาดา. ไม่มีใครสมัคร, แต่ผู้จัดการ
ธนาคารเห็นว่าหนุ่มฟอร์กันและเสมียนอีกคนหนึ่งเหมาะสมที่จะไปทำงานที่นั่น.

ที่จริงฟอร์กันอยากอยู่ในนิวยอร์ก, แต่เมื่อไม่มีทางหลีกเลี่ยงเขาเสนอ
ให้ตัดสินระหว่างเขาและเสมียนอีกคนหนึ่งด้วยการโยนเหรียญ. เขาโดนไปฮาลิ-
แฟกซ์, และไปโดยไม่อึดเอื้อนในฐานะผู้แพ้ที่ดี.

ที่ฮาลิแฟกซ์เขาได้รับความชำนาญธนาคารด้านต่างๆ, สิ่งนี้เองมีค่าเหลือ
ล้นแก่เขาโดยส่งเขาพุ่งขึ้นสู่คนสำคัญในวงการธนาคารและสุดท้ายดำรงตำแหน่ง
ประธานธนาคารเฟอรัสแนชันนัลแห่งชิคาโก.

โยนเหรียญแท่ๆที่ทำให้ฟอร์กันตกลงใจครั้งสำคัญ.

สำหรับการตกลงใจประจำวันในเรื่องเล็กๆส่วนใหญ่, ขอสนับสนุนให้
ใช้การโยนเหรียญเพื่อชี้ขาดโดยอย่าได้รีรอ

การโยนเหรียญทำให้เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรม

พี่น้องชาวนาสามคน, วิลเลียม, แดเนียล, และยอห์น กรานต์, พวกนั้น
ออกเผชิญโลกด้วยกันตั้งแต่อยู่ในวัยรุ่น, ทั้งสามทั้งบ้านเกิดในสก๊อตแลนด์มา
เริ่มธุรกิจในปีของหุบเขาแลงคาชเชอร์, อังกฤษ. ปัญหาแรกก็คือจะยึดส่วน
ไหนของหุบเขาเป็นที่ตั้งโรงงาน. ทั้งสามขึ้นไปยืนบนยอดเขา, ไม่สามารถตก
ลงใจว่าจะใช้ที่ดินทิศตะวันออกหรือทิศตะวันตก ซึ่งเป็นทำเลพึงพอใจทั้งสอง
ด้าน, ทั้งสามมิได้คั่งข้างกัน, หากรีบหยิบเหรียญอันหนึ่งมาโยนดูว่าขึ้นหัวหรือ
ก้อย. เหรียญบอกให้เลือกด้านหนึ่งซึ่งทั้งสามตั้งโรงงานบนด้านและทอดผ้าพิมพ์
ดอกซึ่งต่อมาเปลี่ยนเป็นบริษัทใหญ่ที่สุดทางด้านนี้บริษัทหนึ่งในโลก.

การได้ทำเลดีที่สุดไม่ได้มีความสำคัญแก่พี่น้องทั้งสามมากไปกว่าเป็น
เจ้าของคุณสมบัติอันมีค่าแห่งการตัดสินใจโดยรวดเร็ว.

การใช้กฎและนโยบาย

การตกลงใจโดยรวดเร็วในสิ่งสำคัญ, เช่นนโยบาย, หลักการต่างๆหรือ
เป้าหมาย มีความจำเป็นอย่างยิ่ง.

เป็นต้นว่า สองพี่น้องสกุลเมโยเมื่อครั้งอยู่ในวัยรุ่นหนุ่มต่างตั้งเป้าหมาย
ไว้อย่างหนึ่ง, นั่นคือเป็นแพทย์และศัลยแพทย์ชั้นเอก. เมื่อได้รับเชิญไปในงาน
เลี้ยงหรืองานใดๆก็ตาม, ทั้งสองต่างถามตัวเอง:

“ถ้าเราไปตามเชิญจะทำให้เราเป็นแพทย์ที่ดีขึ้นไหม?”

ชายหนุ่มผู้หนึ่งเรียนวิศวกรรมสำเร็จจากวิทยาลัยและได้งานที่ดีในโรง
งานของลุง, งานของเขาไม่เดินเสียเลยเพราะเขาไม่สามารถตกลงใจ. เขากัดนิ้ว
มือ, ต้องการทำโน่นนี่, แต่งานบนโต๊ะของเขาคั่งค้างจนกองสูง.

ลุงผมชาวสังเกตเห็นการลังเล^๕ของเขา และรู้สึกกลุ้มใจยิ่งนัก, เนื่องจาก
จากธุรกิจนี้จะอยู่ในความดูแลและรับผิดชอบของหลานชายในวันหนึ่ง. ลุงจึง
เขียนหลักการลงบนกระดาษ และมอบแก่วิศวกรหนุ่มเพื่อนำทางแก่เขาเกี่ยวกับ
ทำความเข้าใจในปัญหาหลายสิบอย่าง ซึ่งส่งมาให้เขาศึกษาบนโต๊ะทุกๆวัน,
ดังนี้:

จะทำให้งานง่ายขึ้นไหม?

จะทำให้ต้นทุนต่ำลงไหม?

จะทำให้งานเรียบร้อยกว่าเดิมไหม?

จะทำให้คนงานพอใจยิ่งขึ้นไหม?

หลานชายพยายามตกลงใจโดยถือหลักเกณฑ์แบบเกาส์ม, ดังนั้นปัญหาแต่ละอย่างสำหรับเขาดูเป็นเรื่องหนักใจ. แต่อาศัยรายการคำถามนี้เป็นเครื่องนำทาง, เขาตกลงใจได้เร็วปร๋อย. เขาประหลาดใจเมื่อพบว่าเขาได้สูญเสียความเหนื่อยอกเหนื่อยใจไปมากมายโดยปราศจากผล, ครั้นมาถึงนี้เขาสามารถเลือกโดยรวดเร็วเอาปัญหามีความสำคัญมาตกลงใจ.

ความลังเลส่วนใหญ่เกิดขึ้นเพราะเราให้ความสนใจใส่กับสิ่งเล็กๆและมองข้ามปัญหาใหญ่ๆ.

ผู้ตกลงใจได้เร็วโดยมีหลักเกณฑ์ยอมช่วยนำทางเขาไปยังหัวใจของปัญหา, เขาสามารถตกลงใจได้รวดเร็ว, แน่วแน่, เพราะหลักเกณฑ์ทำลายความงงนั้น และเปิดทางอันโล่งเตียนไปสู่ความเข้าใจในแก่นของปัญหา.

ยอห์น วานาเมเกอร์ ตกลงใจโดยฉับพลันโดยอาศัยหลักเกณฑ์ตายตัว, และง่ายมากที่จะใช้หลักของเรา ซึ่งมีดังนี้ :

“ทำสิ่งต่อไป.”

สิ่งเล็กๆในชีวิตของเราไม่มีราคาค่างวดถึงกับเราต้องเสียเวลาไปลังเลกับมัน.

ใครๆย่อมสามารถตกลงใจในสิ่งต่างๆส่วนใหญ่ได้รวดเร็วกว่าเดิม.

สิ่งที่ยืดติดกับ ถูก ก็คือ ผิด, ความผิดเป็นสิ่งที่เลวที่สุดโดยจะช่วยให้ท่านได้บทเรียน และพบความสำเร็จในชีวิต. ถ้าท่านเอาแต่เป็นอุ้งระหว่างถูกและผิด, หวั่นเกรงและลังเลจนไม่กล้าทำอะไรลงไป, ชีวิตของท่านจะไม่ไปถึงไหน. แต่ถ้าท่านทำผิดอย่างแน่วแน่และแท้จริง. แปลว่าท่านโชคดีที่ท่าน

ได้รู้ต้นตอของบางประการของการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งเสริมท่านให้พุ่งไปข้างหน้า
อีกครั้งหนึ่ง.

—ธอมมัส เอ็ม. ฮักซลีย์

อย่าก้าวถอยหลัง, ถึงจะเดินคดเคี้ยวก็จงไปข้างหน้า.

—บิสมาร์ค

ความเสียใจเท่าที่เกิดขึ้นแก้ไข้มาจากความล้มเหลวที่จะปฏิบัติ
ตามความปรารถนาซึ่งวูบขึ้นมาในความคิด. หมายถึงว่าไม่ทำในสิ่งควรทำ,
หากปล่อยให้โอกาสผ่านไปเสีย.

—ยอร์จ บิคเคิล

ลงมือ—มูมานะทำ—สำเร็จ!

—ชาร์ลส์ เกอร์กเนอร์

๑๕
จงเอาผู้นมา
ช่วยงาน

ท่านจะชอบความคิดเห็นในบทนี้. ท่านจำเรื่อง “ทอม ชอร์เฮอร์” ของมาร์ก ทเวนตอนทอม ชอร์เฮอร์หาปูนขาวรื้อไม้ได้หรือเปล่า? เขาเสแสร้งทำเป็นว่าเป็นของสนุกเสียจริงๆในการทำงานนี้, กระทั่งเพื่อนเล่นของเขาหลายคนมาช่วยกันหาปูนขาวให้. เรื่องในตอนนั้นไม่เพียงแต่ให้ความบันเทิงอย่างเดียว, หากมีบางอย่างมากไปกว่านั้น. วิธีการที่ได้รับความสำเร็จของ ทอม ชอร์เฮอร์โดยให้ผู้นมาทำงานใช้ได้ผลในชีวิตจริง, และ

ไม่เพียงแต่ใช้กับเด็กๆหากกับผู้ใหญ่อีกด้วย.

เอ็นดูผู้เฒ่าเฒ่าเมื่อสมัยเด็ก ไม่ได้ใช้ชีวิต

อย่างเดียวกับทอมซอร์เฮอร์, แต่ในตอนวัยรุ่นเขาปฏิบัติคล้ายคลึงกันในการชักจูงเด็กอื่นๆมาทำงานของเขา. นิสัยนี้ซึ่งติดตัวตลอดมาส่งเขาขึ้นสู่มหาเศรษฐีเหล็กกล้าในภายหลัง.

เรื่องมีอยู่ว่าคาร์เนกีผู้เป็นเด็กหนุ่มร่างเตี้ยเล็กเลี้ยงกระต่ายโดยเริ่มต้นเพียงสองสามตัว. แต่ท่านรู้ดีว่ากระต่ายสืบพันธุ์รวดเร็วอย่างไรบ้าง. ในเวลาไม่นานเขาต้องสร้างกรงใหม่อีกหลายกรง. งานประจำวันในไร่ของเขาก็เพิ่มขึ้นจนเขารู้สึกว่าการเลี้ยงกระต่ายมีภาระมากสำหรับคนๆเดียว.

คาร์เนกีผู้ขึ้นเชิงแก้ปัญหานี้ตกโดยไม่ลำบากเลย. เขาเสนอตั้งชื่อกระต่ายทุกกรงตามชื่อของเพื่อนซึ่งจะช่วยดูแลมันให้เขา. เด็กกลุ่มใหญ่พากันขันอาสาทำงานนี้ด้วยความภูมิใจที่จะเห็นชื่อของตนเขียนด้วยสีทาบ้านเป็นตัวอักษรหวัดๆลงตามกรง.

หลายปีต่อมา, เมื่อคาร์เนกีกำลังสร้างอาณาจักรเหล็กเหนียวและเหล็กกล้า, เขานึกถึงวิธีการในสมัยเด็กนี้ จึงนำมาใช้กับผู้ใหญ่บ้าง. เป็นต้นว่าประธานของบริษัทเดินรถไฟ เพ็นนซิลเวเนีย เรลโรด กลายเป็นนักเดินตลาดของคาร์เนกีโดยไม่ต้องจ่ายเงินเดือน. ทั้งนี้เป็นเพราะคาร์เนกีเอานามของประธานผู้^{๕๕}มาตั้งเป็นชื่อโรงงานสร้างรางรถของเขา. และ, แน่ละ, หลังจากนั้นบริษัทเพ็นนซิลเวเนีย เรลโรด^{๕๖} ซื้อรางทุกท่อนจากโรงงานนี้.

ตลอดเวลาหลายปีเด็กชายเพื่อนบ้านของข้าพเจ้ารับใช้ข้าพเจ้าด้วยการไปทำธุระเล็กน้อยๆแถวนั้น, และช่วยเหลือข้าพเจ้าทำงานเบ็ดเตล็ดในบ้านอย่างเต็มอกเต็มใจ. แต่ข้าพเจ้ายอมรับว่าเหยื่อที่ข้าพเจ้าใช้ล่อหาได้สร้างความพอใจแก่แม่ของเด็กเหล่านั้นไม่. มีเด็กชายอยู่หลายคนพ่อแม่ไม่ยอมซื้อปืนไร-

เฟื่องลมให้, และข้าพเจ้ามีอยู่กระบอกหนึ่งทีระเบียงข้างบ้านให้เด็กเหล่านั้มอง
เห็นอย่างถนัดถนี่.

เวลาข้าพเจ้ามีงานที่จะต้องใช้ให้ไปทำธุระ, ข้าพเจ้ายิงกระสุนสองสาม
นัดไปที่กระป๋องเปล่า. พอได้ยินเสียงข้าพวก็วิ่งกรูกันมาหาข้าพเจ้า. หลัง
จากเด็กเหล่านั้ทำธุระให้ข้าพเจ้าเสร็จ, ข้าพเจ้าให้ยิงปืนลมโดยใช้กระป๋องเปล่า
เป็นเป้าคนละสิบนัด. ถ้าเป็นธุระที่ลำบากสักหน่อย. ข้าพเจ้ารางวัลคนละยี่สิบ
สองนัด.

เด็กเหล่านั้ยินดีทำงานแม้จะเหน็ดเหนื่อยเพื่อยิงปืนลมยิ่งกว่าจะได้รับ
เงินสักสิบเหรียญ, และไม่ว่างานนั้นเป็นงานรับใช้ต่ำๆ. ทุกคนภูมิใจก็เพราะ
ข้าพเจ้าร่วมแข่งขันยังทำคะแนนด้วย. ทั้งเด็กและข้าพเจ้าต่างสนุกสนานด้วยกัน.
และข้าพเจ้าทำสิ่งต่างๆเสร็จมากขึ้นจากความช่วยเหลือของพวกเขา. (ตราบจน
ปัจจุบันยังไม่ปรากฏว่ามีหน้าตากระจากบ้านใครแตกต่างจากการยิงอย่างสังเคศของ
เด็กๆซึ่งมาฝึกยิงกับข้าพเจ้า.

เอดิซันและเทสลา

ผู้เชี่ยวชาญบางคนอ้างว่านิโกลา เทสลา, ผู้ประดิษฐ์กระแสไฟฟ้าสลับ,
ฉลาดกว่าธอมมัส เอดิซัน. แต่ปรากฏว่าเอดิซันได้รับความสำเร็จยิ่งกว่าหลาย
เท่าและจดทะเบียนประดิษฐกรรมของเขามากมายก่ายกอง, ชื่อของเอดิซันรู้จัก
กันอย่างกว้างขวางตราบปัจจุบัน; ส่วนชื่อของเทสลารู้จักกันในวงวิศวกรรมและ
และนักวิทยาศาสตร์เท่านั้น.

เทสลาผู้เกิดในออสเตรียเป็นคนที่ออกจะขี้ระแวงอยู่บ้าง, และกลายเป็น
เป็นคนรุนแรงเมื่อประดิษฐกรรมในตอนแรกๆของเขาชิ้นหนึ่งถูกโกง. ด้วยเหตุ

นี่เขาจึงเป็นคนที่ผู้ร่วมงานได้รับความลำบากใจ; และการทดลองของเขาต้องถือเป็นความลับอย่างเด็ดขาด.

ส่วนเอดิซันกลับตรงกันข้าม, เขาสนับสนุนวิศวกรหนุ่มๆให้ช่วยทำงานของเขาเป็นส่วนใหญ่. หลายคนกลายเป็นนักประดิษฐ์สำคัญ, มีกรรมสิทธิ์ในประดิษฐ์กรรมของตน, และเปิดโรงงานใหม่ๆผลิตออกสู่ตลาด. เขาเหล่านี้ต่างภูมิใจที่มีส่วนร่วมงานประดิษฐ์กับเอดิซันผู้ได้รับสมญาว่า “พ่อมดแห่งเมนโลพาร์ก,” และต่อมาภายหลังช่วยกันจัดตั้งสมาคมเพื่อยกย่องนายเก่าของตนชื่อสมาคม “เอดิซันผู้บุกเบิก.”

เอดิซันไม่เพียงทำงานบรรลุความสำเร็จสำหรับตัวเองไว้มากมาย, หากสนับสนุนให้ช่วยของเขาที่เคยมือพัฒนาทางด้านการไฟฟ้าประสบความสำเร็จก้าวหน้า. เอดิซันไม่ได้ทำงานตามลำพังและไม่ได้เป็น “พ่อมด” แก่คนเดียว, เขาเป็นคนแรกที่เป็นหัวหน้าคณะนักค้นคว้าของโลก.

เทสลาฉลาดกว่าเอดิซันหรือไม่, ข้าพเจ้าไม่สามารถตัดสินลงไปได้. แต่ข้าพเจ้าแน่ใจอย่างที่สุดว่าเทสลาไม่ได้บรรลุความสำเร็จมากมายเลย, ทั้งนี้เป็นเพราะเขาไม่ยอมให้ผู้อื่นทำงานให้เขา.

เขาเอาอินเดียนแดงมาทำงาน

แซมเมียล แฮนค็อกก็เป็นคนขุดทองในเมืองซาคราเมนโตผู้หนึ่งในสมัยตื่นทอง. เขาโชคดีเมื่อทำงานอยู่หลายวันรวบรวมทองคำไว้ได้มีมูลค่าถึง ๕๐๐ เหรียญ. แต่ครั้นมาตรวจดูในปลายสัปดาห์เขาพบว่ามิเหลืออยู่เพียงเล็กน้อยและเป็นอยู่เช่นนั้นหลายสัปดาห์, ทั้งนี้เนื่องจากถูกขโมย. เขาท้อใจที่อุทิศสัปดาห์ออกใช้, แต่มีผู้มาซุ่มมือเบีบตีกินอย่างสบายๆ. เขาจึงคำนวณว่าจะต้องมีแร่

อย่างอื่นที่ค้นไม่พบในประเทศนี้, แร่ซึ่งมีให้ชุกอย่างถาวรและเมื่อรวมราคาของมันในเวลายาวนานเข้าจะมากกว่าทองคำ. เป็นต้นว่าถ่านหิน.

เขาจึงลาจากซาคาราเมนโตซึ่งเป็นทีทะเลาะวิวาทและลักขโมยไปค้นหาถ่านหิน. พวกเขาอยู่ในถิ่นป่าตงบอกเขาว่ามีหินสีดำลักษณะประหลาดในรัฐออริกอน แซมแซนคือคักจึงเดินทางไปรัฐนั้นเพื่อสำรวจดู, และพบว่าแม่น้ำยาวๆหลายสายเหลือกำลังคนๆเดียวที่จะทำงานนี้, เขาจึงให้ผู้อื่นทำหน้าที่สำรวจแทนเขา.

เขาเอาก่อนถ่านหินให้พวกอินเดียนแดงดู. คนเหล่านั้นตกใจกลัวเสียใหญ่เพราะคิดว่าเป็นผลึกดินปืนและจะเป็นอันตรายถึงตาย. แซมคือคักพิสูจน์ให้ดูว่าไม่ใช่กระทั่งพวกอินเดียนแดงมั่นใจและยอมพายเรือไปทางแม่น้ำ, หาหินดำตามหลุมบ่อและชายฝั่งแม่น้ำให้เขา. สุดท้ายแซมคือคักเป็นเจ้าของบ่อถ่านหินคนแรกในภาคตะวันตกของสหรัฐเนื่องจากให้ผู้อื่นช่วยทำงาน.

แซมเมียลแซมคือคักกลายเป็นเศรษฐีบ่อถ่านหินก็เพราะเขาไม่พยายามจะทำงานตามลำพัง.

ใช้สิ่งที่ไม่มีชีวิตช่วย

ชาร์ลส์ อีแวนส์ ฮิวส์, ลูกชายของนักบวชนิกายแบ็ปติสต์, เมื่อตอนศึกษาอยู่ที่วิทยาลัยแห่งหนึ่งในนิวเจอร์ซีย์, เขาอาศัยตาปูตัวหนึ่งเป็นเครื่องช่วยให้เขาคراءةอยู่กับการศึกษาในตอนกลางคืน, กล่าวคือตอกเกือกสวมในบ้านติดกับฝาและทำงานนับเป็นชั่วโมงๆโดยไม่พยายามเอาตีนออก. พวกนักศึกษาดูด้วยกันบอกเขาว่าการใช้ตาปูให้ตีนยกอยู่เช่นนั้นแสดงถึงความขี้เกียจแท้ๆ. ฮิวส์ตอบว่าถึงจะเป็นการกระทำอย่างโง่ๆก็จริง, แต่มันช่วยให้เขาทำบางอย่างสำเร็จโดยง่าย. ภายหลังชาร์ลส์ อีแวนส์ ฮิวส์เป็นหัวหน้าผู้พิพากษาศาลสูงสุดของสหรัฐ.

ข้าพเจ้าเคยได้ฟังเรื่องของชายชื่อกี๊ที่สุด. กล่าวคือเวลาเขาต้องการจุดไม้ขีดแบบเก่าซึ่งขีดที่ไหนก็ติด, เขาไม่ยอมออกกำลังแม่เพียงเล็กน้อย, หากจะเอาหัวไม้ขีดไปกระทบรถบรรทุกเล่นผ่าน.

ในเมืองซีแอตเติล, การรื้อคนหนึ่งอาศัยรถบรรทุกที่เล่นผ่านช่วยขีดผ้าขี้ริ้ว, โดยเหวี่ยงผ้าขี้ริ้วเปียกๆเข้าไปใต้ล้อรถบรรทุก, ปรากฏว่ามันทับเสียแห่งดึกว่าใช้มือขีดและไม่ต้องออกแรงอีกด้วย.

ความลับของนักออร์แกน

ฟรีดริค วิล เฮอร์เชล เป็นชาวเยอรมันที่เดินทางมาแสวงหาโชคในอังกฤษเมื่ออายุยี่สิบ. เขาอยากเป็นนักดาราศาสตร์, หากมิได้เรียนวิทยาศาสตร์มาก่อน. เขาใช้ความสามารถและพรสวรรค์ทางดนตรีหารายได้ระหว่างศึกษาดาราศาสตร์.

วัดแห่งหนึ่งต้องการนักออร์แกนเพื่อฝึกในโบสถ์, มีผู้สมัครเจ็ดคน—รวมทั้งเฮอร์เชล. ทั้งเจ็ดหยิบฉลากเพื่อแสดงฝีมือตามลำดับ. เฮอร์เชลได้ที่สาม, ที่สองได้แก่ ดร.เวนไรต์, นักออร์แกนเรื่องนามของแมนเชสเตอร์, ซึ่งได้รับการยกย่องว่าใช้นิ้วเคาะคีย์ได้รวดเร็วหาตัวจับยาก. เฮอร์เชล หนุ่มซึ้งเพียงเป็นนักออร์แกนสมัครเล่นต้องพ่ายแพ้แก่นักออร์แกนอาชีพที่น่าเกรงขามเข้าแล้ว, ทั้งนี้ทำให้เขามีหวังชนะเลิศน้อยเต็มทน

“นิ้วอย่างเดียวไม่มีทางสู้”, เฮอร์เชลคิดขณะเขานั่งไปบนที่วางออร์แกนเพื่อเล่นให้กรรมการฟัง.

เขาใช้เวลาอีกใจหนึ่ง่วนอยู่กับคีย์. ต่อมาเขาเริ่มดีด, ปรากฏว่าท่อนใดท่อนเป็นเสียงเพลงดังแรงขึ้นเป็นลำดับกระทั่งดังเต็มที่และกักก้องเป็นพิเศษ

เฮอร์เชิลเล่นฟลิกเพลงจากโน้ตเพลงชื่อ “Old Hundred” สองสามตอนกรรมีการต่างมีความรู้สึกว่าไม่เคยได้ยินเพลงพันธุ์นี้บรรเลงอย่างเพราะพรังและกระแทกกระทั้นอารมณ์ถึงขนาดนั้นมาก่อนผลก็คือเฮอร์เชิลได้งาน.

คนสร้างออร์แกน, สเน็ทซ์เลอร์ ชรา. ถาม เฮอร์เชิลว่าทำอย่างไรจึงเล่นออร์แกนใหม่ๆได้เสียงเต็มเช่นนี้. เฮอร์เชิลเอาตะกั่วสองชิ้นยกขึ้นให้ดู, และพูด:

“ผมไม่ได้ใช้นิ้วอย่างเดียว, ผมเอาตะกั่วชิ้นหนึ่งขึ้นวางที่คีย์เสียงต่ำสุดของออร์แกน, และวางอีกอันหนึ่งลงบนคีย์เสียงคู่แปด. โดยอาศัยตะกั่วนี้เอง, ผมทำให้การตีคเหมือนกับใช้สี่มือแทนจะเป็นสองมือ”

หลังจากเฮอร์เชิลก้าวจากนักดาราศาสตร์สมัครเล่นมาเป็นนักดาราศาสตร์อาชีพ. เขาแก้ไขกล้องจุลทรรศน์ให้ดีกว่าเดิมเพื่อช่วยให้เขาทำงานได้มากขึ้น. เขาพาพี่สาวซึ่งเป็นสาวทึมทึก, แคโรลีน, มาช่วยเขาโดยทำงานเคียงข้างกัน, และหล่อนเองก็กลายเป็นนักดาราศาสตร์ยิ่งใหญ่คนหนึ่ง. ฟรีดริค วิลเฮล์ม เฮอร์เชิลใช้วัตถุและคนมาช่วยเหลือเขากระทั่งเมื่ออายุสี่สิบสี่เขาเป็นนักดาราศาสตร์ในความอุปการะของพระเจ้าแผ่นดินอังกฤษและพระองค์ให้บรรดาศักดิ์เขาเป็นเซอร์วิลเลียม.

คนเล็กเท่านั้นทำทุกอย่างด้วยตนเอง

คนเล็กๆต้องการทำทุกอย่างด้วยตนเอง

คนใหญ่โตหาผู้อื่นมาช่วยเขา

แฟรงค์ วูลเวอร์ธเป็นคนเล็กๆความพยายามในครั้งแรกสองสามหนในการตั้งร้านของขายห้าและสิบเซ็นต์ประสบความล้มเหลว. ครั้นแล้วในที่สุดเขา

เริ่มรู้สึกว่าการดำเนินงานด้วยตนเองคนเดียวไม่ได้ผล, พอที่เขาเกิดบ่วยหนักขึ้น โรคภัยไข้เจ็บนี้เองเปลี่ยนเขาให้เป็นคนใหญ่โต.

“ก่อนเจ็บป่วย,” เขาให้ข้อสังเกต, “ผมเข้าใจว่าผมทำงานทุกอย่างได้ตามลำพังโดยไม่ต้องจ้างใคร. แต่หลังจากนั้นผมยอมเปลืองค่าใช้จ่ายจ้างพนักงานบัญชี, เลิกหลงผิดที่ว่าผมคนเดียวสามารถซื้อสินค้า, วางโชว์, ดูแลร้าน, และทำทุกอย่างได้ดีกว่ามีช่วยเหลือ. การมีผู้ร่วมงานนี้เองเป็นการเริ่มต้นพบความสำเร็จและขยายกิจการกว้างขวางยิ่งขึ้น.”

อัลเฟร็ดโนเบิลผู้ร่างเตี้ย, ลูกชายของพ่อซึ่งผิ้นหวานที่จะมีฐานะร่ำรวย แต่แล้วกลับเป็นคนล้มละลาย, เป็นคนทำงานอย่างสมบึกสมบ้นผู้หนึ่ง. แต่นัยน์ตาสีฟ้าของอัลเฟร็ดชอบสอดสายหาผู้ช่วยที่ดีมาร่วมมือกับเขา

อัลเฟร็ดเขียนจดหมายถึงพี่ชายซึ่งพยายามสร้างโรงงานผลิตเคมีให้เป็นธุรกิจอันมั่นคง, ดังนี้:

“ฉันถือเป็นกฎที่จะไม่ทำคนเดียวในสิ่งที่ผู้ช่วยสามารถทำได้ดีกว่า, หรือทำได้พอๆกัน. หาไม่แล้วฉันไม่แคล้วร่างกายทรุดโทรมหรือพังพินาศนานมาแล้ว, เพราะในธุรกิจใหญ่ๆการพยายามทำทุกอย่างคนเดียวผลก็คือไม่มีอะไรเลยสำเร็จเป็นอย่างดี.”

เขามีเหตุผลพอที่จะเขียนจดหมายตรงไปตรงมาเช่นนั้น, เนื่องจากพี่ชายของเขาพยายามเอางานมาทำคนเดียวเสียเกือบหมด. เป็นเหตุให้สาขาแห่งหนึ่งต้องพบกับการขาดทุน

มาดตัวอย่างชายอีกผู้หนึ่ง. ร่างสูง, เป็นสุภาพบุรุษทุกระเบียดนิ้ว, อ่อนโยนกับสุภาพสตรีและมีอัจฉริยะทางใช้ฟูกันและจานสี. เขาคือปีเตอร์ ปอล

รูเบ็นส์, จิตรกรภาพสีน้ำมันชาวเฟลมมีชผู้ยิ่งใหญ่ซึ่งข้าพเจ้าเคยเอ่ยถึงมาแล้ว เขาผิดแผกกับศิลปินอื่น ๆ ในข้อที่ว่าไม่รีรอในการให้ผู้อื่นที่มีความสามารถน้อยกว่ามาช่วยให้เขาทำงานลุล่วง

เมื่อตอนอายุใกล้จะครบสามสิบ. มีผู้ต้องการให้เขาวาดภาพมากมาย จนเหลือวิสัยสำหรับมนุษย์คนเดียวจะทำสำเร็จได้. เขาจึงว่าจ้างศิลปินมือต่ำกว่าเขามาเตรียมผ้าใบและวาดอย่างเคร่งครัด, แล้วเขาจะวาดเพิ่มเติมจนเสร็จเรียบร้อย ขณะเขามีชื่อโด่งดังยิ่งขึ้น, บางคราวเขาจ้างศิลปินอื่น ๆ ครึ่งหนึ่งถึงห้าสิบคนเพื่อทำงานชิ้นนั้น. ส่วนเขาเองทำงานชิ้นสุดท้าย

รูเบ็นส์ใช้คำขวัญของยอห์นเอ็ช. แพ็คเตอร์ซึ่งที่ว่า, “อย่าทำสิ่งใดตามลำพังถ้าท่านหาใครสักคนมาช่วยได้.”

การใช้คำขวัญนี้ท่านจะทำงานบรรลุความสำเร็จมากขึ้น, และในเวลาเดียวกันผู้ช่วยของท่านจะรับผิดชอบและซื่อสัตย์ต่อท่าน

๗๕ อบรมผู้น

มนุษย์บางคนชอบทำสิ่งต่างๆ เป็นความลับและไม่ไว้วางใจผู้อื่นจึงไม่ยอมเอาใครมาช่วย, เพราะกลัวว่าจะขโมยความคิดของเขา, ทำให้เขาหมดความสำคัญ, หรือแอบเอาความลับไปให้คู่แข่ง. เหตุนี้เองจึงยอมลำบากทำงานทุกอย่างคนเดียว.

ที่โรงเรียนของบริษัทเวสเตอร์นอีเล็คทริกในชิคาโกมีวิธีการซับซ้อนในการคิดค่าแรง. พนักงานเก่าผู้หนึ่งพบวิธีลัดแต่เก็บเงียบๆ ไว้ในใจไม่ยอมเปิดเผยแก่เจ้าหน้าที่จ่ายเงินเดือน, เพราะเขาไม่ต้องการจะถ่ายทอดความรู้ให้ใคร, ฉะนั้นจึงรักษาความเก่งไว้คนเดียว

วอลเตอร์ กิฟเพอร์ตเพิ่งออกจากมหาวิทยาลัยและมาทำงานที่โรงงาน
นี้ตามคำแนะนำของพ่อ. เขาคิดว่าเมื่อพนักงานเก่าสามารถคิดได้, เขาซึ่งสำเร็จ
การศึกษาจากมหาวิทยาลัยย่อมจะคิดได้. กิฟเพอร์ตใช้เวลาหลายสัปดาห์ในตอน
กลางคืนค้นหาทางลัดและพบในที่สุด กิฟเพอร์ตทำตนให้เห็นว่าเขาเก่งด้วยการ
ไม่เก็บเอาไว้เป็นความลับ, หากสอนให้พวกจ่ายเงินเดือนเข้าใจอีกด้วย.

เมื่อตำแหน่งผู้จัดการบริษัทที่สาขาโอมาฮอว่างลง, พนักงานเก่าซึ่งไม่
ยอมสอนผู้อื่นไม่ได้รับการเหลียวแล, หากมอบหมายตำแหน่งนี้แก่กิฟเพอร์ต.
นี่เป็นครั้งแรกแห่งความก้าวหน้าของเขา, และความก้าวหน้าอีกมากได้ติดตามมา
เป็นแถว. เมื่ออายุสี่สิบเขาเป็นประธานของบริษัทอเมริกันเทเลกราฟแอนด์เทลิ
โฟน. กิฟเพอร์ตได้รับความสำเร็จสูงก็เพราะเขาสอนผู้อื่นให้ทำงานแทนเขา.

บุคคลผู้บรรลุความสำเร็จ
มักจะไม่พยายาม
ทำทุกอย่างด้วยตนเอง

วิกเตอร์ คัตเตอร์ เรียนสำเร็จจากโรงเรียนธุรกิจแห่งดาร์ตมัธ, แล้ว
เดินทางไปคอสตาริกาเพื่อหาความรู้เรื่องธุรกิจกล้วยหอมจากผู้ปลูกเป็นลำดับชั้น
ไปถึงผู้จำหน่าย. ทุกอย่างที่เขาเรียนรู้ เขาผ่านไปให้ผู้ร่วมงานเพื่อช่วยให้เขา
ปฏิบัติหน้าที่สำเร็จมากขึ้นและตัวเขาทำงานน้อยลง.

ต่อมาไม่นานเมื่อมีงานตำแหน่งใหญ่, คัตเตอร์ได้รับการเลื่อนขั้นไป,
ทั้งนี้เพราะเขามีนิสัยทำให้งานสำเร็จได้มากโดยการมอบหมายให้ผู้ร่วมงานช่วย
เหลือ, และนิสัยนี้เองนำคัตเตอร์ไปสู่ฐานะประธานของบริษัทยูไนเท็ดฟรุต.

เยมส์ บี.ตุ๊ก, ซึ่งได้กล่าวถึงมาแล้วในหนังสือเล่มนี้, มองด้วยความพอใจที่เยมส์ เอ. ธอมมัส, ผู้จัดการตลาดตะวันออกไกลของบริษัทอเมริกันโทแบ็คโคซึ่งเป็นประธาน.

“ถ้าคุณถูกฆ่า, จะมีใครในประเทศจีนสามารถทำงานแทนคุณ?” เขาถามธอมมัสซึ่งเดินทางมาสำนักงานใหญ่ของบริษัท.

ธอมมัสถึงสมุดโน้ตมาเขียนชื่อลงอย่างระมัดระวัง.

“นี่ไงละครับรายชื่อ,” เขาพูดและผลักสมุดโน้ตไปให้ตุ๊ก. “ทุกคนทำแทนผมได้เรียบร้อย.”

“โอะโฮ! ตั้งสิบสองคน,” ตุ๊กพูด. “นี่แน่ะ, เยมส์, นี่หมายความว่า คุณได้อบรมคนตั้งโหลไว้ทำงานแทนคุณ, นับว่าคุณเป็นคนมีค่ากว่าเงินสำหรับเรา.”

“การอบรมคนเป็นงานสำคัญของเจ้าหน้าที่บริหารของผม,” ไชรัส เอ็ช. เคอร์ติสพูด.

และหนทางที่ดีที่สุดในการอบรมคนก็คือให้เขาช่วยทำงานของท่าน.

โอกาสที่เราจะได้ทำงานสำคัญกว่าเดิมก็คือให้ผู้อื่นช่วยเราและอบรมคนเหล่านั้นให้ทำงานแทน.

ไว้วางใจผู้ช่วย

นอกจากให้ผู้อื่นช่วยท่าน, ท่านองให้ความไว้วางใจแก่เขามากๆ สำหรับความช่วยเหลือ. ท่านอาจจะพบว่าผู้ช่วยเหล่านั้นมีความสามารถเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ, และความไว้วางใจที่ท่านมอบให้จะส่งเสริมให้เขาเป็นมิตรและมีความจงรักภักดีต่อท่าน.

เฮ็นรี ธอร์นตันเป็นเด็กหนุ่มกระตือรือร้นและเก่งกาจมาจากเมือง โลกัสน์พอร์ต, รัฐอินเดียนา, และเริ่มงานในหน้าที่คนเขียนแบบแปลนกับบริษัทเดินรถไฟเพนน์ซิลเวเนียเรลโรด. งานของเขาก้าวหน้าเป็นลำดับกระทั่งสุดท้ายเป็นประธานของบริษัทเดินรถไฟแคนาเดียนแนชันนัลเรลเวย์ซึ่งมีทางรถไฟยาวสองหมื่นหนึ่งพันไมล์. ชายผู้มีผมสีเหลืองอ่อนคนนี้มีความสามารถดุษฎีพิเศษ โดยบรรลุความสำเร็จอย่างเกือบคล้ายๆปาฏิหาริย์ที่แปรพื้นที่รกร้างว่างเปล่าของสหรัฐให้เป็นแหล่งทรัพยากรจากการสร้างรถไฟผ่าน.

เขาทำงานแบบเดียวกับเขาเล่นรักบี้—เอาจริงเอาจังและให้คนอื่นๆถือลูกบอลวิ่ง. การประสานงานในทีมซึ่งอยู่รอบๆตัวเขาเป็นไปอย่างยอดเยี่ยม. ทั้งนี้เป็นเพราะเขามอบความไว้วางใจแก่ทุกคนมากกว่าจะพึงได้รับความสำเร็จทุกๆ หลา.

“ประวัติของเขามีแต่เรื่องความจงรักภักดีในวาระต่างๆกันระหว่างเขามีชีวิตอยู่,” ผู้เขียนชีวประวัติของเขามันทิกไว้.

ขอเน้นว่าความจงรักภักดีนี้เองที่ช่วยให้การวางทางรถไฟของเขาติดต่อกันสามประเทศลุล่วงไปด้วยดี, ทั้งนี้อาศัยความช่วยเหลือของผู้อื่นและให้ความไว้วางใจแก่ผู้ช่วยเหลือเหล่านั้นมากกว่าที่จะพึงได้รับ.

โรงเรียนรักบี้กำลังจะล้มเลิกและต่อสู้ดิ้นรนอย่างกะปลกกะเปลี่ยที่จะให้ดำรงอยู่สืบไป, แต่แล้วรอมมัส อาร์นีโอลต์มาเป็นอาจารย์ใหญ่และได้แก้ไขเปลี่ยนแปลงให้เป็นโรงเรียนมีชื่อโด่งดังตราบนานวันนี้, โดยตัวเขาล้อมรอบด้วยครูและผู้ดำเนินงานที่เขามอบความไว้วางใจให้อย่างเต็มที่. เขาปล่อยให้ผู้ทำงานของเขาและยกย่องทุกคนมากกว่าจะพึงได้รับ.

ให้ลูกๆมีส่วนรับผิดชอบ

ท่านคิดว่าครอบครัวที่มีลูกห้าคนจะเป็นอุปสรรคในการทำสิ่งต่างๆให้ลุล่วงไหม? ผู้มีลูกมากจะเป็นกำลังแก่พ่อแม่สำหรับพ่อแม่ที่รู้จักวิธีให้ผู้อื่นช่วยเหลือตน.

ข้าพเจ้ารู้จักสาวสังคมมีเสน่ห์ที่สุดผู้หนึ่งซึ่งเปลี่ยนฐานะมาเป็นแม่บ้านหล่อนมีลูกห้าคน, และไม่มีคนใช้หรือลูกจ้างคราวมาช่วยงาน. แม้กระนั้นหล่อนยังสามารถไปในงานเลี้ยงน้ำชา, งานต้อนรับ, ประชุมกรรมการ, เต้นรำ, งานแสดงปฐุมฤกษ์ หรืองานดินเนอร์เกือบทุกวัน. บางครั้งหล่อนมีงานพาร์ตีที่ครึกครื้นในบ้านของหล่อนเอง.

หล่อนมิได้ทอดทิ้งการดูแลลูกๆและงานบ้าน. หล่อนให้ลูกๆเป็นผู้ช่วยของหล่อน, ลูกที่โตแล้วมีหน้าที่บางอย่างทำเมื่อถึงกำหนดเวลา, เช่นดูแลน้องๆ. ทุกคน, รวมทั้งคนเล็กที่สุดซึ่งกำลังสอนเดิน, มีบางอย่างที่จะต้องทำในบ้าน, ทุกคนช่วยพ่อแม่การทำอาหารและงานบ้าน, เป็นการร่วมมือกันอย่างสนุกสนานระหว่างลูกและพ่อแม่.

แม่ไม่มีปัญญาจ้างคนมาช่วยทำงานบ้านและเลี้ยงลูก. แต่หล่อนพอใจในการใช้วิธีร่วมมือระหว่างพ่อแม่และลูกๆ.

ลูกๆมีส่วนในการทำงานต่างๆ, และรับผิดชอบต่อหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องจู้จี้จ๋าย, ซึ่งนิสัยนี้เป็นมานานแล้วหรือตั้งแต่จำความได้. ผู้แม่ไม่เคยแสดงกิริยาว่าจู้จี้จ๋ายลูกๆหรือตัวเอง. หล่อนแบ่งงานให้แต่ละคนทำตามความสามารถเหมือนหนึ่งหล่อนเป็นผู้บริหารที่ได้รับความสำเร็จ. หล่อนมิ

ได้ทำตัวเป็นแม่แต่เพียงคนเดียวของครอบครัว, หากเป็นครอบครัวที่มีแม่ถึงหกคน.

พ่อแม่ซึ่งคิดว่ามีงานยุ่งเหลือเกินจนไม่มีเวลาทำสิ่งอื่นๆนอกบ้านผู้หนึ่งดูบ้างโดยมอบหมายงานเบ็ดเตล็ดให้ลูกๆช่วยกันทำ, เพราะผลดีที่เกิดขึ้นได้แก่ลูกๆเอง, ไม่ใช่พ่อแม่, นั่นคือฝึกให้เป็นคนรับผิดชอบในงาน.

ขั้นต้นของการศึกษาทุกอย่างก็คือเรียนด้วยการปฏิบัติ

การมีผู้ช่วยจะไม่เป็นโรคประสาท

บุคคลที่มีความสำนึกในหน้าที่มากมายชอบพยายามทำทุกอย่างโดยไม่
มีผู้ช่วย. เขาเหล่านั้นคือจำพวกที่ผู้เชี่ยวชาญด้านสุขวิทยาทางจิตมีความเห็นว่า
จำเป็นต้องหาผู้อื่นมาช่วยเหลือ

เป็นต้นว่าในกรณีของยอร์จ วิลเลียม เฟรเดอริก. ได้กล่าวถึงเขาผู้หนึ่ง
ไว้บ้างแล้วในบทเกี่ยวกับ “การตัดสินใจโดยรวดเร็ว,” ในอีกชื่อหนึ่งของเขา
ที่รู้จักกันดี, พระเจ้ายอร์จที่สาม,* พระราชาของประเทศอังกฤษ.

พระองค์มีน้องชายและน้องสาวเจ็ดคน. แม่และปู่ของพระองค์เป็นคน
เข้มงวดกวดขันจนเกินต้องการ. แม่จึงขับเมื่อลูกๆเติบโตเต็มที่, ปู่ของพระ
องค์, พระเจ้ายอร์จที่สอง, กลับเข้าเต็มด้วยการพยายามอบรมสั่งสอนปากเบี่ยง
ปากแฉะอย่างน่าเบื่อเพื่อจะให้เจ้าชายยอร์จ วิลเลียม เฟรเดอริกเป็นพระราชา
ที่มีคุณสมบัติงามพร้อม

เมื่ออายุยี่สิบสองชายหนุ่มตาพองผู้หนึ่งได้เป็นพระเจ้าแผ่นดิน, และต้อง
การจะเป็นตัวชูโรงแต่ผู้เดียว. การอบรมของแม่และปู่หนุนให้พระองค์ปฏิบัติตน

* ก.ศ. ๑๗๓๘-๑๘๒๐.

ทุกประการตามคำสอนที่กรอกหูอยู่ทุกเมื่อเชิ่ววัน. พระองค์ต่อสู้กับคณะรัฐมนตรีพยายามเลิกระบบการปกครองมีพรรคการเมือง, พวกเขามีความเห็นขัดแย้งกับพระองค์ทำให้พระองค์ประสาทเสีย, และทุกอย่างที่พระองค์อยากทำจะก่อให้เกิดการคัดค้านหนักยิ่งขึ้น

เมื่ออายุสี่สิบเจ็ดพระองค์เป็นโรคประสาทหมดกำลังซึ่งระหว่างนั้นมีอาการของควิกลจิตเกิดขึ้นถึงสี่ครั้ง, และแต่ละครั้งร้ายแรงมาก. จิตแพทย์ซึ่งศึกษาอาการของพระองค์อย่างถี่ถ้วนรายงานว่าพระองค์จะไม่เป็นบ้าถ้าพระองค์รู้จักมอบหมายงานให้ผู้อื่นทำแทน. ไม่ใช่พระองค์ทำงานมากเกินไป, หากความสำนึกในหน้าที่เป็นเหตุให้เกิดความวิตกกังวลเกี่ยวกับงานซึ่งพระองค์ทำตามลำพังและในที่สุดสติวิปลาศถึงกับเอะอะโวยวายขัดขวางการทำพิธีรับศีลในโบสถ์, เข้าไปซ่อนตัวใต้เก้าอี้โซฟา, บีบคอแพทย์ประจำพระองค์, และ, เมื่ออายุเจ็ดสิบ, หลงละเมอไปว่าพระองค์อายุสิบเจ็ดและอวดอ้างว่าสามารถคุยกับคนที่ตายมานานแล้ว.

เพื่อเห็นแก่สุขภาพจิตของท่านและทำงานให้บรรลุผลสำเร็จด้วยดี, อย่าทรงงโดยเข้าใจว่าท่านสามารถทำทุกอย่างด้วยตนเอง
จงหาใครสักคนมาช่วยเหลือท่านในเมื่อท่านมีทางทำได้

การทำงานใหญ่เป็นภาวะซึ่งจะต้องร่วมความลำบากกันหลายคน
—โฮเมอร์

สิ่งที่มีประโยชน์เกือบทุกอย่างที่มนุษย์เป็นเจ้าของเกิดมาจากอำนาจ
แห่งการกระทำของเขาด้วยความร่วมมือของพรรคพวก

—ยอห์น สจวร์ต มิลล์

จงทำงาน มากขึ้น

บทนผู้เขียนจะไม่นำเอาบุคคลสำคัญต่างๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวางมากล่าวเพิ่มเติม, เว้นแต่บางคนที่อยู่ในระยะหัวเลี้ยวหัวต่อในการไต่ขึ้นไปสู่ที่สูง.

ถ้าใครคนหนึ่งทำงานเกือบเต็มอัตราตามความสามารถของเขา, แต่ยังรับงานเพิ่มเติมด้วยความเต็มใจ, จะเรียกคนชนิดนี้ว่าอะไรดี? อ้อ, ก็เป็นคนผิດเพื่อนไงล่ะ,

พวกทำงานในโรงงานและสำนักงานหลายพันคนได้รับคำถามดังนี้: “ท่านคิดว่าคนเราควรทำงานตามหน้าที่ของตนให้ได้มากที่สุดไหม?”

ราวสองในสามของพวกทำงานในสำนักงานมีความเห็นว่ามนุษย์ทุกคนควรทำทุกอย่างเท่าที่จะทำได้. พวกทำงานในโรงงานที่มีความชำนาญเกือบสองในสามเห็นด้วย, ส่วนคนงานที่ใช้แรงและไม่ต้องอาศัยความชำนาญเกือบครึ่งหนึ่งก็มีความเห็นอย่างเดียวกัน

สิ่งนี้หมายความว่าหนึ่งส่วนสามถึงครึ่งหนึ่งของคนเหล่านี้ต่างทำงานอย่างขိုไปที, หากไม่ใช่ผู้ทำงานอย่างบากบั่นสุดสัตกำลัง

บางคนอ้างว่าถ้าเขาทำงานอย่างสมบุกสมบันเต็มทีก็เกรงว่าจะจะเป็นเหตุให้สุขภาพทรุดโทรม. อีกมากคนกล่าวว่าเขาหาทางหลีกเลี่ยงจากการปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อช่วยคนทำงานหย่อนความสามารถไม่ให้ถูกไล่ออก. หลายคนให้เหตุผลว่าขึ้นทำงานหนักเกินไปเพื่อนๆจะชังน้ำหน้า. และอีกจำนวนหนึ่งอธิบายว่าที่เขาไม่ยอมทำงานอย่างดีที่สุดก็เพราะไม่ต้องการให้เจ้านายหวังประโยชน์จากตนมากนัก

“เมื่อเยมส์ บี.ตุ้กกำลังขยายงานธุรกิจยาสูบอย่างมึ่มา, เขาแอบได้ยินสมุห์บัญชีหนุ่มของงานเพิ่มเติมจากผู้จัดการสำนักงาน

“เออละ, ผมจะหาให้เอง!” ตุ้กบอกผู้จัดการ. “บอกนายคนที่ต้องการงานมากขึ้นให้ย้ายโต๊ะเข้าไปในห้องทำงานของผมก็แล้วกัน”

นี่คือเรื่องราวเล็กๆน้อยๆที่นายออร์จแอ็ลเลน, ชายหนุ่มจากรัฐแคลิฟอร์เนียหนีไปสู่ผู้ช่วยมือขวาของราชายาสูบและในเวลาไม่นานเป็นผู้อำนวยการแผนกต่างประเทศของเขา. เวลาตุ้กตาย, แอ็ลเลนได้รับมอบหมายให้ดูแลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของตุ้กซึ่งมีราคาหลายร้อยล้านเหรียญ

การติดต่อพิเศษกับลูกค้าทำให้กิจการ ของเขาเติบโตขยายกว้างไปทั่วโลก

เมื่ออายุสิบหก, วิลเลียม ลีเวอร์ลาออกจากโรงเรียนมาช่วยพ่อทำงาน
 ในร้านชำขายส่ง. รายได้จากกิจการแทบจะไม่พอกับการครองชีพของพี่และน้อง
 ของเขาอีกเก้าคนหลังจากทำงานในร้านสามปี—ตัดและห่อสบู่, ทูบน้ำตาลที่ติด
 กันเป็นก้อนให้แตก, ทำบัญชี—วิลเลียม ลีเวอร์ หนุ่มน้อยออกทำงานข้างนอก
 โดยติดต่อกับร้านค้ารับคำสั่งแทนพ่อซึ่งเป็นหัวไม่ก้าวหน้า.

เขาติดต่อกับลูกค้าของร้านในเขตที่พ่อเคยทำมาแล้วเป็นเวลาห้าปี,
 และทำงานนี้โดยเรียบร้อยตลอดมา. ครั้นแล้วเขายังเอื้อทำบางอย่างนอกเหนือ
 ไปจากเดิม, และนั่นเป็นจุดเริ่มต้นแห่งความรุ่งเรือง.

บ่ายวันหนึ่งวิลเลียมติดต่อกับลูกค้าที่อยู่ไกลที่สุดเสร็จเร็วกว่าควร. เขา
 มองดูนาฬิกาพก, เป็นเวลา ๑๕.๔๐ น. วิเศษมาก! เขาจะกลับบ้านและใช้เวลาที่
 เหลือตลอดวันกับเมียเพิ่งแต่งงานของเขา.

ครั้นดูนาฬิกาพกอีกครั้งหนึ่งเขาหยุดคิด, แล้วทำความตกลงใจในทัน
 ที. เขาขับรถม้าไปยังเมืองถัดไปซึ่งร้านของพ่อไม่เคยติดต่อกับร้านใดๆมาก่อน

เจ้าของร้านชำร้านแรกซึ่งไม่เคยรู้จักเขาปฏิเสธที่จะซื้อสิ่งใดๆทั้งสิ้น,
 ร้านที่สองส่งน้ำตาลเจ็ดสิบห้าปอนด์เป็นการทดลอง. ร้านที่สามและที่สี่สั่งทุก
 อย่าง, ร้านที่ห้าไม่ซื้ออะไรเลย. หลังจากนั้นเขาขับรถกลับ.

การทำงานมากขึ้นเขาได้ลูกค้าสามรายในห้าราย. แต่พ่อของเขาเมื่อ
 รู้เข้ากลับโมโหหัวฟัดหัวเหวี่ยง, เนื่องจากไม่ต้องการขยายเขตออกไปให้ลำบาก
 ยุ่งยากและเห็นว่าเท่าที่มีอยู่ก็พอแล้ว.

แต่วิลเลียมหนุ่มไม่เห็นด้วย, เขาทำงานมากขึ้นต่อไปอีกกระทั่งมีลูก
คำใหม่มากพอที่จะมีโรงสินค้าอีกแห่งหนึ่งในเขตใหม่. แน่ละ, พ่อให้เขาเป็น
ผู้ดำเนินงาน.

จากสาขานี้เขาขยายกิจการจนกลายเป็นบริษัทลิเวอร์ บราวเธอร์ส ขนาด
ยักษ์. นิสัยชอบทำงานมากขึ้นของเขาส่งเสริมให้บริษัทนี้มีสาขาอยู่ถึง ๔๐๐ แห่ง
และโรงงานผลิตสบู่ ๖๐๐ โรงในเกือบสี่สิบประเทศ—เป็นกิจการใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่ง
ในโลกและเจริญรุ่งเรืองสูงสุด.

เด็กหนุ่มร้านชำได้รับบรรดาศักดิ์เป็น ลอร์ด ลิเวอร์ ฮูล์ม, เขาผู้นี้ทำ
งานมากขึ้นและใช้พลังความสามารถเต็มที่. หลักปรัชญาของเขามีว่าการทำงาน
มากๆจะพาธุรกิจไปสู่ความเติบโต.

พวกเราส่วนมากทำงานด้วย “เกียร์ต่ำ,” แม้เราเข้าใจว่าเราทำอย่างดีที่สุด
ที่สุดแล้ว. หนทางดีที่สุดอย่างหนึ่งที่จะเข้าสู่ “เกียร์สูง” ก็คือทำงานให้มากขึ้น.

บุคคลที่ทำงานมากขึ้นย่อมรับผิดชอบสูงขึ้นและไม่ทำงานเสียง่ายๆจน
กว่าจะได้พบความสำเร็จ. การมีตารางเวลาทำงานยืดหยุ่นได้จะช่วยให้ความขี้
เกียจซึ่งเป็นธรรมชาติของมนุษย์หมดสิ้นไป. ส่วนตารางเวลาทำงานตายตัวอาจ
จะเกิดความเบื่อหน่ายขึ้นได้.

บุคคลสำคัญทั้งชายและหญิงมากมายจะต้องมีสิ่งกดดันเป็นพิเศษจาก
งานจึงจะปฏิบัติงานนั้นได้ด้วยสมรรถภาพที่แท้จริงของตน. การทำงานมากขึ้น
นี้เองช่วยให้บรรลุผลสำเร็จทั้งความปรารถนา. แม้ว่าบางคนต้องพบกับความผิดหวัง
โดยไม่สามารถไปสู่จุดหมายได้, เนื่องจากงานนั้นใหญ่เกินตัวหรือด้วยเหตุใด
ก็ตาม, แต่การทำงานมากขึ้นย่อมมีทางไปสู่ความสำเร็จกว่าทำงานตามปกติ.

เจ้าหน้าที่ชั้นสูงในการสร้างระเบิดปรมาณูผู้หนึ่งมีภาชิตอยู่กับผนังห้องทำงานพร้อมด้วยภาพเต่าตัวหนึ่ง พยายามเดินอย่างรวดเร็วจนสุดความสามารถ. ข้างล่างภาพนี้มีตัวหนังสือ: “ดูเต่าเป็นตัวอย่าง! มันก้าวไปข้างหน้าได้เวลากับมันยึดคอกออกเท่านั้น!”

มนุษย์ก็เช่นเดียวกัน, จะต้องยึดคอกออกเวลาทำงานพิเศษ, โดยไม่คำนึงถึงอุปสรรค, เพื่อทำงานให้สำเร็จมากขึ้น.

สิ่งใดที่เราตั้งใจมันที่จะทำ, เราต้องทำได้.

เรื่องราวเพิ่มเติมของโคฮ์วผู้ยิ่งใหญ่

ยอร์จ เอ็ม.โคฮ์นบรรลุความสำเร็จในสิ่งใหญ่ๆด้วยการยึดคอกออกและทำงานมากขึ้น. พ่อแม่ของเขาเป็นนักแสดงละครชุดเบ็ดเตล็ดซึ่งย้ายที่เป็นประจำ, เหตุนี้เองการศึกษาของเขาจึงไม่สม่ำเสมอเพราะติดตามพ่อแม่ไปด้วย. แม้กระนั้นเขายังแต่งเพลงขึ้นสามร้อยเพลงและละครห้าสิบเรื่อง, ส่วนใหญ่ได้รับความสำเร็จ.

เขาทำงานด้วยการเสี่ยงเอาการอยู่. เป็นต้นว่ากว่าเขาจะได้ความคิดแต่งละครเรื่องใหม่โดยสมบูรณ์, เขาจ้างตัวแสดง, เข้าโรงละคร, สร้างฉาก, และวางแผนโฆษณาไว้ล่วงหน้า. หลังจากสิ่งดังกล่าวซึ่งต้องใช้จ่ายเงินจำนวนโตเตรียมไว้พร้อม, เขาจึงลงมือแต่งเรื่องละครอย่างهامรุ่งหามคำ. ตอนนั้นเองเขายึดคอก, เพราะเขาใช้เงินลงทุนจนหมดกระเป๋ากับละครที่เรื่องยังไม่ได้เขียนขึ้น. ถ้าเขาแต่งไม่ดีพวกอยู่ในวงการละครจะหัวเราะเยาะเขาและเขาจะขาดทุนหมดตัวอีกทั้งเสียชื่อเสียง.

สิ่งที่เขาทำก็คือขังตัวเองในห้องพักของโรงแรม, เปิดม่านหน้าต่าง, สวมเกือกแตะและเสื้อนอน, แล้วก็หันหน้าหันตาแต่งเรื่องละครเหมือนเครื่องจักร. เขาจะทำงานต่อเนื่องกันตลอดยี่สิบสี่ชั่วโมงโดยไม่หยุดพัก, ตีพิมพ์คำหลาย ๆ คำเพื่อกันง่วง. เขาจะไม่ยอมหยุดหรือรามือเนื่องจากเขาได้ยึดคอกออกเรียบร้อยแล้ว. บางครั้งเขาแต่งฉากสุดท้ายจบขณะเพลงเบิกโรงได้บรรเลงในคืนปฐมฤกษ์.

โคฮัน, นักแต่งเพลงและละคร, ไม่ยอมผลุบๆ โผล่ๆ คอของเขาเพื่อดูทิศทางลม, หากยึดมั่นออกมาเต็มที่ในการบังคับตัวเองให้ทำงานและเขาได้รับความสำเร็จทุกครั้ง.

ทำลายนิสัยทำงานตามสบาย

จงวางงานกองไว้ตรงหน้าท่าน. เป็นการช่วยผลักดันและบีบบังคับท่านให้ทำงานเกือบสุดสมรรถภาพของท่าน.

การปฏิบัติแบบนี้เป็นของยอห์น เอช. แพ็คเตอร์สัน, ผู้มีผลสำเร็จและเคยเป็นหนุ่มชาวไร่, และเป็นผู้สร้างบริษัทแนชั่นแนลแคชเชียร์สเตอร์ให้เป็นบริษัทมหึมาจากกิจการเล็กๆ. เขาให้ผู้อื่นปฏิบัติเหมือนเขาอีกด้วย. เขาให้โควตาคนเดินตลาดและแผนกผลิตมากจนดูคล้ายไม่เหตุผล, แต่เขาเหล่านี้ทำสำเร็จก่อนกำหนดเวลาที่ให้เสมอ.

เขาทำในสิ่งเปลืองค่าใช้จ่ายสูงมากโดยเจตนาเพื่อจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อมีความตั้งใจจริงย่อมสำเร็จได้. เขาใช้ลานรกร้างของโรงหล่อนเป็นตัวอย่างว่าคนงานสามารถบันดาลความสำเร็จได้อย่างไร, โดยเขาบอกพวกคนงานในเช้าวันพฤหัสบดีว่าเขาต้องการให้ลานนี้มีหญ้าเขียวสดปกคลุมอยู่เต็มในเช้าวันอาทิตย์. เป็นงานที่เปลืองค่าใช้จ่าย, ต้องทำกันตัวเป็นเกลียว, หากเสร็จเรียบร้อยถึงความ

ประสงค์ของเขาตามกำหนดเวลา, ทั้งนี้เป็นการกระตุ้นให้คนงานในโรงหล่อรู้จักการทำงานอย่างเอาจริงเอาจังแทนจะอย่างเอื่อยเฉื่อยแพ็คเตอร์ชันทำให้นิสัยปฏิบัติงานในระดับต่ำของคนเหล่านี้กลายเป็นอยู่ในระดับสูง

คุณประโยชน์ของการทำงานพิเศษมีอยู่อีกอย่างหนึ่ง, นั่นคือมันทำลายนิสัยเคยชินของเราที่ชอบทำงานน้อยกว่าความสามารถสูงเยี่ยมที่เรามีอยู่. เราทุกคนในช่วงเวลาวันหนึ่งมีหลายครั้งทำงานในระดับต่ำ. นักจิตวิทยาอุตสาหกรรมกล่าวว่าอาการเฉื่อยชานี้, หรือการทำงานอย่างเนือยๆ, จะเปลี่ยนเป็นกระฉับกระเฉงได้ก็ต่อเมื่อมีภาวะฉุกเฉินเท่านั้น. ทั้งนี้ใช้ว่าตั้งใจที่จะถ่วงงาน, หรือเพราะความขี้เกียจ, หากเกิดจากนิสัยชอบทำงานอย่างสบายๆ นิสัยชอบทำงานอย่างสบายๆนี้เองได้จุดเราไว้จากการบรรลุความสำเร็จในระดับสูง

จงทำงานพิเศษเพื่อขับไล่นิสัยชอบทำงานอย่างสบายๆของท่าน, พยายามค้นหาว่ามีอะไรบ้างที่ท่านสามารถจะทำได้เป็นอย่างดีและทำมัน ก่อนท่านจะตกอยู่ในภาวะฉุกเฉิน

หนุ่มตาบอดผู้ทำลายนิสัยขี้เกียจของตน

เขาตาบอดและพิการเพราะโรครูมาติสซั่ม, และมีสันดานขี้เกียจ, แต่โชคดีที่พ่อแม่ของเขารวย. เขามีเหตุผลพอที่จะไม่ต้องทำงานอะไรเลย

แต่ชายผู้นี้, วิลเลียม เพรสค็อตต์, ชาวบอสตันร่างสูงและผมสีน้ำตาลอ่อน, ยึดเป็นนิจิสต์และทำงานอย่างไม่วู้จักเหน็ดเหนื่อย, ทั้งๆเขามีข้ออ้างหลายประการเพื่อจะได้นั่งอยู่เฉยๆ. เขาทำงานพิเศษอย่างมีระเบียบเพื่อบังคับตัวเองให้ปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

หนทางแน่นอนที่สุด
ที่จะเป็นคนอ่อนแอ
ก็คือ
อ่อนแอกับตัวของท่านเอง

เขาเรียนภาษาสเปนด้วยตนเองเพื่อจะได้ศึกษาเอกสารประวัติศาสตร์บางประเภทในภาษาเดิม. เขาเรียนเขียนหนังสือจากตัวอักษรโตๆซึ่งเขียนด้วยลวดลงบนแผ่นกระดาษโดยใช้มือสัมผัส. บางครั้งเขาจำต้องนอนเหยียดยาวกับพื้นในขณะทำงานเพราะปวดแปลบตามเนื้อตัวด้วยโรครุมตีสัม. โดยที่เขาไม่สามารถอ่านหนังสือได้, เขาให้ผู้อื่นอ่านให้ฟังและบังคับตนเองอย่างสุดกำลังให้จำรายละเอียดของประวัติศาสตร์ที่ละหลายร้อยหน้า

อุปสรรคมีอยู่มากมาย, หากเขาต่อสู้โดยไม่ท้อถอย, กระตุ้นตัวเองให้ขยันขันแข็งยิ่งขึ้นด้วยการทำงานมากกว่าเดิมเป็นลำดับ. เขาปรับตัวเองด้วยจ่ายเงินให้แก่คนยากจนเมื่อเขาไม่สามารถทำงานเสร็จตามที่กะไว้

เวลาเขาพบว่าทำงานอีกอดในการเขียนประวัติศาสตร์เกี่ยวกับพระเจ้าเฟอร์ดินันด์และพระนางอิสซาเบลลา, เขาพินัยกับคนอ่านเอกสารสเปนดูต่างๆให้เขาฟังว่าถ้าภายในปีหนึ่งเขาเขียนประวัติศาสตร์ไม่ได้ ๒๕๐ หน้าเขาจะจ่ายเงินให้หนึ่งพันเหรียญ. เขาไม่ต้องจ่ายเพราะเขาเขียนเสร็จก่อนถึงกำหนด

“งานชิ้นนี้และชิ้นนั้นของฉันได้รับความสำเร็จหรือไม่ได้รับปรากฏขึ้นในเวลาไม่นานนัก,” เขาเขียนไว้ในสมุดบันทึกประจำวัน, “แต่ฉันได้ใช้เวลามากมายยกองไปกับการทำงานอย่างสมบุกสมบันอันเป็นนิสัยติดตัว”

“งทำงานให้ย่งไว้เสมอ,” เพรสก็อตต์แนะนำ. เขามีข้อแก้ตัวอยู่
พร้อมเพรียงที่จะใช้ชีวิตนั้ๆนอนๆ, แม้กระนั้นเขายังทำงานพิเศษและพาตัวขึ้น
สู่ผู้รอบรู้ทางประวัติศาสตร์ยิ่งใหญ่ที่สุดคนหนึ่งของโลก

ปีเตอร์ ปอล รูเบนส์

บอสตัน, บรुकลิน, ซิกาโก, คลีฟแลนด์, ดีทรอยต์, ลอส แอนเจลีส,
นิวยอร์ก, ซาราโซตา, โทลีโด—เมืองในสหรัฐต่างมีภาพสร้างสรรค์ทาง
ด้านศิลปะอันหรราคมิได้แสดงไว้ในพิพิธภัณฑ์, วาดโดยชายผู้ซึ่งงานของเขา
บรรลุความสำเร็จมหาศาลจากการทำงานมากยิ่งขึ้น

เขาผู้นั้นเคยกล่าวถึงมาแล้ว, เป็นศิลปินชาวเฟลมมิสชื่อปีเตอร์ ปอล
รูเบนส์. เมื่ออายุสามสิบเขาหาเงินได้จำนวนโตจากการวาดภาพ. แต่เขาไม่ยอม
หยุดพักในยามอยู่ในฐานะจิตรกรเอก, ตรงกันข้าม, เขากลับทำงานอย่างสมบุก
สมบันมากกว่าเดิม

แม้เขาจะมีพรสวรรค์ที่ดีเยี่ยม, เขากลับทำงานอย่างทาส. จะเป็นฤดู
ร้อนหรือฤดูหนาวก็ตาม, เขาคืนตั้งแต่ ๔ นาฬิกา. เขาวาดรูปที่คิดฝันขึ้นใหม่
อย่างก้มหน้าก้มตาในสตูดิโอของเขาตลอดวันเท่าที่ยังไม่ล้ามิด. ระหว่างทำงาน
เขาจ้างคนให้อ่านหนังสือวรรณคดีต่างๆเพื่อจิตใจของเขาจะได้เจริญงาม

“เราไปเยี่ยมจิตรกรภาพสีน้ำมันผู้นามกระฉ่อน—รูเบนส์,” ออตโต
สเปอร์ลิงเขียนเอาไว้, “แต่เขาง่วนอยู่กับงานต่อไป, หูฟังหนังสือแต่งโดยตาชิต
ส์ที่มีผู้อ่านดังๆ, ปากบอกคำบอกจดหมายฉบับหนึ่ง. เราจึงเจียบโดยเกรงว่า
จะรบกวนเขา; แต่เขากลับพูดกับเราในขณะที่ทำงานต่อไปเรื่อยๆ. การฟังเรื่องใน

หนังสือ, การบอกคำบอก, และการตอบคำถามของเรา, ทั้งๆที่มีอวาทภาพ, เป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความสามารถอย่างใหญ่หลวงของเขา

ผู้เขียนเขียนคนนี้น่าจะกล่าวเพิ่มเติมด้วยว่ารูเบ็นส์ทำงานอย่างคร่ำเคร่งอยู่เช่นนี้จนหายใจเป็นครั้งสุดท้ายเมื่ออายุหกสิบสาม. เขายังรู้จักหาเวลามาแบ่งใช้ในฐานะทุตสันทวไมตรีด้วยการเดินทางเป็นผู้แทนไปยังยุโรปภาคเหนือและภาคตะวันตก, และขณะรูเบ็นส์ทำงานอย่างขยันขันแข็งและทำมากขึ้นโดยไม่หยุดพัก, ห้องสตูดิโอใต้ถุนตึกของเขามีศิลปินผู้ช่วยหนาแน่นรวมหมดถึงห้าสิบคน, ผู้ช่วยเหล่านี้วาดในสิ่งที่มีความสำคัญน้อยตามคำสั่งของรูเบ็นส์, ต่างทำงานอย่างสบายๆและขยันเฉพาะเวลารูเบ็นส์ยืนอยู่ใกล้ๆน่าเสียดยที่ประวัติศาสตร์ไม่ได้บันทึกชื่อของเขาเหล่านี้ไว้เลย

หญิงชังจุดชะนวนสงครามกลางเมืองสหรัฐ

แฮร์เรียต บีชเชอร์ สโตว์, ผู้แต่งเรื่อง “กระท่อมของลุงทอม,” เขียนหนังสือเล่มนามโด่งดังนี้ส่วนใหญ่โดยทำงานมากยิ่งขึ้น. หล่อนเริ่มต้นด้วยการแต่เป็นเรื่องสั้นลงในนิตยสารฉบับหนึ่ง. ครั้นแล้วเกิดความคิดขึ้นมาในปัจจุบันทันใดที่จะแต่งต่อ, หล่อนจึงบอกบรรณาธิการและสัญญาว่าจะส่งอีกตอนหนึ่งมาให้ตามวันเวลาที่หล่อนกำหนดไว้, หลังจากส่งตอนใหม่, หล่อนบอกว่ายังมีตอนอื่นๆอยู่อีกที่ยังไม่ได้เขียนขึ้น

เพื่อทำตามสัญญาที่จะส่งต้นฉบับให้ทัน, หล่อนยัดคอน้อยๆออกและทำงานเสร็จตามกำหนด, แม้บางครั้งในวันอาทิตย์หล่อนต้องออกจากโบสถ์เสียกลางคันเพื่อเขียนเรื่องของลุงทอมซึ่งหล่อนคิดได้ระหว่างฟังเทศน์, ทั้งๆที่หล่อน

มีหน้าที่ประจำวันเลี้ยงดูลูกเล็กๆสามคนและทำอาหารให้พวกเข้าบ้านอีกโตะหนึ่ง
กิน.

แม้จะมีงานยุ่งสักเพียงใด, หล່อนหาเวลาทำงานพิเศษจนได้.

คำพังเพยโบราณที่ว่า “ถ้าท่านต้องการให้บางอย่างเสร็จ, จงหาคน
มีงานยุ่งมาทำ” เป็นความจริงอย่างยิ่ง. ข้าพเจ้าขอเพิ่มเติม, ถ้าท่านต้องการให้
คนขี้เกียจขยันขึ้นแข่งเสียบ้าง, จงให้งานเขาทำมากยิ่งขึ้น, จงช่วยให้เขากลาย
เป็นคนใหม่อีกคนหนึ่งทีเดียว.

การทำงานพิเศษสามารถเปลี่ยนคนไม่ชอบทำงานให้กลายเป็นคนเอา
การเอางาน. ท่านจงลองดูด้วยตนเอง, แล้วจะประหลาดใจที่พบว่าท่านสามารถ
ทำงานได้มากขึ้น.

ท่านเองเดียวกับเอาทรายสาดที่เสาเหล็กทาจาระบี, ความสิ้นจะหายไป
และช่วยให้ท่านไต่ขึ้นไปได้.

ไม่มีใครเป็นอัจฉริยบุคคลได้ถ้าเขาไม่มีจุดหมายที่จะทำงานมากไป
กว่าความสามารถของเขา.

—เชอร์ ฮัมฟรีย์ เดวี

คุณค่าของมนุษย์ขึ้นอยู่กับสมรรถภาพของเขาในการมุ่งมั่นในสิ่งใด
สิ่งหนึ่งกระทั่งเขาบรรลุความปรารถนา.

—โยเซฟ แฮมเบอร์เลน

เมื่อคนเรากำหนดขอบเขตในสิ่งที่เขาจะทำ, แปลว่าเขากำหนดขอบเขตในสิ่งที่เขาสามารถทำได้.

—ชาร์ลส์ เอ็ม. ทัชวอบบ

ผู้ซึ่งไม่เคยทำงานมากกว่างานที่ได้รับเงินค่าจ้าง, จะไม่มีรายได้พิเศษเพิ่มเติม.

—เอดเบอर्ट ฮับเบอर्ट

วิธีทำให้นิสัยเคยชิน ช่วยท่าน

กรุงเอเธนส์สมัยโบราณมีล้อใช้เหมือนกัน. ล้อของกรุงเอเธนส์ตัวหนึ่งมีชีวิตอยู่ในยุคเดียวกับเปอร์คลีส,* ได้รับการบันทึกไว้ในประวัติศาสตร์. เรื่องมีว่าชาชนับหมื่นและล้อจำนวนไล่เลี่ยกันร่วมมือในการใช้แรงงานสร้างอาโครโพลิส, นั่นคือบ่อมสวยงามและอาคารอื่นๆ ของกรุงเอเธนส์. ล้อตัวนี้, หนึ่งในจำนวนหมื่น, กลายเป็นช่ออมตะอยู่ในเพลงและนิทาน

มันถูกปลดประจำการไม่ต้องทำงานลากหินขึ้นลงจากเนินเขาเนื่องจากอยู่ในวัยชรา, ตื่นเป็นแผล, และเหตุผลอื่นๆอีกบางประการ. แต่ทั้งๆที่ถูกปลด, มัน

* รัฏบุรุษเอเธนส์. บังเกิดไม่แน่นอน. ตาย ๔๒๕ ก่อน ค.ศ.

ไม่ยอมหยุดทำงาน. มันยังเดินตามพวกพ้องของมันไปตามทางสูงๆต่ำๆเพื่อนำหินที่สกัดออกจากภูเขา มาสร้างโรงละครกลางแจ้งมีอัฒจันทร์เป็นหลั่นๆบรรจุผู้ชมได้ ๑๐,๐๐๐ คน.

กวีแห่งเอเธนส์ภูมิใจในล่อซึ่งไม่ยอมพักงานตัวนี้มาก, จึงแต่งกลอนซ้ำขึ้นล้อเลียน, และเสริมกล่าวว่าปาฐกถาของเปอริคลีสให้แรงบันดาลใจแก่ล่อจนมันต้องการทำงานให้เสร็จโดยไม่คำนึงถึงสิ่งใดหมด, แน่ละ, ไม่ใช่ปาฐกถา, หากนิสสัยเคยชินที่ทำให้สัตว์สี่ตีนตัวนี้อยู่เฉยๆไม่ได้. มันมีนิสสัยเคยชินกับการทำงานและทิ้งเสียไม่ได้

นิสสัยเคยชินนี้เองเป็นตัวการ, และยังผลอีกแบบหนึ่งกับข้างในสวนสัตว์แห่งหนึ่งในภาคตะวันออก. ข้างตัวนี้ถูกล่ามโซ่อยู่ในจุดหนึ่งเป็นเวลาหลายปี. ลงท้ายเมื่อเอาโซ่ออก. มันเดินเปะปะอย่างไม่มีที่หมายบนทางซึ่งเมื่อครั้งล่ามโซ่มันสามารถไปได้ไกลที่สุด. ความของมันพยายามล่อหลอกให้มันออกมาด้วยการวางอาหารไกลไปจากทาง. สัตว์ยักษ์เดินไปหาอาหาร, แต่ไม่ยอมก้าวขาไกลกว่าความยาวของโซ่ซึ่งเคยล่ามมันจะอำนวย. มันยืนนิ่ง, และทำท่าตั้งโซ่ในจินตนาการให้ตึงเต็มที่, กวาดแกว่งวงและทำเสียงแปร้นอย่างโมโหโทโส ทั้งนี้เป็นเพราะนิสสัยเคยชินที่เกิดขึ้นหลายปีห้ามมันไว้จากการก้าวขาเท่าที่จำเป็นเพียงก้าวเดียวเพื่อไปถึงที่อาหารวางอยู่

เรื่องนี้เกิดจากความเคยชินจากการถูกล่ามโซ่อยู่หลายปีซึ่งเป็นเหตุให้ทำสิ่งต่างๆได้น้อยกว่าความสามารถ

มนุษย์บางคนอยู่ในลักษณะเดียวกับล้อแห่งกรุงเอเธนส์ตัวนั้น, กล่าวคือมีนิสัยเคยชินกับการทำงาน. แต่มีอยู่หลายคนเหมือนกันวิถีชีวิตอยู่กับที่โดยมิได้บรรลุความสำเร็จใดๆเช่นเดียวกับช้างในสวนสัตว์เมื่อถูกปล่อยจากโซ่.

มีคนอยู่พวกหนึ่งไม่มีนิสัยทำงานให้บรรลุผลสำเร็จแบบเดียวกับชาวเอธิโอเปีย. ชาวเอธิโอเปียเจริญกว่ามนุษย์สมัยหินเพียงเล็กน้อย. ไม่มีกำหนดเวลา กินอาหาร, การนอน. ต่างใช้ชีวิตโดยไม่มีพิธีรีตองและถือความสะดวกเป็นที่ยึด. การมีนิสัยปรับปรุงเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพเกือบจะไม่มีอยู่ในชีวิตของมนุษย์พวกนี้. การทำงานทำการก็ดูไม่ผิดกับคนปัญญาอ่อน.

ตรงกันข้ามกับคนตาบอดที่ขายหนังสือพิมพ์และขนมแห่งอยู่ตามแผงริมถนน. เวลาเราบอกว่าต้องการซื้อขนมแห่งที่เราชอบหรือนิตยสาร, คนตาบอดจะหยิบส่งให้ถูกต้องในทันที. จริงอยู่, ตาของเขามองไม่เห็นว่างตรงไหน, หากความเคยชินช่วยให้รู้ที่ของมัน, เนื่องจากวางไว้ตรงที่เดียวกันโดยไม่เปลี่ยนความเคยชินในงานเกิดประโยชน์เกือบเท่าคนตาดี, และทำให้สิ่งนี้ช่วยให้การทำงานได้ผล.

“มีที่สำหรับทุกอย่าง, และทุกอย่างอยู่ในที่ของมัน,” เป็นหนทางง่ายๆ ประการหนึ่งสำหรับสร้างความเคยชินเพื่อทำงานบรรลุความสำเร็จ.

ตัวอย่างของการอยู่ในที่ของมัน

ช่างแกะนาฬิกาวางเครื่องมือของเขาไว้ในที่ของมันเสมอ; เขาไม่จำเป็นต้องเอาระจกขยายออกจากสายตาเพื่อหาว่ามันอยู่ตรงไหนเพื่อจะได้เอามาใช้. เขาทำงานโดยเครื่องมือวางอยู่พร้อมตรงที่ของมันโดยไม่ต้องค้นตรงนั้นตรงนั้น.

แม่บ้านที่ชำนาญงานจัดวางเครื่องใช้ไม้สอยในครัวไว้เป็นระเบียบในที่ของมัน, ซึ่งจากการทำเช่นนั้นช่วยสงวนเวลาและความรำคาญเมื่อต้องการหยิบมาใช้.

โต๊ะทำงานของเจ้าหน้าที่บริหารในวงธุรกิจช่วยให้เขาเกิดความเคยชินในการปฏิบัติหน้าที่. ทุกอย่างอยู่ตรงที่ของมัน. เขาเอื้อมมือหยิบปากกา, คลิปหนีบกระดาษ, ดินสอแดง, ตรายาง, โดยไม่ต้องเหลือบตาจากงานที่กำลังทำ. เขาไม่ต้องเที่ยวค้นหา, ไม่ต้องนึกว่าวางตรงไหน, หากคว้าเอามาใช้ได้ทันที. เขาไม่ต้องใจวอกแวกจากงานที่มีความสำคัญ, เพราะความเคยชินมีส่วนช่วยเขา.

การจัดสิ่งต่างๆสำหรับทำงานไว้เป็นระเบียบเช่นนี้ทำได้ง่ายที่สุดและกล่าวได้ว่าเป็นความเคยชินขั้นต้นสำหรับทำงานสำเร็จมากขึ้นด้วยความเห็นดเห็น้อยน้อยลง. เป็นแบบแผนดีงามสำหรับคนขี้เกียจซึ่งไม่ชอบหงุดหงิดรำคาญด้วยสิ่งปลุกย่อย.

อาจจะเป็นเพราะข้าพเจ้าเป็นคนขี้เกียจเก่ง, หรืออาจจะเป็นเพราะในปีหนึ่งๆข้าพเจ้าออกจากที่ทำงานในบ้านมากไป, จะโดยเหตุใดก็ตาม, ข้าพเจ้าเรียนรู้มานานแล้วในเรื่องคุณค่าความสะดวกของการปฏิบัติงานด้วยการเตรียมโน่นนี้ไว้อย่างมีระเบียบ. บางครั้งเมื่อข้าพเจ้ามิได้เอางานใส่ไว้ในหมวก. ข้าพเจ้ากลับเอาไว้ในกระเป๋าเสื้อตรงนั้นตรงนี้และในของมันซึ่งจะหยิบใช้ได้ทันที.

ข้าพเจ้าใส่คลิปกระดาษและยางรัดในกระเป๋าเล็กสำหรับบัตรต่างๆของเสื้อนอก. ดินสอและสมุดโน้ตและบันทึกสั้นๆใส่ในกระเป๋าเสื้อกักด้านซ้ายหรือเสื้อเชิร์ต. ตัวรถไฟและไบสเรจของโรงแรมใส่ในกระเป๋าพิเศษซึ่งข้าพเจ้าสั่งให้ทำเพิ่มขึ้นอยู่ทางด้านซ้ายของเสื้อนอก. กุญแจโรงแรมเก็บไว้ในกระเป๋าเสื้อนอก

ด้านขวา, กระดาษอ่อนสำหรับขีดไว้ในกระเป๋าช้าย, โน้ตและรายละเอียดสำหรับ
เล็กเชอร์อยู่ในกระเป๋าทิ้งขว้าง, พร้อมตัวไปรษณียบัตรสำหรับเขียนส่งทาง
ไปรษณีย์. มีตลับเล็กๆสำหรับตัดหนังสือพิมพ์หรือนิตยสารแขวนอยู่กับปลาย
โซ่หน้าพิกาก.

ข้าพเจ้าทำงานบนรถไฟ, รถยนต์โดยสาร, หรือเรือบินได้อย่างฉับ
พลันโดยไม่ต้องค้นหาว่าสิ่งนั้นสิ่งนี้อยู่ตรงไหน. ความเคยชินกับที่ทางของมัน
ช่วยให้ข้าพเจ้าลวงออกมาได้เกือบจะในพริบตา, และความเคยชินนั้นเองชักนำ
ให้ข้าพเจ้าใส่กลับคืนไว้ในที่เดิมของมันหลังจากใช้เสร็จ. ผู้โดยสารอื่นๆอาจจะ
คิดว่าข้าพเจ้าเกาตัวหมัดที่มากัด ขณะข้าพเจ้าเอื้อมหยิบหรือใส่กลับคืนตามส่วน
ต่างๆของร่างกาย. แต่ข้าพเจ้าไม่สนใจ, จะคิดว่างอย่างไรก็ช่าง, ข้าพเจ้าทำงาน
บางอย่างเสร็จก็แล้วกัน, และเสร็จตามแบบคนขี้เกียจโดยอาศัยความเคยชินที่จัด
เครื่องใช้ไว้เป็นระเบียบในที่ของมัน.

ข้าพเจ้าได้อ่านเรื่องราวของข้าราชการชั้นสูงผู้หนึ่ง, ซึ่งขอสงวนนาม,
เขาจะไม่ให้ความสนับสนุนแก่ชายคนใดเข้าทำงานกับรัฐบาลจนกว่ามีโอกาสนขอ
ไม้ขีดจุดบุหรี่. ถ้าชายผู้นั้นคลำที่กระเป๋านี้หา, ก็จะไม่ได้รับการบรรจุ. เขาเชื่อ
ว่าคนทำงานที่ดีต้องมีความเคยชินเสมอว่าไม้ขีดของตนอยู่กระเป๋าทิ้งขว้าง. ผู้ผ่าน
การทดสอบไม้ขีดพอจะทักท้วงได้ว่ามีนิสัยเคยชินจัดสิ่งเล็กๆน้อยๆเป็นระเบียบใน
ที่ของมัน, ดังนั้นคนเหล่านี้สงวนเวลาและความคิดไว้ใช้สำหรับสิ่งใหญ่ๆ

นิสัยสม่ำเสมอในงานใหญ่

แต่ปรากฏว่าผู้มีระเบียบในสิ่งเล็กๆน้อยๆอยู่มากมายกลับเป็นผู้ล้มเหลว
ที่จะมีนิสัยเคยชินในงานใหญ่ๆ. บางคนมีนิสัยเคยชินในการปล่อยให้งานดำเนิน

ไปตามบุญตามกรรม, จะเสร็จก็ช่างไม่เสร็จก็ช่าง, ส่วนบางคนมีนิสัยเคยชินเอาจริงเอาจัง, เมื่อจับทำสิ่งใดเข้าจะต้องให้บรรลุความสำเร็จ.

ผู้ได้รับความสำเร็จของโลกมากมายกระตุ้นตัวเองให้มีนิสัยเคยชินกับการเอาการเอางาน, โดยหาที่ทางสำหรับทำงานเป็นพิเศษและง่วนอยู่กับงานเท่านั้น.

วิลเลียม แกลดสโตน, ชาวสกอตซ์ผู้มั่งคั่ง, เป็นผู้ถือบังเหียนการปกครองของประเทศอังกฤษอยู่หลายปี. ตอนอยู่ในวัยหนุ่ม, แกลดสโตนพบความจริงว่าเขาสามารถทำงานได้ดีที่สุดเมื่อใช้ที่ทางโดยเฉพาะเกี่ยวกับงานที่เขาต้องการทำ. เขาจึงมีโต๊ะเขียนหนังสือสองตัว, ตัวหนึ่งสำหรับธุรกิจเท่านั้น, ส่วนอีกตัวหนึ่ง, ในห้องทาสีขาวและแดงแห่งเดียวกัน, สำหรับทำงานทางด้านอักษรศาสตร์.

แมรี รอเบอร์ตส์ ไรน์ฮาร์ต, นักประพันธ์เรื่องนามผู้เคยเป็นนางพยาบาลมาก่อน, หล่อนแยกการดูแลลูกและแต่งหนังสือออกจากกัน. ส่วนงานเบ็ดเตล็ดเกี่ยวกับคลินิกซึ่งหล่อนเคยช่วยผัวผู้เป็นแพทย์, หล่อนปล่อยให้成为หน้าที่ของเขาคนเดียว.

หล่อนเข้าสำนักงานห้องหนึ่งในเมืองฟิตตสเบิร์กซึ่งที่นั่นหล่อนแต่งหนังสือโดยใจไม่วอกแวกในเรื่องลูกผัวและความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัว. เมื่ออยู่บ้านหล่อนปล่อยตัวและใจให้สนุกเพลิดเพลินกับลูกและผัวอย่างเต็มที่. ชีวิตภายในบ้านมิได้บั่นทอนการทำงานของหล่อน, และเวลาหล่อนแต่งหนังสือก็ไม่มียิ่งใดมารบกวนการใช้ความคิด. ต่อมาหลายปี, หลังจากหล่อนแต่งงานนิย

เพื่อทำงานอย่างผลิตผล
จงฝึกตนให้มีนิสัย
เป็นคนรักงาน

จบกว่าสามโหลเรื่อง. หล่อนลงงานบ้านประพจน์น้อยลง, เลิกเข้าสำนักงานในเมืองและอยู่ที่บ้านตลอดเวลา. แต่หล่อนใช้โต๊ะสองตัวในห้องสองห้อง, ตัวหนึ่งสำหรับติดต่อกับการสังคมและอื่นๆ, อีกตัวหนึ่งสำหรับแต่งหนังสือเป็นครั้งคราว.

เยน ออสติน, นักนวนิยายอังกฤษ, ใช้โต๊ะไม้มาฮอกกานีเล็กๆสำหรับแต่งหนังสือ. เวลาหล่อนเลิกเขียน, จะเอามันไปเก็บไว้ในที่หล่อนมองไม่เห็นและไม่ยอมใช้เกี่ยวกับการขีดยื่นอื่นๆ. โต๊ะตัวนี้เป็นส่วนหนึ่งของนิสัยเคยชินให้แต่งหนังสือและเมื่อเอามันเข้ามาในห้องจะทำให้หล่อนอยากทำงานนี้.

“Over the Hill to Poor House” (จากภูเขามาสู่บ้านคนอนาถา) แต่งโดยวิลล์ คาร์ลตัน* กวีผู้ซึ่งอยู่ห่างไกลจากฐานะมาสู่บ้านคนอนาถา. คาร์ลตันเกิดในรัฐมิชิแกนและหาเงินได้จากบทประพันธ์ร้อยกรองของเขา มากกว่านายหน้าค้าหุ้นในถนนวอลล์สตรีตอีก. ประชาชนชอบกลอนชาวบ้านในดินบ้านนอกของเขา, และคาร์ลตันซึ่งภูมิลำเนาเหมือนนายธนาคารยิ่งกว่ากวี, ได้รับความสำเร็จในงานนี้จนเขาเป็นเศรษฐีผู้หนึ่ง

ห้องทำงานของเขาอยู่ในบ้านสร้างด้วยหินน้ำตาลที่ถนนกวีนาเวนิว, บรุคลิน. “ผมขังตัวเองอยู่ในนั้น.” เขาเคยคุย. ที่หน้าต่างช่องหนึ่งเป็นทิว

* กวีอเมริกัน. ค.ศ. ๑๘๔๕-๑๙๑๒.

โต๊ะเกี่ยวกับธุรกิจ, ส่วนที่หน้าต่างอีกช่องหนึ่งเป็นโต๊ะสำหรับแต่งรอยกรอง ผมไม่ยอมให้กระดาษบนโต๊ะตัวหนึ่งไปวางที่โต๊ะอีกตัวหนึ่งเป็นอันขาด”

รอเบอร์ต เซาธีย์,* ซึ่งพ่อมีร้านเล็กๆขายผ้าลินิน, เป็นกวีนามโด่งดังเมื่ออายุยังไม่ครบสามสิบ, มีนิสัยเคยชินในกำหนดเวลาชั่วโมงและนาฬิกาสำหรับแต่งรอยกรองทุกวัน. เขามีโต๊ะหลายตัวใช้ในงานต่าง ๆ กัน เมื่อเขาเหนื่อยจากการเขียนที่โต๊ะตัวหนึ่ง, แทนจะหยุดพักผ่อน, กลับย้ายไปยังโต๊ะอีกตัวหนึ่งและทำงานอีกชิ้นหนึ่ง. เขาค่ำเครื่องอยู่กับงานตลอดวัน, เมื่อยามค่ำมาถึงและเขาลีกแต่งรอยกรองในวันนั้น, ปรากฏว่าเขายังกระฉับกระเฉงและกระปรี้กระเปร่า.

ที่กล่าวกันว่ากวีทำงานไม่เป็นเวลาเห็นจะผิดไปเสียแล้ว!

เมื่อตอนข้าพเจ้าสอนในมหาวิทยาลัย, ข้าพเจ้าสนับสนุนให้นักศึกษาเขียนจดหมายรักที่โต๊ะอื่นหรือไม่ใช่โต๊ะเรียน ทั้งนี้เพื่อไม่ให้ปนระหว่างการบรรยายเสียหวานจ้อยถึงหญิงคนรักและการเขียนเรียงความส่งอาจารย์. นักศึกษาหลายคนมาแอบสารภาพกับข้าพเจ้าว่าได้ผลอย่างยิ่ง, โดยสามารถแต่งจดหมายรักได้ดีขึ้น, ส่วนการเขียนเรียงความไม่เปลี่ยนแปลง, โต๊ะซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการศึกษาเป็นสิ่งที่ไม่ชวนให้เขียนสิ่งที่ไพเราะเพราะพริ้ง.

๕. ยินทำงาน

บางคนสร้างโต๊ะพิเศษขึ้นเพื่อจะได้ยืนขีดเขียนและปฏิบัติงานได้คล่องแคล่วกว่ากัน. การยืนเช่นนี้จะช่วยให้ปฏิบัติงานคล่องแคล่วขึ้นหรือไม่ก็ตาม, แต่การมีโต๊ะพิเศษมีส่วนสนับสนุนให้อยากทำงานเสมอ.

* กวีอังกฤษและนักปราชญ์. ค.ศ. ๑๗๗๔-๑๘๔๓.

ออลิเวอร์ เว็นเทิลล์ โฮล์มส์น้อย, ผู้ได้เป็นผู้พิพากษาศาลสูงสุด, ยืนทำงานที่โต๊ะเก่าๆสำหรับครูใช้ตัวหนึ่ง. เขาอ้างว่าการนั่งทำงานเขาเขียนหนังสือจำนวนไม่รุดกม.

เฮนรี เท็มเบิล ผู้โอบหน้าอวบอุม, ต่อมาภายหลังได้บรรดาศักดิ์เป็นลอร์ด พาล์มเมอร์สตัน, ดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีกลาโหมอังกฤษตั้งแต่อายุยี่สิบห้า และเป็นนายกรัฐมนตรีที่สุดคนหนึ่งของประเทศนั้นสิบปี, ยืนทำงานที่โต๊ะสร้างให้สูงเป็นพิเศษ.

วิลเลียม ลีเวอร์, ราชาสบู่และภุมิใจต่อบรรดาศักดิ์ลอร์ดลีเวอร์ฮัม, ก็ยืนทำงาน. โต๊ะทำงานของเขาคล้ายๆกับโต๊ะทำบัญชีสมัยเก่า, กล่าวคือเอียงลาด.

รูฟัส โซต, ซึ่งต้องต่อสู้ชีวิตตั้งแต่อายุเก้าปีภายหลังพ่อทุพพลภาพของเขาตาย, หัดให้เกิดนิสัยเคยชินในการอ่านและศึกษาตำราขณะเดินกินอาหาร. ในสำนักงานทนายความของเขา, เขาใช้โต๊ะสูงเป็นที่ยืนทำงาน. เขาสารภาพว่าการนั่งสบายกว่ากันก็จริง, แต่เมื่อนั่งที่ไรสบายจนหัวไม่เดิน

เดวิด เกรแฮม ฟิลลิปส์, นักนวนิยายชาวอินเดียนแดง, ซึ่งเปิดเผยความเลวของข้าราชการและวงธุรกิจ, มีโต๊ะพิเศษให้ยืนทำงานได้

บราสส์ผู้ร่างเตี้ย, สายตาสั้นและแต่งตัวปอนๆ, แต่งเพลงทั้งหมดของเขาด้วยการยืนริมโต๊ะสูง.

เอ็ดเวิร์ด เชลเลอร์, ผู้เชี่ยวชาญทางปรัชญา ก็ยืนทำงานกับโต๊ะทำบัญชีแบบเก่า, และคงปฏิบัติเช่นนี้แม้อยู่ในวัยชราและยืนมาแล้วถึงเจ็ดสิบปี.

ไฮน์ริก ชลิมานน์* ทำธุรกิจตัวเป็นเกลียวจนตั้งตัวได้เมื่ออายุเกือบห้าสิบ ครั้นแล้วเขาแต่งงานกับหญิงสาวชาวนากรีกซึ่งอายุอ่อนกว่าเขาสามสิบเอ็ดปี. หลังจากนั้นเขาวางมือจากธุรกิจและเริ่มต้นชีวิตใหม่ที่พิลึกกึกกือหาความรุ่งโรจน์มาให้. พร้อมด้วยเมียซึ่งเพิ่งแต่งงาน, นักวิทยาศาสตร์สมัครเล่นผู้หนึ่ง—แต่เป็นคนทำอะไรทำจริง—ชุดเมืองทรอยโบราณ, และเอาเพชรนิลจินดาซึ่งเฮเส้นแห่งทรอยเคยประดับมาให้เมียของเขาตกแต่ง, ในฐานะเป็นคนทำอย่างจริงจัง, ไม่ใช่ นักทฤษฎี, ชลิมานน์ยืนทำงานกับโต๊ะเขียนหนังสือสูงของเขา, โดยตรวจสอบชิ้นส่วนกระดูกของมนุษย์สมัยนั้นซึ่งหาราคามิได้เพื่อค้นหาความรู้. หรืออ่านสมุดเก่าภาษากรีก, โดยเริ่มงานจาก ๓ น. ในฤดูร้อนและ ๕ น. ในฤดูหนาว. เวลาเขานั่ง, เขาจะไม่ยอมนั่งเก้าอี้โยกเป็นอันขาด

กาเบรียล ดานนูนซีโอ** นักบินกวีผู้อารมณ์ร้อนและเสียตาไปข้างหนึ่งจากการรบทางอากาศ, ยืนอ่านและเขียนที่โต๊ะสำหรับบาทหลวงอ่านคัมภีร์ไบเบิล, โดยเขาได้มาจากโบสถ์เก่าแก่แห่งหนึ่ง. ขวตหมึกสีต่างๆวางอยู่ในระยะมือของเขาเอื้อมถึง, เขาไม่เพียงใช้เขียนหากใช้ขีดเส้นใต้ข้อความที่เขาอ่านอีกด้วย นี่เพียงสิ่งเดียวเท่านั้นที่เหมือนบาทหลวงในชีวิตอารมณ์รุนแรงของนักเขียนผู้นี้

ผู้ได้รับความสำเร็จของโลกเหนือกว่าบุคคลอื่นๆก็เพราะเขาเหล่านั้นมีนิสัยเคยชินในการทำงานให้ได้ผล, นิสัยซึ่งส่งเสริมเขาเหล่านั้นให้ทำงานเด่นๆได้ไม่ลำบากเลย. ต่างเกิดมาเป็นอัจฉริยะบุคคลหรือไม่ก็ตาม, หากทำงานเหมือนอัจฉริยะบุคคลและได้ผลล้ำเลิศ. แม้เพียงไม่กี่คนยืนทำงาน, หากเขาเหล่านั้นทั้ง

* นักโบราณคดีเยอรมันซึ่งโอนชาติเป็นอเมริกัน. ก.ศ. ๑๘๒๒-๑๘๕๐.

** นักประพันธ์และกวีอิตาลี. ก.ศ. ๑๘๖๓-๑๙๓๘.

หมดมีนิสัยเคยชินอันจำเป็นสำหรับการทำงานซึ่งเหมาะสมที่จะจำแนกออกเป็นข้อๆดังนี้ :

๑. ท่านมีนิสัยเคยชินในการวางแผนงานของตนไม่เพียงสำหรับพรุ่งนี้, หากสำหรับเป้าหมายในอนาคต. ท่านทำงานเพื่อจุดมุ่งหมายนี้เองช่วยให้พาตัวพ้นจากความลำบากและอุปสรรคไปตลอดรอดฝั่ง.

๒. ท่านมีนิสัยเคยชินทำงานในสิ่งซึ่งมีคุณค่า. ท่านหลบหลีกจากสิ่งเย้ายวนที่ทำให้ใจออกแวก. เขาเหล่านี้รู้ดีว่าstimuliที่เพียงแต่ทำให้หยุดงัดได้ไม่สามารถผลักดันให้ลัทธิรถไฟเหาะ. ท่านทำงานด้วยสายตามองไปไกล.

๓. ท่านมีนิสัยเคยชินปฏิเสธต่อสิ่งที่ไม่ช่วยให้บรรลุความสำเร็จ. เขาเหล่านี้ตรงแนวไปตามทางหลวง, ไม่ยอมเข้าไปในทางอ้อม.

๔. ท่านมีนิสัยเคยชินอ่านหนังสือและนิตยสาร อันจะส่งเสริมให้งานก้าวหน้าด้วยดี. ตลอดเวลาเขาเหล่านี้ชูหัวสูงพร้อมด้วยมีไอดี, ข้อเท็จจริง, และแรงบันดาลใจ.

๕. ท่านมีนิสัยเคยชินที่จะ ทำงานที่ไม่สนุกเพลิดเพลินเสียก่อน. เขาเหล่านี้ไม่ยอมให้งานที่กำลังทำหยุดชะงักลงเพราะเป็นทุกข์เป็นร้อนต่องานที่ผ่านมาแล้ว.

๖. ท่านมีนิสัยเคยชิน บังคับตัวเองให้ทำงาน. เขาเหล่านี้มีความมานะบากบั่นโดยไม่เสื่อมถอย.

๗. ท่านมีนิสัยเคยชิน ตกลงใจในเรื่องเล็กๆอย่างรวดเร็ว. เขาเหล่านี้ไม่ยอมลังเลเพื่อกำลังใจว่าจะทำสิ่งใดต่อไป.

๘. ต่างมีนิสัยเคยชิน ลงมือทำงานอย่างกระฉับกระเฉง และมักจะทำตั้งแต่เช้าตรู่. เขาจะไม่ยอมนั่งเฉยกระทั่งหม้างอกขึ้นไต่ดิน.

๙. ต่างมีนิสัยเคยชิน ทำงานอย่างช่างฝีมือ. เขาเหล่านี้ทำงานเพื่อคุณภาพ, ไม่ใช่เพื่อปริมาณ, ฉะนั้นจึงอาศัยความละเอียดประณีต, และพึงพอใจต่อความสำเร็จแม้จะช้ายิ่งกว่าทำอย่างลวกๆแต่ได้ปริมาณมาก.

๑๐. ต่างมีนิสัยเคยชิน ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์, ใช้มือทั้งสองข้าง, และทำสองสิ่งในเวลาเดียวกัน. เขาเหล่านี้ใช้เวลาทุกนาทีให้เกิดประโยชน์ ก่อนมันจะอันตรธานไปโดยไม่วกกลับมาอีก. การอยู่เฉยๆสำหรับเขาเหล่านี้เป็นสิ่งเบียดเบียนรำคาญที่สุดในโลก.

๑๑. ต่างมีนิสัยเคยชิน เอาผู้อื่นมาช่วย, และอบรมผู้อื่นสำรองไว้เป็นมือ, ตา, และสมองแทน.

๑๒. ต่างมีนิสัยเคยชิน ทำงานเพื่อสิ่งที่เหนือกว่าเงิน. ภูมิใจในงานเสร็จเรียบร้อยและบรรลุความสำเร็จยิ่งกว่าเงินจำนวนโต.

๑๓. ต่างมีนิสัยเคยชิน ทำงานมากขึ้น. เขาเหล่านี้ขยายสมรรถภาพและความสำเร็จกว้างขวางออกไป, จ้างงานโดยไม่ไ้อ้อ, และทำงานมากขึ้นโดยไม่ลำบากเลย. ต่างไม่ยอมตกกลางหล่มเพราะเขาหลีกเลี่ยงทางลัดหรือทางอ้อม, หากไปตามทางหลวง, และผลักดันตัวเองให้ทำงานอย่างขะมักเขม้นความก้าวหน้า.

๑๔. ต่างมีนิสัยเคยชินใช้ความสามารถของตนจนบรรลุความสำเร็จ, โดยจะไม่ยอมรับฟังข้อแก้ตัวใดๆของตัวเอง. เขาเหล่านี้ หวดแสดสิ่งที่ตัวเอง ให้ มุมานะและสมบุกสมบันแทนจะสงสาร โชคชะตาของตนที่ต้องพบความผิดหวังนานาประการ.

และต่างทำให้นิสัยดังกล่าวช่วยเหลือตนในการทำงานไปสู่จุดหมาย. เขาเหล่านี้สร้างความสำเร็จอันมหิมาและหาความสำราญจากชีวิตอย่างเต็มที่, เพราะนิสัยเคยชินทั้งหมดนี้สร้างนิสัยรักงาน.

การทำงานอย่างขยันไปทีละก้าวหรือสักแต่ทำเป็นความโง่ดีๆนี่เอง. จงทำให้การทำงานเป็นนิสัยเคยชินและสนุกกับงาน.

วิธีได้รับความสำเร็จในธุรกิจประกอบด้วยการทำสิ่งต่างๆในแบบปกติธรรมดา, ทำมันโดยสม่ำเสมอ, และอย่างไม่ละเลยที่จะทำมัน.

—ลอร์ด ลีเวอร์ฮูม

หลังจากท่านลงมือทำงานชิ้นใด, จงทำให้สำเร็จ!

—โอวิด

ชั่วโมงมืดมนที่สุดในชีวิตของชายหนุ่มทุกคนก็คือเมื่อเขานั่งลงครุ่นคิดหาวิธีได้เงินในทางที่ไม่สุจริต.

—ฮอริช กรลีย์

๓)

อย่ายอมรับ ข้อแก้ตัวของท่าน

เมื่อไม่นานมานี้ข้าพเจ้าได้รับจดหมายสองฉบับ, ใจความแตกต่างกันดูจวบกับคำ, ฉบับยาวกว่ากัน—เป็นฉบับยาวที่สุดเท่าที่ข้าพเจ้าเคยรับ—เขียนด้วยดินสอดำ. ผู้เขียนซึ่งอายุสี่สิบบรรยายหน้าแล้วหน้าเล่าว่าโลกให้ ความอยู่ดีธรรมแก่เขาอย่างไรบ้าง. เขาอ้างว่าเป็นคนทำงานดีที่สุดคนหนึ่งในโลก, หากห้องสมุดสาธารณะ พระราชอาณาเขตโคโลราโดรูปหนึ่ง, แม้กระทั่งสมาคมไว. เอ็ม. ซี. เอ. ซึ่งให้กระดาษาเขาเขียนจดหมาย, ต่างรวมหัวกันใช้เล่ห์เหลี่ยมไม่ให้เขาได้งานทำ.

เขาอวดอ้างด้วยว่าเขาเป็นคนมีนิสัยดีงามที่จะ

ทำงานร่วมกับผู้อื่น, หากเวลาเข้าทำงานที่ใดก็ตามคนงานอื่นๆแสดงกิริยารังเกียจเขา, ล้อเลียนเขา, ทำให้เขาเข้ากับใครไม่ได้และต้องลาออกจากที่ต่างๆหลายแห่ง. เขาถามในตอนจบ—ซึ่งค่อนข้างเป็นของปรกติธรรมดา—ว่าเมื่อเขาต้องเผชิญกับสิ่งที่ไม่มีทางแก้ไขเหล่านี้การพยายามทำงานจะเรียกว่าเป็นความโง่ได้ไหม?

เขาเล่าว่าเขาเขียนจดหมายถึงสมาชิกสภาองเกรสส์ผู้หนึ่งเกี่ยวกับเรื่องความเป็นไปของเขา, แต่สภาองเกรสส์ไม่ได้ช่วยเหลือเขาเลย. ครั้นแล้วเขาได้อ่านข้อเขียนชิ้นหนึ่งของข้าพเจ้าในนิตยสาร, เขาจึงจดหมายถึงข้าพเจ้าเพื่อขอร้องข้าพเจ้าช่วยจัดการให้พระราชคณะเอาชื่อของเขาออกจากบัญชีรายนามบุคคลเลวทราม.

ตอนท้ายเขากล่าวว่าถ้าทุกอย่างที่เขาเขียนเล่ามาเป็นความจริง, ย่อมหมายความว่าโลกเป็นหน้การดำรงชีวิตอยู่ของเขาโดยไม่มีทางหลีกเลี่ยง.

แน่ละ, การอ้างเหตุผลนานาประการเป็นการบิดเบือนแห่งผู้จิตใจไม่ปรกติ, ล้วนแต่เป็นข้ออ้างที่ฟังไม่ขึ้น.

ที่จริงข้อแก้ตัวของเขาคือที่สุดในโลกสำหรับคนที่ไม่ต้องการทำงาน, หากข้อแก้ตัวเหล่านี้ปรากฏอยู่เฉพาะแต่ในความคิดของเขาเท่านั้น, ที่ซึ่งข้อแก้ตัวมักจะเริ่มขึ้นและงอกงาม; ข้อแก้ตัวซึ่งน้อยครั้งนักมีมูลความจริง.

เป็นที่แน่ใจได้ว่าเขาเป็นโรคสมองวิปริตชนิดมองเห็นสิ่งต่างๆเอาเองและอาการอยู่ในขั้นร้ายแรง, จำเป็นต้องได้รับการรักษาพยาบาล. ชีวิตของเขาพัวพันกับข้อแก้ตัวนานาประการเป็นผลให้ตัวตนทั่วตลอดของเขาอยู่ในลักษณะขาดความควบคุม.

ส่วนจดหมายอีกฉบับหนึ่งแม้จะยาวอีกเช่นเดียวกัน, หากพิมพ์ติดอย่างเรียบร้อยลงบนกระดาษชนิดดี, แต่ละประโยคสละสลวยไม่ผิดกับ กวีนิพนธ์, ผู้เจ้าของเป็นหญิงนิโกรวัยสามสิบกว่า, หล่อนทำงานดูแลลิฟต์ของแฟลตหลังหนึ่ง. หล่อนเขียนมันในลิฟต์ขณะกำลังปกคลุมด้วยความเงียบสงัด.

ในตอนคำหญิงผู้รับจ้างเลี้ยงลูกของคนผิวขาว. ที่จริงหล่อนมีเลือนนิโกรอยู่เพียงเล็กน้อย, และถ้าหล่อนต้องการหล่อนก็จะทำตัวเป็นคนผิวขาวได้โดยไม่ลำบากเลย. หล่อนตัดเย็บเสื้อผ้าเอง, เลี้ยงดูพ่อแม่ซึ่งอยู่ในวัยชรา. เนื่องจากภาระนี้, หล่อนจึงไม่ยุ่งเกี่ยวกับเรื่องของความรัก, ทั้งๆมีชายผิวขาวหลายคนแสดงความเอาใจใส่ในตัวหล่อน,

แม้หล่อนสนใจในการทำจิตใจให้สูงด้วยการร่วมในงานกุศลและอื่นๆ, แต่ความเจียมตัวเรื่องผิวของหล่อนเป็นเหตุให้หล่อนไม่อยากยุ่งเกี่ยว, หล่อนได้แต่อ่านหนังสือที่ให้ประโยชน์ทางด้านบำรุงจิตใจซึ่งจัดให้หล่อนโดยศาสตราจารย์ประจำห้องสมุดสาธารณะ. เวลานี้หล่อนแต่งนวนิยายเรื่องหนึ่งในยามว่างเท่าที่หล่อนจะหาเวลาได้. นี่คือนิสัยที่หล่อนเขียนจดหมายถึงข้าพเจ้า, เป็นจดหมายที่มิได้ร้องทุกข์ถึงโชคชะตาของหล่อนเลย, หากหล่อนคิดว่าข้าพเจ้าสามารถจะแนะนำสำนักพิมพ์ที่เหมาะสมเพื่อจัดพิมพ์นวนิยายของหล่อน.

ข้าพเจ้าช่วยได้แน่ๆ! หล่อนคือบุคคลที่น่าจะมีข้อแก้ตัวร้อยแปดว่าไม่สามารถทำงานพิเศษ, แต่หล่อนไม่เอื่อยถึงเลยและมุ่งมั่นอยู่ในจดหมายของตน. ข้าพเจ้าจดหมายถึงตัวแทนนักเขียนผู้หนึ่งและเล่าเรื่องของหล่อนให้ฟัง, และอีกฉบับหนึ่งถึงมูลนิธิแห่งหนึ่งซึ่งมีความชำนาญเป็นพิเศษในด้านช่วยเหลือผู้มีพรสวรรค์ทางขีดเขียนให้พบความก้าวหน้า.

สำหรับรายการแรก, ข้าพเจ้าเขียนจดหมายถึงเจ้าหน้าที่สาธารณสุข บอกว่าชายผู้จิตใจปริตอยู่ที่ไหน, ขอร้องให้เขาหาจิตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน โรคแก้ตัวมาดูแลเขาก่อนเขาจะเปิดสมาคมไว.เอ็ม.ซี.เอ.หรือวางยาพิษพระราชา คณะ,

ข้าพเจ้าไม่เคยเห็นอกเห็นใจคนชอบแก้ตัว, และขอสารภาพว่าระหว่าง เป็นอาจารย์อยู่ที่มหาวิทยาลัยยิลบี ข้าพเจ้ารู้จักมนุษย์เล่ห์เหลี่ยมจัดพวกนี้หลายคน, และในโลกแห่งธุรกิจก็เช่นกัน, ข้าพเจ้าเคยพบเห็นใครต่อใครมากมาย ปฏิบัติงานอย่างไม่ได้เรื่องได้ราวเพราะต่างมีนิสัยแก้ตัวแทนนิสัยมุ่งมั่นโดยไม่ลด ละ.

เขาเหล่านั้นเป็นผู้ขัดขวางความก้าวหน้าของตนเอง.

เป็นของง่ายมากที่จะหาข้อแก้ตัว เพื่อไม่ทำโน่นนี่. แต่เป็นนิสัย ที่เต็มด้วยอันตราย.

มันทำให้ยอมจำนนทั้งๆที่ไม่เคยลองทำดู.

มันทำลายความเชื่อมั่นในตนเอง.

มันส่งเสริมให้เกิดท่าทีในแง่ร้าย.

มันคัดค้านความคิดของเราไม่ให้ฉวย โอกาสทำสิ่งต่างๆประจำวัน.

ความคิดคัดค้านเป็นอุปสรรคอย่างหนึ่งที่สามารถทำลายความสำเร็จ.

เขาเป็นคนรวยที่สุดในภาคตะวันตกของสหรัฐ

เอช.เอ.ดับลิว.เบอร์เป็นคณพเนจร, ดื่มจัด, แต่แล้วกลายเป็นคนหา

เงินได้จำนวนมหาศาล. เขาเริ่มงานโดยไม่มีอะไรเลยและสร้างตัวขึ้นเป็นเศรษฐี

คนหนึ่งในภาคตะวันตกของสหรัฐ. ครั้นในวัยสูงอายุเขาถึงแก่แก่, เทียวตรวจหาแร่โดยใช้ฮีเตอร์และพลั่ว, ขณะเดียวกันลูกสาวของเขาตายด้วยโรคจิตยาเสพติดในชิคาโก. เขาเปลี่ยนฐานะจากคนไม่มีอะไรเลยเป็นเศรษฐีมีเงินหนึ่งร้อยล้านเหรียญ, แล้วเปลี่ยนกลับมาสู่คนไม่มีอะไรเลยอีกครั้งหนึ่ง.

การใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือยและดำเนินชีวิตเหลวแหลกเป็นเหตุให้เขาพุ่งหัวลงแตกละเอียดกับพื้นดิน. เขามีข้อแก้ตัวร้อยแปดอีกด้วย. เป็นต้นว่าในกรณีเหมืองเงินซิมินนีซึ่งครั้งหนึ่ง เทเบอร์ เป็นเจ้าของและสร้างความมั่งคั่งแก่เขา. แต่ครั้งเขาฐานะดีถึงสุดยอดและได้สัญญาว่า “ราชาแร่เงิน,” เขากลับเห็นว่าเหมืองนี้เล็กไม่ควรแก่ความสนใจและแร่มีไม่มากพอ, เขาจึงขายเหมืองมินนีไปด้วยราคาถูกลงและผ่อนส่ง.

ผู้ซื้อชื่อไทเออร์ กุกเก็นไฮม์, ชายหลังค่อมและผมสีเทาจากฟิลาเดลเฟีย. เทเบอร์ พยากรณ์ไว้ว่า กุกเก็นไฮม์เสี่ยงกับความล้มเหลวแต่ที่มาเปิดทำเหมืองมินนี. แต่กุกเก็นไฮม์ทำงานอย่างขะมักเขม้นเพื่อจะได้ไม่พบความล้มเหลวถึงความคาดหมายของใครต่อใคร, รวมทั้งเทเบอร์. เมื่อดำเนินงานมาครบหกเดือนเขาพบสายแร่เงินที่อุดมสมบูรณ์เข้าเป็นสายที่สอง, เป็นการสร้างโชค ลาภมหาศาลแก่เขา และเขียบฐานะเป็นเศรษฐี, ในเมื่อ เทเบอร์ ฐานะเลวร้าย.

เหล่า, ผู้หญิง, และข้อแก้ตัว พาเทเบอร์ กลับไปสู่ความต่ำต้อยยิ่งกว่าเมื่อตอนเขาเริ่มสร้างตัวเสียด้วยซ้ำ. ชื่อของ เทเบอร์ เพียงแต่เป็นความทรงจำที่รางเลือนในภาคตะวันตกเท่านั้น. ส่วนตระกูลกุกเก็นไฮม์ เป็นเศรษฐีใหญ่และตงมูลนิธิ “เพื่อส่งเสริมความอยู่ดีกินดีของมนุษย์”

นักบินสมัครเล่นข้ามช่องแคบอังกฤษได้ก่อน

จากกาแลส์ไปยังโตเวอร์ ระยะสั้นๆ—เพียงยี่สิบเอ็ดไมล์. แต่ยี่สิบเอ็ดไมล์จัดว่าเป็นระยะยาวในยุคแรกๆของเรือบิน. ได้ตั้งรางวัล ๕,๐๐๐ เหรียญแก่ผู้สามารถบินข้ามช่องแคบอังกฤษสำเร็จเป็นคนแรก.

อีวแบร์ต ลาทัง, หนุ่มเจ้าสำราญและนักกีฬาฐานะมังคังชาวฝรั่งเศส, ทกลงใจว่าจะคว้ารางวัลนี้. เขาเคยผจญภัยในการล่าสัตว์ในอาฟริกาและการสำรวจทะเลทราย, เวลานี้เขาจะต้องเป็นคนแรกที่บินข้ามช่องแคบเพื่อเพิ่มเติมการผจญภัยเข้ามามาก ซึ่งเขาจะได้คุยอวดตามสโมสรต่างๆอย่างภาคภูมิใจ. เขาเตรียมตัวเพื่อบินข้ามช่องแคบด้วยการซื้อเรือบินที่นั่งเดี่ยวใหม่เอี่ยมมาลำหนึ่ง และจ้างช่างเครื่องยนต์ผู้หนึ่งดูแลให้อยู่ในสภาพเรียบร้อยสมบูรณ์.

มีผู้เข้าแข่งคนหนึ่งชื่อ ลุยส์ เบลรีโอด.* ลาทังผู้ร่ำรวยถือเป็นเรื่องขบขัน, เพราะเมื่อมองดูเรือบินที่เบลรีโอดนำมาใช้, เขารู้สึกทุเรศอย่างยิ่ง. เป็นเรือบินที่สร้างขึ้นเอง, รูปร่างไม่น่าดู, ทำอย่างหยาบๆ, และไม่มีช่างเครื่องยนต์ที่เชี่ยวชาญดูแลมันให้อยู่ในสภาพยอดเยี่ยม. ลาทัง ยึดอย่างมั่นใจในชัยชนะของตนต่อคู่แข่งชั้นอายุสามสิบเจ็ดผู้^๕, และรีบเตรียมตัวเพื่อจะออกบิน—แต่เขาต้องพบกับข้อแก้ตัวและกำหนดเวลาต่อไป.

ในวันเสาร์อากาศร้อนจัดของเดือนกรกฎาคม, เบลรีโอดประกาศว่าเขาพร้อมที่จะทดลองใช้เรือบินข้ามช่องแคบเป็นคนแรกในเช้าวันรุ่งขึ้น.

* วิศวกรฝรั่งเศส. ก.ศ. ๑๘๗๒-๑๙๓๖.

เราทุกคนสามารถทำสิ่งต่างๆ
ได้มากกว่าที่เรานึกฝัน

ในเช้าวันรุ่งขึ้น—เป็นวันอาทิตย์—ลาทัง ตื่นแต่เช้าตรู่ก่อนพระอาทิตย์ขึ้น, พลาจตรวจดูอากาศด้วยนัยน์ตาว่างวอน.

“ไม่เหมาะที่จะบิน,” เขาพูดดังๆแล้วกลับไปนอน.

ณ หมู่บ้านแห่งหนึ่งห่างออกไปสองสามไมล์. เบลรีโอด์ผลักเรือบินที่ นั่งเดี่ยวสร้างขึ้นเอง, ครั้นแล้วเขามองดูนาฬิกาพก. หลังจากคิดเครื่อง, เขาหันมาทางบรรดาผู้มาดูการกระทำของเขาบางคนและถาม :

“ไปโตเวอร์ ทางไหน, รู้ไหม?”

เขาบินข้ามช่องแคบในเวลาสี่สิบห้านาที ทั้งๆเรือบินหลงทางสิบไมล์ ก่อนเขาหาเมืองโตเวอร์พบ.

นักบินสมัครเล่นกว่าเอารางวัลไปกินก็เพราะนักบินอาชีพผู้ฐานะมั่งคั่ง มีข้ออ้างเพื่อนอนตื่นสายในวันอาทิตย์.

มีสุภาชิตเก่าของฝรั่งเศสดังนี้, “เขาซึ่งมีข้อแก้ตัวให้แก้ตนเอง, ย่อมนำผลร้ายมาสู่ตัวเอง.

พายุหิมะครั้งใหญ่มิได้เป็นข้อแก้ตัว

เยมส์ ทอลค็อตต์, เจ้าของกิจการขายส่งใหม่พรมชั้นนำในนครนิวยอร์ก, จ้างเด็กหนุ่มผู้หนึ่งเป็นคนรับใช้ในสำนักงาน. เด็กหนุ่มผู้ชื่อ โยเซ็ฟ

พี.เคย์, เขาค้น ๖ นาฬิกา และรีบมากวาดและดูแลความสะอาดของสำนักงาน ณ ถนนแฟรงคลิน ก่อนเสียบนพนักงานมาทำงานเวลา ๗:๓๐ นาฬิกา. หลายครั้งในวันหนึ่งๆเขาเอาถ้วยน้ำร้อนไปให้เจ้าหน้าที่บริหารคนนั้นคนนี้ซึ่งเป็นโรคธาตุพิการรื้อรัง.

กรีนค่าจ้างของเคย์หนุ่มขึ้นเป็นสัปดาห์ละห้าเหรียญ, เขาแสดงความกล้าหาญขอออกไปขายไหมพรมข้างนอก. เขายังอายุน้อยและรูปร่างหน้าตาไม่ชวนให้ผู้ที่เขาไปติดต่อเกิดความเลื่อมใส, แต่เขาได้รับอนุญาตให้ทำตามความต้องการ และในไม่ช้ามีคำสั่งจากลูกค้าติดมือมาบ้างตามสมควร.

เมื่อตอนพายุหิมะครั้งใหญ่ใน ค.ศ. ๑๘๘๘ คุณคามอยู่ทั่วรัฐนิวยอร์ก, พวกคนเดินตลาดรีบพากันกลับมาที่สำนักงานในตอนบ่าย, นั่งล้อมรอบเตาผิง เพื่อให้เกิดความอบอุ่นและคุยกันตลอดเวลา, โดยที่ต่างเห็นว่ายามอากาศเลวอย่างนี้ขึ้นไปเสนอขายไหมพรมก็เสียเวลาเปล่าเพราะไม่มีใครซื้อ.

บ่ายวันนั้นประตูหน้าของสำนักงานถูกผลักให้เปิดออก, ลมหนาวเยือกผ่านวูบเข้ามาพร้อมกับเคย์หนุ่มผู้อยู่ในอาการตัวกำลังจะกลายเป็นน้ำแข็ง.

“อากาศอย่างนี้ไม่น่าจะออกไปทำงานเลย,” คนเดินตลาดแก่กว่าผู้หนึ่งพูดขึ้น.

“แต่ฉันทำงานเสร็จสำหรับวันนี้แล้วละ,” เคย์ตอบ. “เวลาอากาศเลวเหมาะอย่างยิ่งที่จะทำงาน, เพราะไม่มีใครมาแข่งขัน, เหตุนี้เองจึงมีโอกาสดูลูกค้าตัวอย่างได้ตามสบาย. วันนี้ฉันขายได้ร่วมสี่สิบสามสิบห้า.”

ตั้งแต่วันนั้นโยเซฟเคย์ได้เป็นคนเดินตลาดอย่างเต็มภาคภูมิ, และได้ค่าจ้างสูงขึ้นหนึ่งเท่าตัว.

ต่อมาภายหลังโยเซฟ เคยกลายเป็นคนขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยิ่งใหญ่ที่สุดในโลก เขาสามารถเชี่ยวชาญในการทำงานบรรลุความสำเร็จโดยไม่ยอมเอาข้อแก้ตัวมาอ้าง เพื่อยับยั้งการปฏิบัติงาน. เขาตระหนักดีว่าการผัดผ่อนไม่ทำในวันนั้นย่อมหมายถึงการวางมือไม่ทำเสียเลย.

การอ้างเงินฟ้าอากาศเป็นสิ่งที่ผู้ไม่เอาการเอางานนำมาใช้เป็นประจำ. ร้อนเกินไป, หนาวเกินไป, ชื้นเกินไป, ฝนตกลมแรงเกินไป, ฟ้าร้องน่าอกสั่นขวัญหนีเกินไป, หรือเป็นวันอากาศดีเกินไปจนขี้เกียจทำงาน !

ระวังสิ่งเหล่านี้คือข้อแก้ตัว !

“ฉันอยากได้ที่ทำงานดีกว่านี้, ที่ซึ่งมีสิ่งให้ความสะดวกสบายมากกว่ากัน,” เป็นข้อแก้ตัวปกติธรรมดาทั่วไป.

อย่าลืมว่าผัวเมียกูรีแยกเรเดียมในโรงโกโรโกโสใกล้จะพัง. ผัวเมียบราเซียร์สร้างเส้นชกคล้องคูดาวในกระท่อมที่แคบเล็กและโกโรโกโสกว่ากันมาก. โรกิตานสก็ค้นพบตัวเชื้อโรคในเฟิง ณ กรุงเวียนนา. ไลน์สโตนทำงานในห้องพื้นๆบนโต๊ะธรรมดาๆสำหรับใช้ในครัว.

ที่ทำงานไม่ดีไม่ได้ทำให้คนเราท้อถอย; ความท้อถอยเกิดขึ้นเองต่างหาก.

“มีคนรบกวนฉันเสียเรื่อยเลยทำงานไม่เสร็จ,” นี่ก็ข้อแก้ตัวของคนไม่เอาการเอางานอีกผู้หนึ่ง.

เอ. โคนัน ดอยล์ เขียน “การผจญภัยของเชอร์ล็อกโฮลมส์” ในมุมหนึ่งของห้อง ซึ่งมีคนหนึ่งโหลอยู่ตัวย. ต่างคุยกันและไม่เบื่อง. ยอร์จ ซังต์ แต้่ง

หนังสือในขณะที่เพื่อนกลุ่มใหญ่อยู่รอบตัวหล่อน. งานประเภทนี้ จำเป็นต้องมีสมาธิ, แต่บางคนไม่ยอมให้สิ่งใดๆ มาเป็นอุปสรรคการทำงานไปสู่จุดหมายของตน. เขาเหล่านั้นไม่ยอมอยู่เฉยๆ จนหวังองก์งามใต้ตีนเพราะมีสิ่งทำให้วอกแวก.

“ฉันไม่รู้ว่าจะทำอะไร,” บางคนแก้ตัวทั้งๆ ไม่ลองจับทำดูเสียก่อน.

“เป็นงานที่เลือบากว่าแรง.” เป็นข้ออ้างที่เคยได้ยินบ่อยๆ เพื่อไม่ยอมใช้ความสามารถก่อนจะใช้ความพยายามหาความจริงว่าตนมีความสามารถแค่ไหน.

“สุขภาพของฉันทนไม่ไหว,” เป็นความคิดไม่สู้ของผู้เหยียบขี่ไก่ไม่ผ่อ.

“ให้คนอื่นทำจะได้ผลดีกว่า,” เป็นข้ออ้างของผู้ยอมปล่อยโอกาสงามเพื่อสร้างความเชื่อถือแก่ตัวเองหล่นมือไป.

“ผมกำลังทำอยู่เต็มมือ,” เป็นคำแก้ตัวของผู้ชอบหลอกตัวเองว่างานยุ่ง.

“ไม่เห็นมีใครยกย่องเลย, ทำมันทำไม?” เป็นการแสเสร้างของผู้ซึ่งอยากให้มีคนยกย่องมากยิ่งขึ้นในการทำงานของตน.

“ทำให้คนอื่นได้ประโยชน์เปล่าๆ.” เป็นข้ออ้างของผู้ล่งเลตตลอดเวลา.

“ฉันได้รับความสำเร็จแล้วเรียบร้อยแล้ว, ฉะนั้นหาความสนุกสนานจากชัยชนะของฉันดีกว่า,” บางคนพูดเช่นนั้น. เขาเหล่านั้นควรฟังคำพูดของ ธอมมัส เย. วอตสัน ผู้สร้างบริษัทอินเตอร์เนชันนัล บิสเนส มาชินคูบัง:

“ในนาทีเดียวกับเราพูดกับตัวเองว่าเราได้รับความสำเร็จ, ที่แท้เราสารภาพถึงความล้มเหลว. เวลาคนเราพอใจในความสำเร็จของตน, ย่อมหมายถึง

ถึงว่าการต่อสู้ของเขาเพื่อความสำเร็จได้ผ่านพ้นไปแล้ว. และแปลว่าเขากำลัง
บ่ายหน้าไปสู่ความล้มเหลว. ผู้ซึ่งทำอย่างดีที่สุดทุกวัน คือผู้จะดำรงชีวิตอยู่โดย
แท้จริง, แต่ผู้ซึ่งทำอย่างดีที่สุดเมื่อวานนี้ย่อมเริ่มต้นพบกับความตาย.”

“งานใหม่อาจจะน่าสนใจกว่ากัน,” เป็นข้ออ้างของผู้วิ่งเข้าไปในทางอ้อม
โดยไม่คำนึงว่าปลายทางนั้น.

“ฉันไม่มีเวลาอ่านหนังสือ,” เป็นข้ออ้างของผู้ทำตนเป็นคนหูบ่าตา
เถื่อนและชีวิตไม่ก้าวหน้า.

“ฉันทำงานวันนี้เสร็จก็พอ, ส่วนพรุ่งนี้เป็นยังไงก็ช่างมัน,” เป็นข้อ
แก้ตัวของผู้ไม่ได้วางแผนอนาคตและพบความผิดหวัง.

“ฉันหาเงินได้มากพอกีแล้วกัน.” เป็นข้ออ้างของผู้มีความคิดว่าคน
เราควรทำงานเพื่อเงินยิ่งกว่าผลอันงาม.

เขาเหล่านั้นเปลืองเวลาในการประคิษฐ์ ประคอยคิดหาข้อแก้ตัวไม่น้อย
เลย.

จงสร้างความสำเร็จให้ตัวของท่าน. คิดในสิ่งที่จะทำให้เกิดความ
ขยันหมั่นเพียร. อย่ายอมรับข้อแก้ตัวของท่านเพื่อจะได้ไม่ทำอะไรเลย.

ผู้เขียนรู้ว่าคุณสามารถทำงานได้มากกว่าที่ท่านกำลังทำอยู่. เรา
ทุกคนสามารถทำได้. ข้าพเจ้าหวังด้วยความสุจริตใจว่าหนังสือเล่มนี้ จะช่วย
ท่านและกระตุ้นสมรรถภาพของท่านให้อยู่ในฐานะผู้บรรลุความสำเร็จ.

ท่านจะคิดอะไรก็ตาม, จงคิดเฉพาะแต่สิ่งที่สามารถทำได้. ขอให้ท่าน
ประสบความสำเร็จและความสุข!

จงชนะโดยปราศจากการคุยโว; แพ้โดยปราศจากข้อแก้ตัว.

— ภาษิตของ เอ.พี. เทอร์ฮูน

ใช้จนกร่อนดีกว่าชั้นสนิมจนกร่อน

— ภาษิตของพ่อ

แซมเมเยล เอฟ. บี. มอร์ส

ใครจะเรียกว่าเขาเป็นคนล้มเหลวไม่ได้, เพราะเขาใช้ความสามารถ
เท่าที่เขามีอยู่อย่างเต็มที่.

— ที. ซี. วัลซัล

จงมุ่งมั่นต่อไป

โดยไม่ลดละ!



